БАШТАНСЬКА МІСЬКА
ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Стратегія розвитку Баштанської міської територіальної громади

2026-2027 роки

Миколаївська область

Перелік скорочень

PESTEL-аналіз – аналіз, призначений для виявлення політичних (P — political), економічних (E — economic), соціальних (S — social), технологічних (T — technological), екологічних (E – environmental) та правових (L - legal і) аспектів зовнішнього середовища, які впливають на розвиток регіону (території).

SWOT-аналіз – аналіз сильних, слабких сторін, а також сприятливих можливостей і загроз.

АПК – агропромисловий комплекс.

ВНЗ – вищий навчальний заклад.

ВПО – внутрішньо-переміщені особи

ДСанПіН – Державні санітарні правила і норми.

ЄС – Європейський Союз.

ЖКГ – житлово-комунальне господарство

ЗДО – заклади дошкільної освіти

ЗЗСО - заклади загальної середньої освіти

ЗМІ – засоби масової інформації

ЗО – заклади освіти

ЗУ – Закон України.

ІТ – інформаційні технології

КУВ – Комітет з управління впровадженням стратегічного плану

МГН - маломобільні групи населення

МСБ – малий та середній бізнес

МТД – міжнародна технічна допомога

НУШ – Нова українська школа

ОВА – Обласна військова адміністрація

ОДА – Обласна державна адміністрація

ОМС – органи місцевого самоврядування.

ООП – особливі освітні потреби

ОСН – органи самоорганізації населення.

ПП – Приватне підприємство

ПРаТ – Приватне акціонерне товариство

ПРООН – Програма розвитку ООН в Україні

ПСП – Приватне сільськогосподарське

ПТНЗ – Професійно-технічний навчальний заклад

РГ – робоча група.

СОК – сільськогосподарський обслуговуючий кооператив

СПД – суб’єкти підприємницької діяльності.

ТГ – територіальна громада.

ТЗ – технічне завдання на проект місцевого розвитку

ТОВ Товариство з обмеженою відповідальністю

ТПВ Тверді побутові відходи

ФАП Фельдшерсько-акушерський пункт

ФГ Фермерське господарство

ФОП Фізична особа – підприємець

ЦНАП Центр надання адміністративних послуг

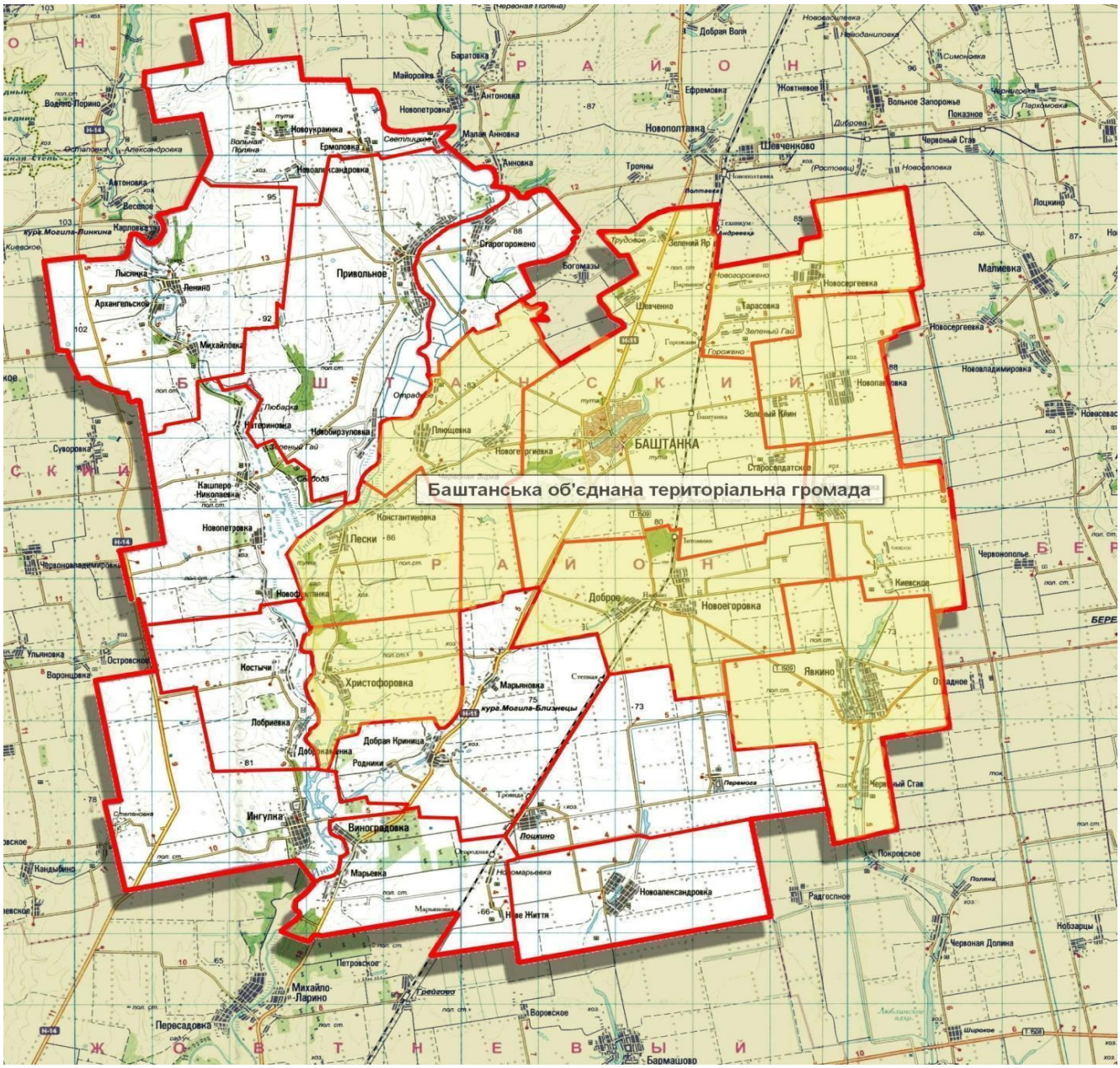
ЦОВВ – центральні органи виконавчої влади

ЦПМСД Центр первинної медико-санітарної допомоги.

1 Аналітичний звіт про соціально-економічне становище громади

1.1 Історичний розвиток

Баштанська міська територіальна громада (далі за текстом також громада, ТГ або територіальна громада) утворена відповідно до рішення міської ради від 09 вересня 2016 року «Про добровільне об'єднання громад». Перша сесія міської ради відбулася 28 грудня 2016 року. До складу громади увійшли населені пункти: м. Баштанка, селище Андріївка та 24 села: Шевченко, Зелений Яр, Трудове, Добре, Новоєгорівка, Явкине, Червоний Став, Новосергіївка, Тарасівка, Горожене, Новогорожене, Зелений Гай, Новопавлівка, Зелений Клин, Піски, Костянтинівка, Новоіванівка, Київське, Старосолдатське, Христофорівка, Плющівка, Новогеоргіївка, Шляхове, Одрадне з адміністративним центром у місті Баштанка Баштанського району Миколаївської області.



Малюнок 1 Карта Баштанської громади в складі Баштанського району

У козацьку добу в другій половині XVII-XVIII ст. територія нинішньої Баштанщини була порубіжжям між Бугогардівською паланкою Війська Запорозького низового та Єдисанською ордою Османської імперії. Перші ранні козацькі поселення паланки виникають наприкінці XVII ст., активно освоюються землі в першій половині XVIII ст. У цей період утворились зимівники в місці та околицях нинішніх поселень: Христофорівка, Піски, Одрадне. Через край пролягали важливі військові та торгівельні (чумацькі) шляхи, серед них - Гардівський Нижній шлях, що сполучав на своєму відрізку Королівство Польщі та Кримського Ханства.

Після ліквідації Запорізької Січі та паланкового устрою 1775 р. до рук російського самодержавства перейшла колонізація краю. Заселення регіону відбувалося шляхом урядової та поміщицької колонізації населення: українського - з Полтавщини, Чернігівщини, Київщини, білоруського - з Могилівщини, російського - з Курщини. Водночас

продовжувалося стихійне заселення краю самовільними переселенцями, біглими селянами, військовими, старовірами. Глибини степу у межиріччі Інгулу та Висуні до другої половини XIX ст. залишаються безлюдними, за виключенням поодиноких хуторів та придорожніх притулків біля подів та невеликих балок. Значний вплив на соціально-економічний розвиток краю мали маєтності великих землевласників, як то Булгакова, Енгельгардів, Браницьких, Аркасів так і дрібних землевласників, що мали тут мельниці та винокурні, активно розвивали конярство, вівчарство, розведення великої рогатої худоби, займалися садівництвом та городництвом.

На території краю впродовж XIX ст. засновуються землеробські колонії єврейських та німецьких поселенців. Одна з перших єврейських землеробських колоній на Півдні України - колонія Єфінгар (нині с. Плющівка) - 1808 року заснування; Добренька (нині с. Добре) - середина XIX ст.; агрошкола при Новополтавській колонії (нині с. Андріївка) - 1902 р. Німецька колонія - Ней-Карлсруе (нині с. Шляхове) - 1867 року заснування.

Шляхом урядової колонізації було організовано ряд нових поселень серед них село Полтавка, або Полтавське (нинішнє місто Баштанка). У 1817 році населення Полтавки становило 798 чоловік. Основними заняттями жителів та жительок села були тваринництво і землеробство. Наприкінці 20-х років XIX ст. Полтавка стала військовим поселенням і в 1830 році вона входила до складу 1-ї Бузької уланської дивізії. У той час тут налічувалось 214 дворів, де проживало 1216 чоловік. У кінці XIX - поч. XX ст. Полтавка, як центр волості, входила до складу Херсонського повіту Херсонської губернії. Тут розміщувалося волосне управління, земська поштова станція, де мешкало більше 7 тис. Чоловік. Степове містечко славилось базарами, ярмарками, які проводились тричі нарік. У 1887 році у Полтавці діяло 44 дрібних (переважно борошномельних) підприємства, 27 торгових лавок. За даними на 1905 рік налічувалось 9 ковалів, 5 чоботарів, 12 теслярів і 30 ткачів.

Свій слід в історії міста залишила Перша світова війна: населення Полтавки у 1916 році порівняно з 1913 роком зменшилося на 900 чоловік. У грудні 1917 року в селі була установлена влада рад. Одним із головних питань, розв’язання якого чекали від нової влади селяни, було наділення їх землею.

1928 рік став роком перейменування Полтавки на Баштанку. У 1929-1930 роках у Баштанці були організовані колгоспи ім. Комінтерну, ім. Чапаєва, ім. Сталіна, «Червона Баштанка», створені два машинно-тракторні товариства - «Прогрес» (1926 р.) і «Шлях до соціалізму» (1928 р.). Навесні 1929 року почала працювати тракторна колона, на базі якої пізніше була створена одна із перших на Україні – Баштанська МТС, що обслуговувала 29 колгоспів Баштанського району та була відома на всю країну. Кадри механізаторів готували на діючих у Баштанці курсах трактористів. Для вивчення досвіду роботи у Баштанку приїжджало багато делегацій з різних куточків України.

Напередодні Другої світової війни у місті проживало 8 тис. осіб. Міська рада приділяла багато уваги благоустрою Баштанки, питанням охорони здоров'я, розвитку освіти, культури. Було побудоване приміщення середньої школи, лікувальний корпус районної лікарні, посаджено парк ім. Т. Г. Шевченка, споруджено стадіон. Значні зміни відбулися в галузі культурно-освітнього життя Баштанки. Працювали 2 середні і неповна середня школи, в 1936 році відкрила двері вечірня середня школа. Згідно даним перепису населення 1939року, в місті нараховувалося 87,6% освічених. Маленькі мешканки та мешканці міста виховувалися у 4-х дитячих садках. Для дітей побудовано санаторій, дитячий оздоровчий табір, дитячий ігровий майданчик.

12 серпня 1941 року фашисти захопили Баштанку. З перших днів окупації встановлено жорсткий окупаційний режим. Окупанти закатували 37 чоловік, відправили на каторжні роботи до Німеччини більше 470 юнаків і дівчат. 9 березня 1944 року в результаті Березнегувато - Снігурівської наступальної операції Баштанка була звільнена від німецько-фашистських загарбників. Під час визволення міста загинуло 340 радянських солдатів. На фронтах Другої світової війни воювало 1305 баштанців, 283 із них загинули в боях, 1102 нагороджені бойовими орденами і медалями.

У1963 році Баштанка віднесена до категорії селищ міського типу. У 1964 році почав працювати завод будівельних матеріалів. У 1967році відкрито профтехучилище. У 1968 році у Баштанці створена пересувна механізована колона №115 (тресту Миколаївводбуд»), яка займалася меліорацією в південних степах України. Була побудована Інгульська зрошувальна система. У 1973 році до ладу стало одне із найбільших підприємств району - Баштанський сироробний завод, продукція якого відправлялась в різні куточки СРСР, експортувалась за кордон.

У 1960-1990-х роках у місті активно йшло житлове будівництво, газифікація вулиць, працювало 24 магазини, 19 підприємств громадського харчування. У 1986 році стала до ладу загальноосвітня школа №2, дитячі садки, новий лікувальний корпус районної лікарні, поліклініка.

У 1987 році Баштанка стала містом.

У 2008 та 2009 роках Баштанка стала переможцем Всеукраїнського конкурсу «Населений пункт найкращого благоустрою і підтримки громадського порядку». Баштанська міська рада нагороджена Почесним дипломом учасника національної презентаційно-рейтингової програми «Діловий імідж України».

Свій слід в житті Баштанської територіальної громади залишила активна фаза війни з росією.

24 лютого 2022 року розділило життя Баштанської громади, як і всієї України на «до» і «після». Страшна звістка про початок повномасштабного військового вторгнення російської федерації на територію нашої держави спонукала до прийняття радикальних, рішучих, але виважених рішень. Ніхто не розумів, скільки є часу, адже по всій країні вже лунали вибухи та йшли бойові дії. Тому діяти треба було швидко та злагоджено.

Так сталось, що на початок широкомасштабної агресії в м.Баштанка не було великих військових формувань та частин. Сили територіальної оборони були ще в початковій стадії формування. Тому жителі громади в єдиному пориві, з першого дня війни почали активно готуватись до зустрічі російського агресора та відсічі ворожої навали. Разом згуртувавшись, в міру можливостей та наявних ресурсів, почали здійснювати заходи по укріпленню та підготовці міста до оборони. Створювались блокпости, копали окопи на під'їзних шляхах, жителі міста активно взяли участь в насипанні мішків з піском та створення вогневих позицій, всі працювали активно і самовіддано. Направлено автобус в Миколаїв за зброєю і вже вночі з 25 на 26 лютого працівники міської ради та добровольці мали змогу її отримати та вступити до лав добровільного формування. Паралельно із створенням та озброєнням добровільного формування, інша частина жителів міста збирала пусті пляшки, нарізали тканину, готували суміш та виготовляли запалювальні коктейлі. З метою введення в оману та дезорієнтації ворога по всьому місту та території громади знімались дорожні знаки та вказівники з написами населених пунктів та автодоріг. Вся можлива комунальна та приватна техніка була задіяна для підготовки до оборони міста. Більшість жителів міста, в розумінні значущості стратегічного положення Баштанки, об'єдналась в бажанні не пропустити ворога в глиб України.

1 березня 2022року окупанти ввійшли на територію Баштанської громади та направились колоною в напрямку нашого міста. Староста та мешканці села Явкине без зброї, вийшли напереріз загарбницькому війську. Звісно, беззбройні чоловіки не могли вчинити тривалий супротив, але це дало необхідний час, щоб в Баштанці всі наявні сили зайняли позиції для ведення бою.

На підході до Баштанки російські війська почали обстріл з танка та кулеметів першого блокпосту і наше місто понесло перші втрати, військовослужбовці ТРО загинули в нерівному бою. Але перетнувши межу міста окупанти, неочікувано для себе, зустріли шалений опір зі сторони жителів громади, сил територіальної оборони та працівників Баштанської міської ради. На всьому шляху руху колони, окупантів закидали пляшками з горючою сумішшю, по ним вели вогонь з наявного стрілецького озброєння, чоловіки з мисливським озброєнням також долучились до ураження противника. Кількість ворожої техніки налічувала близько трьохсот одиниць, але це вже не лякало захисників Баштанки, всі розуміли, що ворога потрібно зупиняти, не давати можливості руху вглиб країни в сторону Кривого Рогу, Кропивницького. Найзапекліший етап бою відбувся в самому центрі міста, де було підбито декілька «Уралів» з боєкомплектом для буксированих гаубиць «Д-30». Зрозумівши, що центр міста є засідкою, окупанти почали обстріл з крупнокаліберних кулеметів встановлених на БТРах; спішившись, намагались атакувати наші нечисленні сили оборони, які не мали важкого озброєння. Почались вуличні бої, де жителі громади мужньо захищали своє місто від військ російської федерації. Одночасно, росіяни почали обстріл міста з РСЗВ «Град», почались пожежі, руйнування.

Переломний момент бою настав після нанесення вогневого удару нашою авіацією по ворогу в центрі міста. Завдяки цьому міські сили оборони отримали змогу до атаки та відбити до 30 одиниць техніки, включаючи «Урали», БТРи, гаубиці, які згодом, через декілька днів після підходу регулярних військових формувань ЗСУ були їм передані. Знищених та покинутих окупантів було захоронено на території громади, згодом загиблі були ексгумовані та передані відповідним службам для обміну на наших захисників. Окрім того частина окупантів була взята в полон та передана до поліції та СБУ. Весь світ облетіло фото з російськими полоненими в Баштанській громаді. Оборонцями Баштанської громади було знайдено важливі документи з картами та планами окупантів, які оперативно були передані до Міністерства оборони України. В результаті бою частина колони прорвалась за межі міста, але там її зустріли українські «соколи» - авіатори і не дали можливості вийти за межі громади. Інша частина, зрозумівши, що Баштанку не пройти без великих втрат, покидаючи несправну техніку, почали тікати з міста в напрямку Миколаєва та сіл Інгульської громади. На жаль так сталось, що частина сіл Баштанської громади – Христофорівку, Піски, Костянтинівку, рашистам вдалось окупувати, так як достатніх сил для їх відсічі на той момент не було. Період окупації тривав з 2 по 18 березня 2022 року.

Після активних бойових дій 1 березня - центр міста був «усіяний» нерозірваними боєприпасами. Вже з самого ранку 2 березня, незважаючи, що на той час в місті не було саперів, чи інших спеціалізованих підрозділів, не дивлячись на небезпеку та ризик для життя, почались роботи по вивезенню силами робітників комунальних підприємств, міської ради, до яких долучились місцеві жителі.

Починаючи з 2 березня Баштанська громада стала частиною прифронтової зони з активними бойовими діями. Ракети, авіабомби, міни, артилерійські та реактивні снаряди – все полетіло на місто та села, наносячи непоправної шкоди, здоров'ю і життю мешканців громади, при цьому руйнуючи і пошкоджуючи житло та інфраструктуру громади.

Для оборони громади в березні 2022 року було створено добровольче формування територіальної громади міста Баштанки №1, (ДФТГ "Баштанка 1") - це підрозділ, сформований із Баштанських добровольців, який входить до системи територіальної оборони України. До складу ДФТГ увійшли місцеві жителі громади, ветерани та добровольці, які разом із підрозділами територіальної оборони та Збройними силами України брали участь у захисті громади.

Жителі нашого героїчного міста, стійко витримуючи, всі обстріли почали працювати на потреби фронту. Всі зусилля були спрямовані на створення лінії кругової оборони з метою недопущення повторного прориву російських військ до Баштанки і подальшого просування в Дніпровському напрямку. Після деокупації населених пунктів Баштанської громади спільними зусиллями військовослужбовців ЗСУ, ДФТГ "Баштанка" №1, ДФТГ "Баштанка" №2, силами Територіальної оборони та жителів громади – Баштанка та Баштанська громада стає важливим «хабом» для Збройних сил України.

Баштанська громада майже рік перебувала під постійними ворожими обстрілами, що завдало серйозних руйнувань як промисловим підприємствам, так і об'єктам критичної інфраструктури. Основні бюджетоутворюючі підприємства громади, такі як ТДВ "БАШТАНСЬКИЙ СИРЗАВОД" і агропідприємство "Зоря Інгулу", зазнали значних пошкоджень. Обстріли не оминули і ключові інфраструктурні об'єкти: філію Баштанського району Миколаївобленерго, газорозподільну систему та Міськводоканал.

Попри ці важкі умови, працівники цих установ, ризикуючи своїм життям, відновлювали пошкоджену інфраструктуру. Їм нерідко доводилося працювати під обстрілами, але завдяки їхній самовідданій праці та допомозі ДФТГ місто змогло швидко повертатися до життя після кожного нападу.

13 березня російська авіація завдала бомбардування по місту, яке призвело до значних руйнувань житлових і нежитлових приміщень. Ця атака була лише початком численних атак на місто. 19 квітня ракетний удар повністю зруйнував будівлі поліклініки, інфекційного відділення та котельні в КНП Баштанській багатопрофільній лікарні. Пошкодження також торкнулися неврологічного відділення та двох лікувальних корпусів. Ніч на 7 червня принесла нову трагедію: російські війська завдали чотири ракетних удари по місту. У результаті цих атак загинуло 2 людини, також були зруйновані міський стадіон та польовий госпіталь. Пошкоджені адмінбудівлі районної ради, міської ради та зруйновано багатоквартирний та приватні будинки, також руйнувань зазнали будівлі які розташовані в центрі бомбардувань. 5 липня ракетний удар завдав значних пошкоджень будівлі Баштанської міської ради. 12 липня ракета прямим влучанням зруйнувала котельню у магазині будівельних матеріалів, що також спричинило руйнування в жилому секторі. 14 липня п'ять ракетних ударів зруйнували два приватні будинки, а вибухова хвиля пошкодила більше 20 будинків приватного сектору. 22 серпня пряме влучання ракети зруйнувало один будинок, а вибухова хвиля пошкодила більше 30 будинків на прилеглих вулицях. 8 вересня від вибухів ракет та осколків було пошкоджено близько 33 будинків, що спричинило значні руйнування покрівель, вікон і огорож.

З початку повномасштабного вторгнення рф до України, через обстріли з боку російської армії, в громаді загинуло 7 мешканців. Уламками боєприпасів, розбитим склом або вибуховими хвилями поранено 21 людину, з них одна дитина.

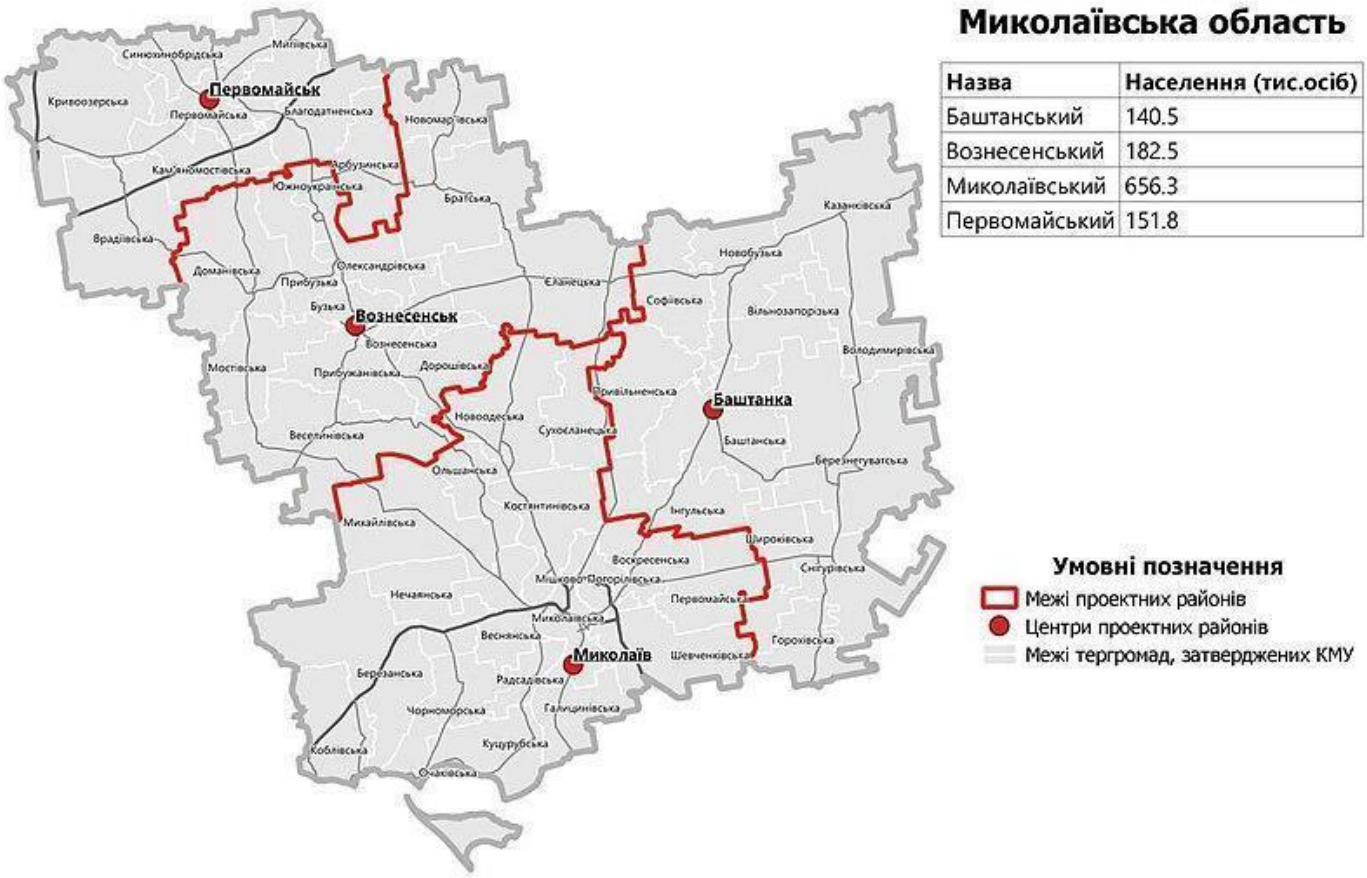
Ці події стали важким випробуванням для громади, яка, незважаючи на численні руйнування, продовжувала відновлювати своє життя та інфраструктуру.

Загалом після обстрілів міста та громади, залишилась дуже велика кількість вибухонебезпечних предметів, які мали велику загрозу для населення міста та громади. Наразі місто і сільські населені пункти, які входять в громаду починають відновлюватися після бойових дій і російської навали. Але, коштів недостатньо, тому далеко не всі об'єкти, які були пошкоджені протягом 2022 року були реконструйовані або відбудовані.

Почесне звання " Місто-герой України" місту Баштанка було присвоєно Указом Президента України № 720/2025 від 30 вересня 2025 року, підписаним Президентом Володимиром Зеленським. З метою відзначення подвигу, масового героїзму та стійкості громадян, виявлених у захисті міста під час відсічі збройній агресії російської федерації проти України.

1.2 Географічне розташування

Баштанська міська територіальна громада розташована у Баштанському районі північно – східній частині Миколаївської області, в зоні лівобережного степу і лежить у межах Причорноморської низовини.



Малюнок 2 Карта Миколаївської області

Територія Баштанської міської ТГ межує з:

- на півночі – з Вільнозапорізькою територіальною громадою Баштанського району Миколаївської області.
- на заході - з Привільненською територіальною громадою Баштанського району Миколаївської області .
- на півдні – з Інгульською та Широківською територіальними громадами Баштанського району Миколаївської області.
- на сході – з Березнегуватською територіальною громадою Баштанського району Миколаївської області.

Баштанська ТГ має розвинену транспортну та фінансову інфраструктуру. По території громади проходить дорога державного значення Н-11 Дніпро-Миколаїв, яка з'єднує південь і північ країни, є важливою магістраллю для вантажного транспорту, особливо враховуючи наявність морських портів у м. Миколаєві та м. Одесі.

Залізнична колія, крім пасажирського та вантажного потоку країни, на території ТГ, обслуговує Добренський елеватор та інші транспортні майданчики, розташовані біля пасажиро-товарної станції «Явкине».

Від обласного центру м. Миколаїв місто Баштанка знаходиться на відстані 65 км. В м. Миколаєві розташований також аеропорт та морський порт. Але, з 2022 р. повітряні перевезення не здійснюються, а морські – зведені до мінімуму.

Територія громади має пряме сполучення не лише з обласним центром, котрий знаходиться на помірній відстані, але й з іншим обласним центром – м. Дніпро (230 км) та потужним промисловим центром Дніпропетровської області – м. Кривий Ріг (близько 100 км). Не дивлячись на певні недоліки, пов'язані з потенційною міграцією молоді в перелічені міста, близьке сусідство з ними має позитивні моменти. Зокрема, мешканки та мешканці, отримуючи доходи в цих містах, продовжують витрачати значні ресурси на території громади, тим самим непрямо поповнюючи її бюджет. Крім того, гарна природа і екологія може стати стимулом для частини Миколаєва та Кривого Рогу до переїзду на постійне проживання, або на проживання у весняно-осінній період за межі міста, на територію громади.

Таблиця 1 Порівняльні характеристики Баштанської ТГ, Баштанського району та Миколаївської області

Регіони	Площа, км²	Площа у % до загальної площі району/області/країни	Населення станом на 01.01.2026	Населення станом на 01.01.2026 з урах.ВПО	Населення у % до загального населення району/області/країни	Густота населення, осіб/км²
Баштанська ТГ	773,846	11,5/3,1/0,13	20024	24236	16,32 / 2,53 / 0,09	25,88
Баштанський район	6 706,4	області–27,3 країни–1,11	134 234	148537	області–15,51 країни–0,53	20,01
Миколаївська область	24 598,0	країни-4,07	1 091 821	1216182	країни-3,39	38,94

Чисельність мешканок та мешканців Баштанської міської територіальної громади є відносно невисокою, що загалом характерно для територіальних громад із переважанням сільських населених пунктів. Станом на 01.01.2026 року чисельність постійного населення громади становить 20 024 особи, а з урахуванням внутрішньо переміщених осіб — 24 236 осіб, що складає 16,32% населення Баштанського району, 2,53% населення Миколаївської області та 0,09% населення України.

Густота населення в громаді становить 25,88 осіб на 1 кв. км, що є нижчим показником порівняно із середнім по Миколаївській області (38,94 осіб на кв. км), проте вищим, ніж у середньому по Баштанському району (20,01 осіб на кв. км). Така різниця пояснюється входженням до складу громади районного центру — міста Баштанки, яке концентрує значну частину населення. Водночас показник густоти населення опосередковано свідчить про наявність у громаді значних площ із низькою щільністю заселення.

Слід також зазначити, що ще до початку повномасштабної збройної агресії російської федерації спостерігалася тенденція до скорочення чисельності населення громади. З моменту її утворення у 2017 році площа та склад населених пунктів залишалися незмінними, проте кількість постійних мешканців зменшилася з 23 146 осіб (2017 р.) до 20 024 осіб (станом на 01.01.2026), тобто на 3 122 особи, або на 13,5%.

Таблиця 2 Порівняння з громадами-конкурентами

Показники	2026		
	Баштанська ТГ	Березнегувате ТГ	Новий Буг ТГ
Територія, км2	773,846	1263,7	461,17
Населення, осіб	20 024	18 734	18 078
Густота населення, осіб/км2	25,88	14,82	39,20

Відмінності з Березнегуватською ТГ (щільність жителів та жительок цієї громади майже вдвічі нижча, ніж в Баштанській) обумовлені селищним статусом центру першої та дальшою відстанню до Миколаєва. Натомість, Новобузька громада є значно компактнішою, з більшою концентрацією населення в місті Новий Буг.

Таким чином, зазначені вище громади мають свої сильні та слабкі сторони. Березнегуватська має більші території, але через нижчу чисельність мешканок та мешканців відчуває проблеми з підтриманням якості життя і розвитком інфраструктури. Новобузька ТГ, має значно вищу щільність мешканок та мешканців (за цим показником суттєво перевищує результати району і наближається до обласних). Але тут наявна інша проблема: села навколо громади малозаселені, що ускладнює їхній подальший розвиток і формує значні виклики перед місцевою владою вже в середньостроковій перспективі.

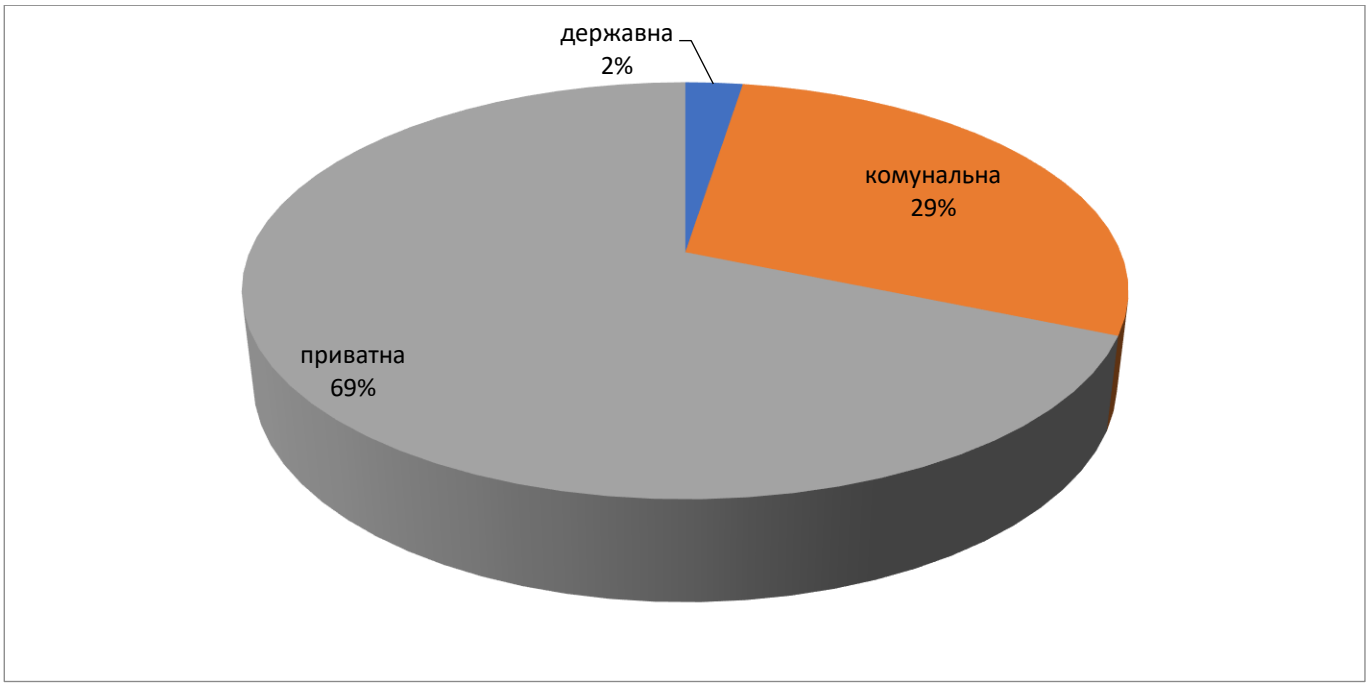
Баштанська громада має досить вигідне географічне розташування: її територією проходить дорога загальноукраїнського значення, яка з'єднує її з двома обласними центрами (Миколаїв і Дніпро) та великим промисловим містом Кривий Ріг. Також громадою проходить залізнична гілка і є пасажиро-товарна станція «Явкине» Херсонської дирекції Одеської залізниці, що покращує умови для розвитку бізнесів, орієнтованих на перевезення. Відносна близькість до Миколаєва (65 км) і Кривого Рогу (близько 100 км), в яких розміщені ряд інших транспортно-логістичних вузлів (аеропорт, морський порт в Миколаєві), закладає потенціал для розвитку логістики. Громада не має значних корисних копалин, але є все необхідне для розвитку будівництва: пісок, глина, суглинок.

Щільність населення є нижчою, ніж в області в цілому, але вищою, ніж в Баштанському районі. Як правило, більш низька щільність мешканок та мешканців створює ряд проблем для реалізації масштабних проєктів через обмеженість потенційних фахівців та працівників та працівниць на етапах реалізації і втілення, а також – споживачів майбутніх послуг. Разом з тим, щільність населення варто розглядати в контексті цілого ряду інших питань: міграційні процеси, рівень кваліфікації мешканок та мешканців, географія розташування, ресурсний.

1.3 Природно-ресурсний потенціал

1.3.1 Земельні ресурси

Загальна площа Баштанської міської територіальної громади – 77384,6192 га, з яких землі сільськогосподарського призначення складають 62990,188 га (81,4%). Структуру земельного фонду в розрізі форм власності наведено нижче. Державна власність – 1966,42 га (2,5%), комунальна – 22267,95 га (28,8%), приватна – 53150,26 га (68,7%).



Діаграма 1 Структура земельного фонду Баштанської територіальної громади

Порівняно зі станом на початок 2020 року, структура земельного фонду суттєвих змін не зазнала. Звертає на себе увагу висока питома вага земель приватної власності. Водночас, порівняно із землями державної власності, значна частина земель територіальної громади перебуває у комунальній власності та розташована як у межах населених пунктів під розміщеними об’єктами, так і за їх межами.

Таблиця 3 Структура земельного фонду Баштанської територіальної громади, станом на 01.01.2022 р.

Площа та характеристики земель ТГ	Одиниця виміру - га
Площа території територіальної громади, всього:	**77 384,6192**
у тому числі:	
В межах населених пунктів:	5092,8116
- сельбищні	2787,2800
- виробничі	34,0117
- сільськогосподарські	432,7201
За межами населених пунктів:	**72291,8076**
- сільськогосподарські	62990,188
- рекреаційно-туристичні	139,6
- лісів	2096,0000
- водні поверхні/об’єкти	753,0000
- території природно-заповідного фонду	674,4800
- інші землі (кам’янисті землі, яри, піски, полезахисні лісосмуги, природні пасовища, заболочені землі тощо)	5778,1396

Висока питома вага земель сільськогосподарського призначення обумовлює аграрний профіль громади. Враховуючи, що переважна більшість цих земель знаходиться в приватній власності, громада має лише опосередкований вплив на подальший розвиток аграрної сфери.

Таблиця 4 Перелік найбільших землекористувачів Баштанської територіальної громади

№ з/п	Назва господарства, СПД або ФОПа	Площа, га	Сплата податку в 2025 р., тис. грн.		
			Плата за землю	Інші податки та збори	Всього
1.	ТДВ «Баштанська райсільгоспхімія»	1729,5	629,073	3913,9	**4542,973**
2.	ТОВ «БАШТАНКА»	2506,0	107,826	3370,888	**3478,714**
3.	ПСП «КОРОНА»	2032,6	313,915	2391,181	**2705,096**
4.	СТОВ «ДРУЖБА»	1802,9	695,632	1760,602	**2456,234**
5.	ФГ «Головченко В.В.»	1310,1	376,346	2058,906	**2435,252**
6.	ФГ «Володимир»	1433,2	101,800	2129,595	**2231,395**
7.	СТОВ “Лан”	851,9	281,583	1096,110	**1377,693**
8.	СТОВ «СВІТОЧ»	1250,2	718,978	1360,826	**2079,804**
9.	ТОВ ВКФ “Комсейл»	1285,4	17,917	1272,089	**1290,006**
10.	ТДВ «Зоря Інгулу»	1213,6	6,569	1989,529	**1996,098**
	Всього:	**15415,4**	**3249,639**	**21343,626**	**24593,265**

Наведені дані щодо структури земель Баштанської громади свідчать, що за своїм профілем діяльності вона тяжіє до аграрного сектору. Разом з тим, громада має обмежений вплив на розвиток цього сектору економіки, тому що практично всі сільськогосподарські землі знаходяться в приватній власності. За кілька останніх років питома вага земель комунальної власності залишилася практично незмінною і становить трохи менше 30% в загальному обсязі земель громади. В перспективі це створює передумови для великих інфраструктурних проєктів, за умови наявності актуальних планувальних документів.

На десять найбільших сільськогосподарських підприємств припадає 15 415,4 га земель, або 24,5% земель сільськогосподарського призначення. При цьому основні землекористувачі сплачують до бюджету 24593,3 тис. грн. податків або 11,8 % від загальних податкових надходжень 2025 року. **Таке співвідношення свідчить про відповідність податкового навантаження на аграріїв їхньому використанню земель комунальної власності.**

1.3.2 Клімат

Баштанська міська територіальна громада (далі - Баштанська ТГ) розташована у північно – східній частині Миколаївської області в зоні лівобережного степу і лежить у межах Причорноморської низовини. Клімат на території Баштанської громади континентальний, теплий, помірно засушливий, середньорічна температура складає +10С. Характерно: жарке, мало дощове літо, максимальна температура якого +38С; зима малосніжна, холодна з мінімальною температурою – 28С. Мають місце пізні весняні приморозки, що часто значно знижують врожайність фруктових, ягідних культур та часом призводять до загибелі рослин.

Прогнозні моделі зміни клімату згідно чотирьох соціально-економічних сценаріїв управління викидами парникових газів показують зростання середньої річної температури у перспективі до 2059 року. В умовах зміни клімату та зумовленого ними зменшення обсягів водних ресурсів в межах території регіону ці проблеми мають тенденцію до загострення. Ними зумовлена недостатня якість питної води, виснаження поверхневих вод, погіршення гідрологічного режиму водотоків та водойм, виснаження підземних вод, виникнення/загострення конфліктів водокористування (проблеми розподілу водних ресурсів для забезпечення потреб населення, промислового та сільськогосподарського виробництва тощо).

Кліматичні умови в цілому сприятливі для вирощування більшості с/г культур, які виводять в Україні та Центральній Європі. Разом з тим, слід враховувати фактор весняних приморозків і малосніжної холодної зими, що вимагає більшої уваги до вирощування ряду овочів і фруктів та, в цілому, звужує їхній асортимент. Враховуючи, що клімат поступово буде змінюватися в сторону різко континентального з більш високими перепадами температур та посушливими періодами, розвиток аграрної сфери на відкритому ґрунті ставиться під сумнів. Більший потенціал матиме переробка і тепличне господарство. Ще один можливий напрям – розведення худоби, оскільки існують території та корми для її постійного випасу. Певні ризики тут пов’язані з частими змінами погодних умов і можливими похолоданнями. Для розвитку туризму погодно-кліматичні умови залишаються сприятливими, але є перешкода у вигляді обмеженої кількості водних артерій на території громади та незначної кількості лісових масивів. Можливий напрям – подієвий туризм.

1.3.3 Природні ресурси

Із корисних копалин на території громади значення мають поклади піску та глини. Також на території Баштанської громади знаходяться родовища суглинків, а саме: на територіях с. Піски (6,42 га) та с. Добре (10,95 га). На території с. Плющівки (32,0 га) та с. Христофорівки існують родовища піску.

Малюнок 3 Карта природних копалин Миколаївської області

Безпосередньо на території Баштанської міської територіальної громади не виявлено родовищ корисних копалин, на які видані дозволи на спецкористування, або спецдозволи на водокористування.

Умови території громади обмежено сприятливі для розвитку вітрової енергетики, характеристики щільності потужності вітру на висоті 100 м переважно понад 300 Вт/ м². Території із такими характеристиками підходять для більшості застосувань вітрових турбін.

1.3.4 Стан довкілля

Загальний стан навколишнього природного середовища в Баштанській міській територіальній громаді характеризується як стабільний. Дещо зменшились обсяги викидів забруднюючих речовин у навколишнє середовище, знизились рівні забруднення міста та сіл.

Серед екологічних проблем, які збереглися, можна виділити наступні:

- продовження забруднення водного басейну в межах міста неочищеними побутовими стоками: основні фонди (мережі та обладнання) сильно зношені, що призводить до збільшення кількості аварійних витоків та пошкоджень;

- відсутність дієвої схеми очищення міста та сіл від відходів, що обумовлює, зокрема недостатню утилізацію, переробку та знищення відходів. Основним фактором забруднення земельних ресурсів є утворення та накопичення різних видів промислових та побутових відходів, а також відходів біологічного походження. Невирішеними є повноцінного питання збору та утилізація сміття комунальним підприємством громади, а також функціонування місцевого полігону твердих побутових відходів;

- незадовільний стан зеленого господарства: значні території потребують додаткових насаджень, особливо вздовж автотрас, вулиць з інтенсивним рухом автотранспорту, у дворах будинків. Орієнтовна загальна площа територій, що потребують додаткових насаджень, становить близько 20 га.

- недоліки у нормативній базі та застосуванні стимулів щодо природоохоронних заходів;

- недостатня ефективність екологічної освіти населення та пропаганди дбайливого ставлення до природи.

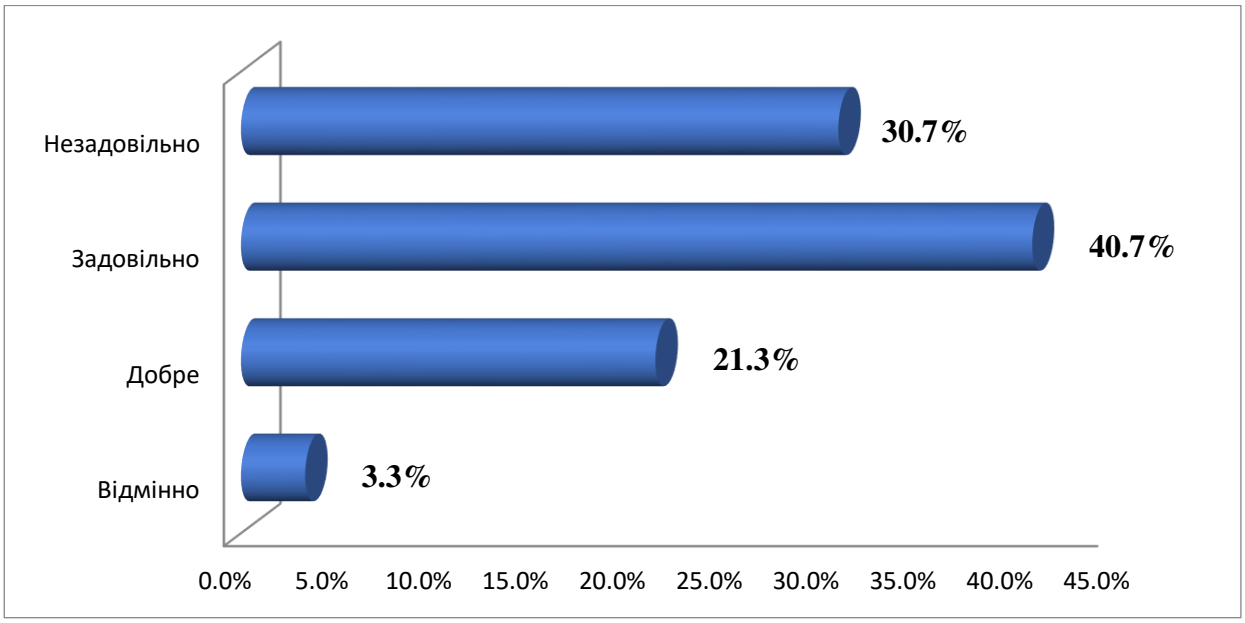
- значне висихання ставків, зумовлене агрокліматичними умовами та зменшенням кількості опадів.

- незадовільний технічний стан дамби-переїзду центрального ставка, яка експлуатується понад 55 років та фактично вичерпала свій технічний ресурс. Тривалий період експлуатації без комплексної реконструкції призвів до руйнування окремих конструктивних елементів, просідання дорожнього полотна та зниження загальної надійності гідротехнічної споруди. Дамба розташована у центральній частині міста та виконує одночасно гідротехнічну і транспортну функції, що суттєво підвищує рівень потенційних ризиків. У разі її аварійного руйнування виникає загроза масштабного підтоплення житлової забудови, порушення транспортного сполучення між частинами міста на автомобільних дорогах обласного значення, а також пошкодження об'єктів інженерної інфраструктури (водовідведення, зовнішні мережі).

Наявність такої проблеми створює підвищені ризики для безпеки населення, сталого функціонування міста та негативно впливає на екологічну ситуацію загалом.

В останні роки до зазначеного переліку додалися: забруднення території через ведення бойових дій. Наразі в громаді залишається декілька необстежених ділянок.

Оцінки мешканками та мешканцями стану довкілля, була сформована в ході опитування, проведеного на початку 2025 р.



Діаграма 2 Оцінка екологічного стану в Баштанській територіальній громаді

Мешканки та мешканці громади досить помірковано оцінюють стан довкілля: 40,7% ставлять оцінку «задовільно». Ще 30,7% взагалі негативно оцінюють поточну ситуацію. Добре або відмінно про стан довкілля відгукується тільки кожен четвертий мешканець громади. Можна припустити, що окрім суто екологічних проблем, значна частина жителів та жительок громади стурбована якістю і доступністю питної води (61,7% оцінок негативно та задовільно), прибирання території (62,4%) та вивіз сміття (61,7%). Відповідно, проблеми з екологією, обумовлені не лише засміченістю.

Баштанська громада характеризується вигідним місцерозташуванням (близько 65 км від обласного центру, менше ніж в 100 км від потужного промислового центру – м. Кривий Ріг), неподалік від міжнародного аеропорту та морського порту Миколаїв, сприятливими для розвитку аграрної сфери кліматичними умовами, покладами природних копалин, які можуть використовуватися в будівельній сфері та потужним історичним багажем. Все це закладає перспективи для розвитку одразу кількох сфер економіки: добувна і переробна промисловість, сільське господарство, рекреація та туризм.

Певними перешкодами можуть стати наступні фактори. По-перше – обмеженість земель комунальної власності, що ускладнюватиме реалізацію масштабних інфраструктурних проєктів. По-друге – поступовою зміною клімату в сторону різкоконтинентального з більш посушливим літом і різкими температурними екстремумами, що ускладнюватиме ведення аграрного бізнесу на відкритому ґрунті і орієнтуватиме на інновації в цій галузі і акцентування на тваринництві та рослинництві закритого ґрунту і переробці. По-третє - нарікання на стан екології в громаді, який може і надалі погіршуватися без активізації дій. Частково вплив цих проблем може бути суттєво зменшений, в т.ч. – за рахунок діяльності місцевої влади і небайдужих мешканок та мешканців.

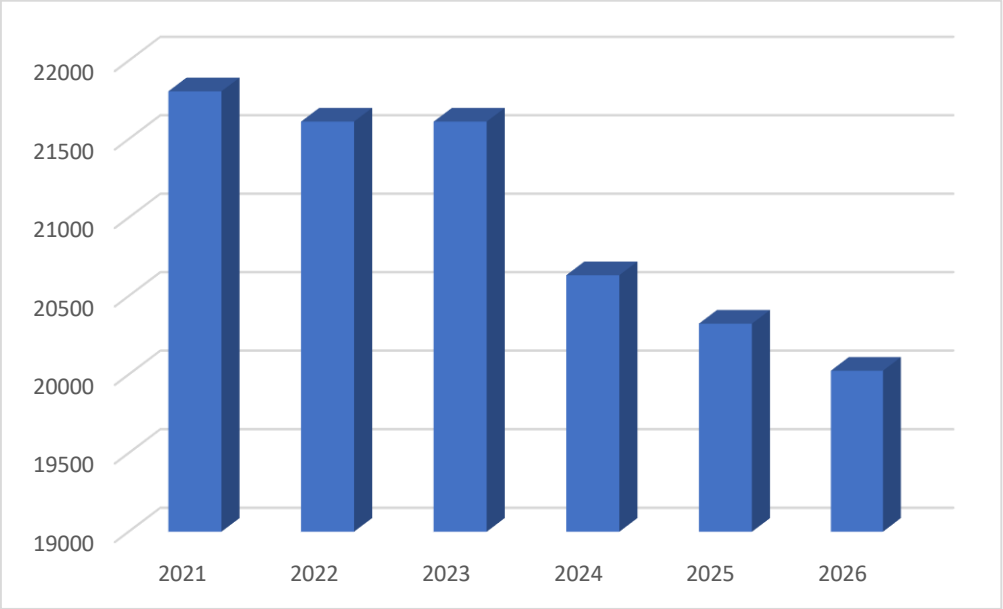
Суттєвим фактором невизначеності є продовження активної фази бойових дій, при тому що лінія фронту проходить не дуже далеко від громади, а обстріли її території періодично відбуваються і після звільнення. Частина територій громади потребує подальшого дослідження і відновлення через забруднення внаслідок бойових дій.

1.4 Характеристика населення та трудових ресурсів.

1.4.1 Характеристика населення

Сучасна демографічна ситуація в Баштанській територіальній громаді, як і в цілому в районі, склалася під впливом історичного розвитку території, природного та міграційного руху населення.

Загальна кількість наявного населення Баштанської міської ради, за статистичними даними, станом на 01.01.2026 року становить 20024 осіб, що на 1781 особу менше в порівнянні з 01.01.2021 року (чисельність на 01.01.2021 року становила) 21805 чол.



Діаграма 3 Чисельність мешканок та мешканців Баштанської територіальної громади, осіб станом на початок року

Населення громади переважно моноетнічне, абсолютна більшість мешканок та мешканців – українці.

Після початку активної фази бойових дій склад громад зазнав певних змін. Спочатку – через від'їзд частини мешканок та мешканців громади в 2022 р., коли лінія фронту кілька місяців проходила по території громади. У результаті успішних дій Сил оборони лінія фронту була значно віддалена від громади, мешканки та мешканці почали повертатися. Разом з ними, до громади стали прибувати біженці з інших територій України, які постраждали через війну. Переважно – з тих громад півдня та сходу країни, які залишилися окупованими, або на території яких відбувалися активні бойові дії.

Наразі в Баштанській міській територіальній громаді офіційно зареєстровано 4 212 ВПО, у тому числі 2 870 жінок (68,14%) та 1 342 чоловіки (31,86%). Як наслідок, загальна чисельність населення громади декларується на рівні 24 236 осіб, тоді як чисельність населення без урахування ВПО становить 20 024 особи. Таким чином, «облікова» чисельність населення з урахуванням ВПО є приблизно на 21% більшою за чисельність без ВПО.

Разом з тим до цих цифр слід ставитися з певною обережністю, оскільки облік має реєстраційний характер і не завжди відображає фактичне проживання: ВПО можуть реєструватися, а згодом виїжджати з громади, не знявшись з обліку. Схожою буває ситуація і з місцевими мешканками та мешканцями, які можуть фактично проживати в іншому регіоні, але залишаються зареєстрованими у громаді. Тому більш імовірно, що фактична чисельність населення громади залишається близькою до показника «без ВПО» (20 024 особи). Водночас частка ВПО в громаді є суттєвою й має відчутний вплив на структуру потреб, соціальну згуртованість і формування подальшої ідентичності громади.

За віковою структурою ВПО: молодші від працездатного віку — 1 058 осіб (539 жінок, 519 чоловіків), молодь та дорослі до 60 років — 2 114 осіб (1 709 жінок, 405 чоловіків), люди літнього віку 60+ — 1 040 осіб (622 жінок, 418 чоловіків). Таким чином, серед ВПО у віковій групі 18–59 років спостерігається значне переважання жінок (80,84%), що формує підвищений запит на послуги соціального захисту, працевлаштування, підтримки сімей з дітьми та доступу до базових сервісів.

На початок 2026 року основна концентрація населення громади зберігається в адміністративному центрі: у м. Баштанка зосереджено 15 008 осіб (з урахуванням ВПО), або близько 62% від загальної чисельності населення громади включно з ВПО. При цьому чисельність населення м. Баштанка без ВПО становить 11 969 осіб, із них 5 515 чоловіків та 6 454 жінки. У місті зареєстровано 3 039 внутрішньо переміщених осіб, орієнтовно 2 071 жінка та 968 чоловіків. Також у місті обліковано 487 осіб з інвалідністю.

На решту населених пунктів громади припадає 9 228 осіб (з урахуванням ВПО), або 38% від загальної чисельності населення з урахуванням ВПО. Чисельність населення сільської території без ВПО становить 8 055 осіб, у тому числі 3 922 чоловіки та 4 133 жінки. У старостинських округах зареєстровано 1 173 ВПО, з них 799 жінок та 374 чоловіки. Кількість осіб з інвалідністю на сільській території становить 525 осіб.

Загалом кількість осіб з інвалідністю у громаді складає 1012 осіб.

Найбільша концентрація ВПО спостерігається у Добренському (232), Новоєгорівському (187) Плющівському (160), Новопавлівському (149), Новоіванівському (141) старостинських округах, а також у Явкинському (80) та Пісківському (70). Серед найбільших сільських населених пунктів громади за чисельністю населення — села Добре, Новоєгорівка, Плющівка, Піски, Явкине; разом вони становлять приблизно 47% населення сільської частини громади (або близько 18% від загальної чисельності громади з урахуванням ВПО).

Висока концентрація мешканок та мешканців в адміністративному центрі, з одного боку, створює додаткове навантаження на інфраструктуру міста (освіта, медицина, соціальні послуги, транспорт), а з іншого — ускладнює більш рівномірний розвиток сільських територій та доступність послуг для жителів віддалених населених пунктів.

Таблиця 5 Структура населення в старостинських округах Баштанської громади станом на 01.01.2026 р.

Населений пункт	Загальна кількість домогосподарств	Загальна кількість населення (з ВПО)	Вікова категорія																		ВПО	Особи з інвалідністю	Загальна кількість (без ВПО)
			Чоловіки вікова категорія									Жінки вікова категорія											
			0-3	3-6	7-13	14-17	18-25	26-35	36-59	60+	Всього	0-3	3-6	7-13	14-17	18-25	26-35	36-59	60+	Всього			
Андріївка	55	137	0	3	3	1	6	21	31	12	77	0	2	2	0	10	9	20	17	60	0	0	137
Баштанка	4028	15008	61	138	558	258	511	1131	1687	1171	5515	51	113	487	245	513	916	2163	1966	6454	3039	487	11969
Горожене	7	16	0	0	0	0	0	0	5	2	7	0	2	1	0	1	0	3	2	9	0	0	16
Добре	467	1530	9	22	53	21	74	103	246	99	627	12	17	64	23	49	91	231	184	671	232	95	1298
Зелений Гай	6	27	0	1	3	0	3	2	5	1	15	0	0	1	0	2	2	5	2	12	0	0	27
Зелений Клин	39	86	1	2	1	0	5	9	17	7	42	0	0	4	4	7	7	15	7	44	0	0	86
Зелений Яр	38	100	0	2	3	4	3	8	20	9	49	0	3	7	1	6	7	16	11	51	0	0	100
Київське	40	81	0	1	9	2	1	5	15	9	42	1	2	2	0	1	5	14	14	39	0	0	81
Костянтинівка	79	257	1	5	16	5	15	20	48	21	131	2	2	17	6	5	20	44	30	126	0	0	257
Новогеоргіївка	169	311	2	5	16	7	16	23	57	37	163	1	5	12	3	14	23	53	37	148	0	0	311
Новогорожене	5	7	0	0	0	0	1	1	2	1	5	0	0	0	0	0	0	1	1	2	0	0	7
Новоєгорівка	415	1367	7	15	67	20	60	89	197	102	557	8	9	58	30	53	95	205	165	623	187	93	1180
Новоіванівка	143	544	3	7	15	12	15	31	75	40	198	1	10	17	9	16	23	57	72	205	141	17	403
Новопавлівка	208	701	5	12	32	11	14	40	95	45	254	3	5	29	14	25	44	103	75	298	149	39	552
Новосергіївка	91	331	2	5	15	3	13	19	42	32	131	3	5	18	6	13	22	51	40	158	42	47	289
Одрадне	2	3	0	0	0	0	0	0	1	1	2	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	3
Піски	236	784	4	11	25	9	36	50	127	80	342	5	10	20	14	35	51	119	118	372	70	61	714
Плющівка	234	761	3	9	44	24	31	39	93	54	297	0	3	21	15	52	39	93	81	304	160	68	601
Старосолдатське	13	56	0	0	1	0	3	5	11	7	27	0	0	5	0	3	3	10	8	29	0	0	56
Сухий Став	29	83	0	3	1	2	4	10	24	8	52	0	0	2	1	1	4	10	13	31	0	0	83
Тарасівка	31	79	1	4	4	1	6	5	16	7	44	2	2	2	2	4	13	10	0	35	0	0	79
Трудове	1	2	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	2
Христофорівка	263	845	5	5	39	11	42	53	122	77	354	6	10	30	9	27	53	131	113	379	112	60	733
Шевченко	46	130	0	2	6	1	5	11	25	13	63	0	4	9	0	9	10	22	13	67	0	0	130
Шляхове	26	76	0	3	7	2	6	3	8	3	32	0	0	2	3	11	6	14	8	44	0	0	76
Явкине	300	914	7	9	42	11	35	67	157	82	410	4	9	34	15	34	59	142	127	424	80	45	834
Всього:	**6971**	**24236**	**111**	**264**	**960**	**405**	**905**	**1745**	**3126**	**1921**	**9437**	**99**	**213**	**844**	**400**	**891**	**1502**	**3532**	**3106**	**10587**	**4212**	**1012**	**20024**

Таблиця 5 Розподіл в розрізі старостинських округів Баштанської громади станом на 01.01.2026 р.

№ п/п	Назва населеного пункту/старостинського округу	Відсоток від загальної кількості населення
1	місто Баштанка	59,77 %
2	Добренський старостинський округ	6,48 %
3	Новоєгорівський старостинський округ	5,89 %
4	Пісківський старостинський округ	4,85 %
5	Явкинський старостинський округ	4,58 %
6	Плющівський старостинський округ	4,57 %

№ п/п	Назва населеного пункту/старостинського округу	Відсоток від загальної кількості населення
7	Новосергіївський старостинський округ	4,31 %
8	Христофорівський старостинський округ	3,66 %
9	Новопавлівський старостинський округ	3,19 %
10	Новоіванівський старостинський округ	2,70 %

В громаді є 11 населених пунктів, в яких чисельність мешканок та мешканців менше 100 осіб без ВПО. Більше всього таких сіл в Новосергіївському старостаті, який також є і одним з найбільш віддалених від центру громади. В 5 селах громади живе менше 50 осіб без ВПО: Зелений Гай (27 мешканок та мешканців), Горожене (16), Новогорожене (7), Одрадне (3), Трудове (2).

За умови малозаселених сіл в громаді, на перше місце виходить питання демографії. Адже подальше старіння і скорочення кількості жителів та жительок в сільській місцевості ставить під питання перспективи розвитку окремих населених пунктів і, навіть, цілих старостатів.

Таблиця 6 Вікова структура населення по Баштанській міській раді в динаміці за 2024-2026 роки

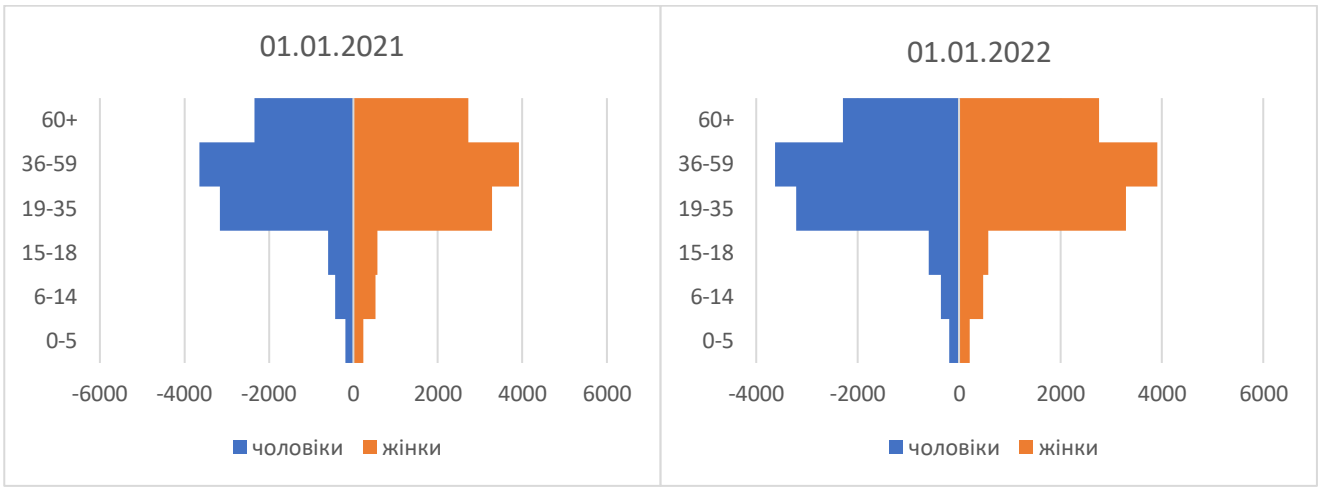
Осіб, віком	Постійного населення ТГ, %	Прийнятих на території ТГ ВПО, %	Усього осіб, які проживають на території ТГ, %	Постійного населення ТГ, %	Прийнятих на території ТГ ВПО, %	Усього осіб, які проживають на території ТГ, %	Постійного населення ТГ, %	Прийнятих на території ТГ ВПО, %	Усього осіб, які проживають на території ТГ, %
	01.01.2024	01.01.2024	01.01.2024	01.01.2025	01.01.2025	01.01.2025	01.01.2026	01.01.2026	01.01.2026
0—14 років	13,57	18,98	14,43	12,99	19,63	14,10	12,44	20,25	13,79
15—59 років	64,47	55,62	63,06	62,45	55,33	61,26	62,46	55,06	61,18
понад 60 років	21,96	25,40	22,51	24,56	25,03	24,64	25,1	24,69	25,03

Економічно активне населення у віці 15–59 років у структурі постійного населення громади у 2024–2026 роках поступово зменшувалося: з 64,47% станом на 01.01.2024 до 62,45% станом на 01.01.2025 та 62,46% станом на 01.01.2026. Водночас частка населення понад 60 років зростала — з 21,96% (01.01.2024) до 24,56% (01.01.2025) та 25,10% (01.01.2026), що свідчить про посилення тенденцій старіння постійного населення. Частка дітей у віці 0–14 років у постійному населенні за цей період, навпаки, зменшилася — з 13,57% (01.01.2024) до 12,99% (01.01.2025) та 12,44% (01.01.2026).

Разом з тим, у структурі ВПО спостерігається інша картина: частка дітей 0–14 років є суттєво вищою і зростає (станом на 01.01.2024 — 18,98%, станом на 01.01.2026 — 20,25%), тоді як частка людей 60+ є близькою до чверті (25,40% у 2024 році та 24,69% у 2026 році). У результаті притоку та реєстрації ВПО сукупна вікова структура населення, яке проживає на території громади, має дещо «молодший» профіль, ніж структура лише постійного населення: частка дітей 0–14 років у загальній чисельності з ВПО становить 14,43% (01.01.2024) та 13,79% (01.01.2026). Таким чином, саме ВПО значною мірою підтримують «омолоджувальний» ефект для загальної структури населення та можуть стати вагомим ресурсом громади в найближчі роки — за умови їх фактичної інтеграції, доступу до житла, послуг та можливостей працевлаштування.

Висока частка населення працездатного віку (понад 61% у загальній структурі, ураховуючи ВПО, станом на 01.01.2026) є позитивним фактором з точки зору потенціалу ринку праці громади. Разом з тим, низька та така, що зменшується, частка дітей 0–14 років у постійному населенні (з 13,57% у 2024 році до 12,44% у 2026 році) вказує на обмеженість резервів для навіть простого відтворення трудових ресурсів у середньостроковій перспективі та потребує посилення політик підтримки сімей з дітьми, освіти, молодіжних програм і житлових рішень.

Поглиблений аналіз вікової структури мешканок та мешканців громади, проведений в рамках підготовки Програми комплексного відновлення території Баштанської міської територіальної громади Баштанського району Миколаївської області, засвідчив, що вона є неоднорідною в межах різних старостатів.



Діаграма 4 Соціально-демографічна піраміда, 2021-2023 рр., Баштанська міська ТГ

З наведеної діаграми прослідковується одразу кілька досить чітких змін, які мали місце в наслідок активної фази бойових дій: зросла питома вага дітей та молоді в громаді та питома вага жінок в працеспроможному і пенсійному віці.

В розрізі окремих населених пунктів відбулося покращення структури міста Баштанка, завдяки притоку ВПО, в першу чергу – жінок і дітей. По старостатах, де практично не відбувалося притоку ВПО, структура залишилася практично незмінною. Але дані показники не матимуть суттєвого впливу на формування рішень щодо подальшого розвитку освітньої мережі. А в довгостроковій перспективі також впливатимуть на рішення громади щодо розвитку самих цих населених пунктів.

1.4.2 Трудові ресурси

Баштанська територіальна громада володіє трудовим потенціалом з достатньо високим рівнем освіти та професійно-кваліфікаційного складу, хоч демографічна ситуація не сприяє його нарощуванню. Станом на кінець 2025 р. чисельність працездатного населення громади перевищувала 11 тис. осіб. Але, порівняно з 2023 р. відбулося суттєве скорочення на 8,4% (з 12 789 до 11 714 осіб). В цей період на території громади було зайнято менше половини працездатного населення, що є досить низьким, показником. В 2025 р. чисельність зайнятих складала 4987 осіб, в тому числі жінок 2993, чоловіків 1994. Більшість з них були зайняті в сільському господарстві (56,4%), освіті (16,1%) та державне управління (7,2%).

Таблиця 7 Зайнятість населення в розрізі галузей економіки станом на 2025 р.

Група зайнятості населення	Кількість зайнятих осіб	%
сільське господарство	2813	56,40
промисловість	85	1,70
оптова і роздрібна торгівля	426	8,54
освіта	804	16,12
охорона здоров'я	316	6,34
готелі і ресторани	25	0,50
транспорт і зв'язок	98	1,97
фінансова діяльність	16	0,32
операції з нерухомістю, здавання під найм та послуги юридичним особам	7	0,14
державне управління	357	7,16
інші види діяльності	17	0,34

З наведених даних видно, що в промисловій сфері, не дивлячись на її важливу роль для бюджету громади, працює не так багато людей, як в сільському господарстві.

Починаючи з 2023 р. на ринку праці громади почали відбуватися зміни, які вказували на скорочення зайнятості мешканок та мешканців на її території. Враховуючи, що тенденція проявилася ще в довоєнний період, можна стверджувати, що має місце посилення негативних трендів через активну фазу бойових дій.

Таблиця 8 Зайнятість та безробіття населення в 2023-2026 рр.

на 01.01.2023		на 01.01.2024		на 01.01.2025		на 01.01.2026	
Кількість зайнятих, осіб	Кількість безробітних осіб	Кількість зайнятих, осіб	Кількість безробітних осіб	Кількість зайнятих, осіб	Кількість безробітних осіб	Кількість зайнятих, осіб	Кількість безробітних осіб
3111	272	3012	109	2772	99	2432	123

Зазначимо, що в громаді спостерігається декілька суперечливих трендів: зростає кількість осіб працездатного віку, скорочується чисельність зайнятих, скорочення числа офіційно зареєстрованих безробітних. Така ситуація прямо вказує на формування прошарку офіційно незареєстрованих працюючих мешканок та мешканців та/або зростання самозайнятих, переважно – в сільському господарстві. Другий наслідок, імовірно, має менший вплив, враховуючи

чисельність проживаючих в сільській місцевості. Тому, «тінізація» місцевої економіки наразі видається найбільш імовірною.

Певною мірою цей висновок підтверджується і скороченням чисельності суб'єктів підприємницької діяльності в громаді, який відмічається протягом кількох останніх років.

Таблиця 9 Суб'єкти господарювання, зареєстровані в громаді в 2023-2025 рр.

на 01.01.2023		на 01.01.2024		на 01.01.2025	
Кількість юридичних осіб	Кількість ФОП	Кількість юридичних осіб	Кількість ФОП	Кількість юридичних осіб	Кількість ФОП
355	770	342	736	315	722

Кількість юридичних осіб стабільно скорочується. Активна фаза бойових дій, пов'язані з цим ризики, скорочення ринків постачання та збуту – ключові фактори, які обумовлюють припинення діяльності бізнесу. ФОПи є більш гнучкими в частині підлаштування під змінність ситуації. Проте навіть їхня кількість не відновилася навіть до рівня початку 2025 р.

Таблиця 10 Основні роботодавці в громаді в 2023-2025 рр.

Назва (із зазначенням скороченої організаційно-правової форми)	Адреса місцерозташування	Вид діяльності (основний)	Чисельність працівників та працівниць,осіб, станом на:		
			01.01.2023	01.01.2024	01.01.2025
Відділ освіти, молоді та спорту виконавчого комітету Баштанської міської ради	м. Баштанка	Державне управління загального характеру	816	804	804
КНП «Баштанська багатопрофільна лікарня» Баштанської міської ради	м. Баштанка	Загальна медична практика	220	234	222
Відділ розвитку культури і туризму виконавчого комітету Баштанської міської ради	м. Баштанка	Регулювання у сферах охорони здоров'я, освіти, культури та інших соціальних сферах, крім обов'язкового соціального страхування	112	112	102
КП»Міськводоканал»	м. Баштанка	Забір очищення та постачання води	105	106	106
КНП «Центр первинної медико- санітарної допомоги» Баштанської міської ради Миколаївської області	м. Баштанка	Загальна медична практика	97	93	94
Баштанська міська рада	м. Баштанка	Державне управління загального характеру	96	92	92
Баштанська районна військова адміністрація	м. Баштанка	Державне управління загального характеру	90	91	86
КУ «Центр надання соціальних послуг»	м. Баштанка	Надання соціальної допомоги без забезпечення проживання для осіб похилого віку та інвалідів. Надання послуг догляду із забезпеченням проживання для осіб похилого віку та інвалідів. Надання іншої соціальної допомоги без забезпечення проживання, н.в.і.у.	52	51	51
7 ДПРЧ (3 ДПРЗ ГУ ДСНС України в Миколаївській обл)	м. Баштанка	Діяльність пожежних служб	26	26	26
КП «Добробут»	м. Баштанка	Збирання безпечних відходів	24	24	24
Всього по підприємствах та установах державної і комунальної власності:			***1526***	***1633***	***1607***

Назва (із зазначенням скороченої організаційно-правової форми)	Адреса місцерозташування	Вид діяльності (основний)	Чисельність працівників та працівниць,осіб, станом на:		
			01.01.2023	01.01.2024	01.01.2025
ТДВ "ЗОРЯ ІНГУЛУ"	м. Баштанка	Вирощування зерняткових і кісточкових фруктів	58	29	20
ПРИВАТНЕ СІЛЬСЬКО-ГОСПОДАРСЬКЕ ПІДПРИЄМСТВО "КОРОНА"	м. Баштанка	Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур	38	39	39
ТДВ "БАШТАНСЬКА РАЙСІЛЬГОСПХІМІЯ"	м. Баштанка	Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур	44	39	43
ТОВ ВКФ "КОМСЕЙЛ"	м. Баштанка	Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур	28	17	8
СТОВ "СВІТОЧ"	с. Новопавлівка	Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур	24	22	20
ТОВ "Баштанка"	с. Піски	Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур	22	23	32
Ф/Г "ВОЛОДИМИР" ЯЩЕНКА В.В.	с. Явкине	Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур	24	19	16
ФГ "КОГУТ В.В."	м. Баштанка	Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур	18	19	18
СТОВ "ДРУЖБА"	с. Плющівка	Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур	5	15	11
ТОВ ПТХ "Баштанка"	м. Баштанка	Розведення свійської птиці	-	-	14
Всього по приватних суб'єктах господарювання:			***261***	***222***	***221***
ЗАГАЛОМ по 20 найбільших роботодавців			**1787**	**1855**	***1828***

Таким чином, 20 найбільших роботодавців забезпечують робочими місцями 37% мешканок та мешканців громади. Це – досить висока залежність від ключових підприємств та установ. При цьому, має місце її посилення, що вказує на зниження ролі малого і середнього бізнесу в розвитку громади.

Звертає на себе той факт, що коли по роботодавцям має місце паритет (по 10 юридичних осіб – приватної та комунальної/державної власності), то по заповнених робочих місцях превалює саме неприватний сектор. На 10 найбільш роботодавців з числа державних та комунальних підприємств і установ припадає 37-49% всіх, працюючих в громаді. Така ситуація вважається дуже ризиковою, тому що найменше погіршення бюджетних можливостей призведе до суттєвих проблем на місцевому рівні праці.

Серед приватного бізнесу має місце унікальне превалювання аграрних підприємств. Власне, всі найбільші роботодавці відносяться до їхнього числа. Серед них відсутні такі знакові для громади підприємства, як ТДВ «Баштанський сирзавод», ТОВ «Явкивський елеватор» та ТОВ «АТБ-маркет». Зазначені суб'єкти господарювання припинили свою діяльність або перед повномасштабним вторгненням, або з його початком. Два перших – так і не поновили роботу. ТОВ «АТБ-маркет» повернувся в громаду в 2023 р., проте не ввійшов до числа основних платників податків за результатами своєї діяльності в цей період.

Кількість мешканок і мешканців громади мала тенденцію до скорочення, темпи зменшення числа мешканок та мешканців дещо вищі, ніж в середньому по Миколаївській області. Офіційно, тенденція змінилася з початком повномасштабної агресії росії: число жителів та жительок зросла на 15% завдяки прибуттю понад 3 000 ВПО, в тому числі жінок 1950 осіб , чоловіків 1050 осіб. Разом з тим, ці цифри слід сприймати досить обережно, через той факт, що офіційні і реальні дані можуть суттєво різнитися з наступних причин: частина ВПО зареєструвалася в громаді і виїхала на

інші території, ряд мешканок та мешканців громади не виписалися з громади, але переїхали до більш безпечних населених пунктів.

Сильний вплив на вікову та статеву структуру громади мав початок гарячої фази війни з росією. Збільшилося число жінок, а також мешканок та мешканців у працездатному та молодшому за працездатний вік. Це стало наслідком призову частини чоловіків, переїздом до громади ряду молодих мам з дітьми з окупованих територій, або тих населених пунктів, які знаходяться регулярно під обстрілами. Тому, економічно активне населення у віці 15-59 років зросло. Не дивлячись на певне покращення вікової структури, вона має яскраво виражену ваду – відсутність резерву працездатного населення вже в короткостроковій перспективі. Частка дітей у віці до 15 років становить 12.44%, що є надзвичайно мало і вказує на перспективу обвального скорочення працездатних мешканок та мешканців громади.

Ще одним негативним фактором є поступове «звуження» офіційного ринку праці. При збільшенні чисельності населення працездатного віку та скороченні офіційного безробіття, кількість зайнятих в місцевій економіці мешканок та мешканців скорочується. Ключовою причиною такого стану є перехід частини працюючих в «сіру» або «чорну» зону, коли роботодавці їх не обліковують, не показують. В результаті, окрім іншого, громада втрачає надходження до бюджету. На це вказує і той факт, що серед 20 найбільших роботодавців громади, 10 ключових – державні і комунальні підприємства. Вони забезпечують зайнятість майже 50% офіційно зайнятих в громаді. Це свідчення і високої залежності від їхньої роботи і про низькі перспективи нарощування дохідної частини бюджету та існування високих ризиків через виникнення проблем з наповненням бюджету.

1.5 Наявна інфраструктура

1.5.1 Залізнична мережа

Територію громади із півдня на північ перетинає залізнична магістраль Херсон-Миколаїв-Київ, яка адміністративно належить до Одеської залізниці. На території села Добре розташована пасажиро-товарна станція «Явкине». Перевезення на ділянці від залізничного вузла ст. Долинська Кіровоградської області до ст. Миколаїв здійснюється одноколійною неелектрифікаваною лінією. Жителі громади мають можливість дістатися до міст Миколаєва та Херсону.

Залізнична колія, крім пасажирського та вантажного потоку країни, на території Баштанської ТГ обслуговує ТОВ “ГРВ Груп - Вознесенський елеватор” (с. Добре) та інші транспортні майданчики, розташовані біля пасажиро-товарної станції «Явкине».

1.5.2 Транспортна інфраструктура

Територією громади проходить з Південного Заходу на Північний Схід автодорога державного значення (національна) Н11 Миколаїв-Дніпро. Що стосується автомобільної мережі в громаді, то:

- центральні садиби сіл ТГ майже всі сполучені автодорогами з твердим покриттям з центром громади (м. Баштанка);
- не всі сільські населені пункти охоплені дорогами з твердим покриттям із центральними садибами;
- не всі населені пункти ТГ доступні до внутрішньо-регіональної системи доріг.

Таблиця 11 Основні характеристики автодоріг ТГ

Назва дороги	Категорія	Тип покриття	Орган управління (дорогою)	Протяжність в межах громади, км	Середньодобова інтенсивність руху станом на 01.01.2022	Середньодобова інтенсивність руху станом на 01.01.2026
Державного значення						
Н-11 Дніпро-Миколаїв	національна (Н)	асфальто-бетон	Державне агенство відновлення та розвитку інфраструктури України	28,30	інтенсивність руху менше 14000 - 7000 авт. / добу	інтенсивність руху менше 14000 - 7000 авт. / добу
Місцевого значення						
О150204 Піски-Баштанка-Новопавлівка	обласна	щебеневе, асфальто-бетон	ДП “Агенція місцевих доріг Миколаївської області”	28,80	інтенсивність руху менше 100 авт. / добу	інтенсивність руху менше 100 авт. / добу
О150205 Баштанка-	обласна	асфальто-бетон	ДП “Агенція місцевих доріг Миколаївської	0,30	інтенсивність руху менше 1000	інтенсивність руху менше

Назва дороги	Категорія	Тип покриття	Орган управління (дорогою)	Протяжність в межах громади, км	Середньодобова інтенсивність руху станом на 01.01.2022	Середньодобова інтенсивність руху станом на 01.01.2026
Березнегувате-ст. Явкине			області”		- 100 авт. / добу	1000 - 100 авт. / добу
О150206 Під'їзд до м. Баштанка	обласна	асфальто-бетон	ДП “Агенція місцевих доріг Миколаївської області”	5,80	інтенсивність руху менше 3000 - 1000 авт. / добу	інтенсивність руху менше 3000 - 1000 авт. / добу
О150207 Баштанка - Новосергіївка	обласна	щебеневе	ДП “Агенція місцевих доріг Миколаївської області”	12,70	інтенсивність руху менше 100 авт. / добу	інтенсивність руху менше 100 авт. / добу
О150210 Дніпро-Миколаїв-Христофорівка	обласна	асфальто-бетон	ДП “Агенція місцевих доріг Миколаївської області”	9,00	інтенсивність руху менше 100 авт. / добу	інтенсивність руху менше 100 авт. / добу
О150212 Піски-Новопавлівка - Плющівка	обласна	асфальто-бетон	ДП “Агенція місцевих доріг Миколаївської області”	1,30	інтенсивність руху менше 100 авт. / добу	інтенсивність руху менше 100 авт. / добу
О150213 Піски-Новопавлівка - Київське	обласна	щебеневе	ДП “Агенція місцевих доріг Миколаївської області”	13,10	інтенсивність руху менше 100 авт. / добу	інтенсивність руху менше 100 авт. / добу
О150214 Баштанка-Березнегувате	обласна	асфальто-бетон	ДП “Агенція місцевих доріг Миколаївської області”	28,50	інтенсивність руху менше 3000 - 1000 авт. / добу	інтенсивність руху менше 3000 - 1000 авт. / добу
С150204 Дніпро-Миколаїв-Андріївка	районна	асфальто-бетон	ДП “Агенція місцевих доріг Миколаївської області”	2,50	інтенсивність руху менше 100 авт. / добу	інтенсивність руху менше 100 авт. / добу

Головною транспортною артерією громади залишається автомагістраль Н-11 (Миколаїв — Дніпро). Протяжність у межах Баштанської ТГ становить 28,30 км. Завдяки задовільному стану покриття, магістраль забезпечує сталий транзитний потік, логістичний зв’язок із обласним центром та іншими регіонами України, що є фундаментом економічної стійкості громади. Позитивним прикладом внутрішнього сполучення є автодорога Баштанка — Добре — Новоєгорівка — Явкине, де у 2025 році було успішно завершено ремонтні роботи. Це оновлення дозволило збалансувати навантаження на мережу в цьому напрямку та покращити доступність для мешканців вказаних населених пунктів.

Загальна система доріг усередині ТГ залишається незбалансованою. Стан більшості шляхів, що з’єднують місто з іншими старостинськими округами, оцінюється як незадовільний. Зокрема, першочергового ямкового або капітального ремонту потребують:

О150204 Піски — Баштанка — Новопавлівка (28,80 км);

О150213 (Піски-Новопавлівка) — Київське (13,10 км);

О150207 Баштанка — Новосергіївка (12,70 км);

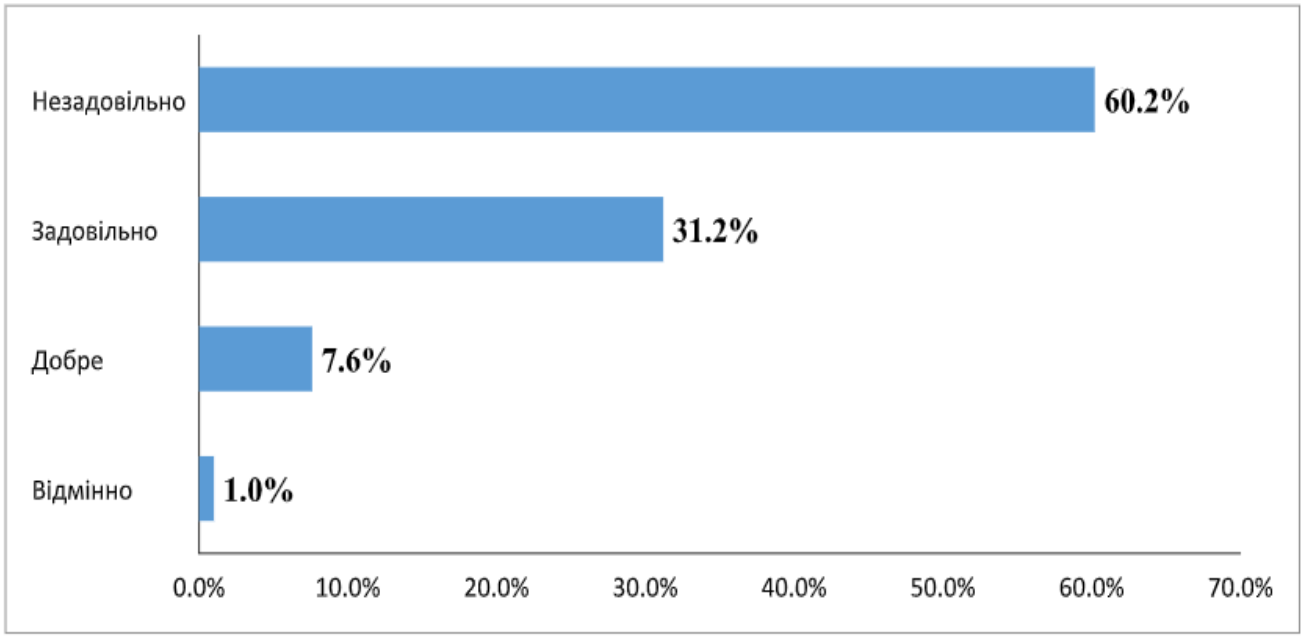
О150210 (Дніпро-Миколаїв) — Христофорівка (9,0 км);

О150212 (Піски-Новопавлівка) — Плющівка (1,30 км).

Незадовільний стан дорожнього покриття (глибокі вирви, руйнування обочин, відсутність твердого покриття на під’їздах до потенційних центрів зростання) створює низку критичних проблем: ускладнено рух шкільних автобусів та карет швидкої допомоги. Кожна хвилина затримки через стан доріг стає критичною для надання екстреної медичної допомоги мешканцям віддалених сіл. відсутність якісних шляхів із твердим покриттям до потенційних інвестиційних

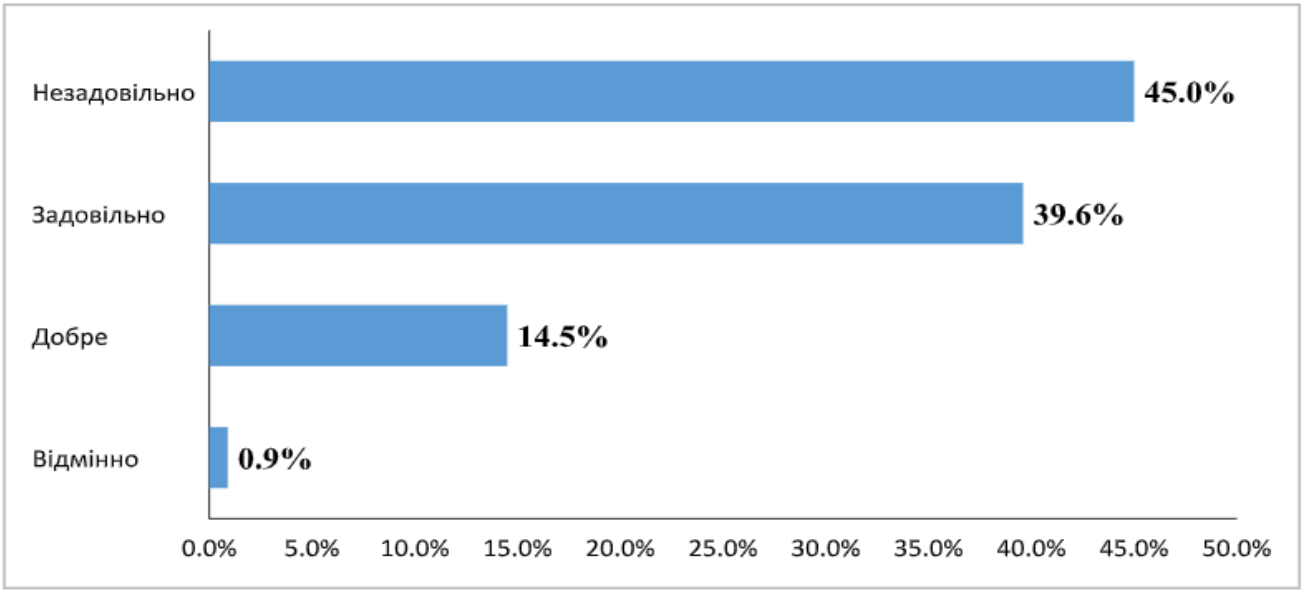
майданчиків стримує розвиток бізнесу. Аграрії стикаються з підвищеними витратами на амортизацію техніки та логістику продукції. Система доріг не забезпечує рівномірної доступності всіх територій. Це призводить до поступового занепаду віддалених населених пунктів через відтік населення та обмежений доступ до адміністративних послуг.

Власне, зазначені висновки підтверджуються результатами опитування мешканок та мешканців громади, котрі мало вдоволені якістю доріг в громаді.



Діаграма 5 Оцінка стану доріг в Баштанській територіальній громаді

Враховуючи, що досліджується ситуація в міській громаді, окремим питанням для місцевих мешканок та мешканців було питання щодо стану тротуарів. Результати опитування вказують, що ситуація з тротуарним покриттям є не кращою, ніж з дорогами.



Діаграма 6 Оцінка стану тротуарів в Баштанській територіальній громаді

Невдоволеність тротуарами зрозуміла. Мережа облаштованих тротуарів в громаді обмежується, переважно, центральною частиною м. Баштанка. В сільській місцевості тротуари є, як правило, тільки на частині центральних вулиць в центрах старостинських округів. Близько 90 % тротуарів у громаді не відповідають вимогам безбар'єрності: високі бордюри, відсутність понижень та зношене покриття створюють суттєві перешкоди для пішоходів і не відповідають сучасним нормам інклюзивності..

Сучасний стан існуючої придорожньої інфраструктури на автомобільних дорогах загального користування у Баштанській ТГ не забезпечує безпечні, економічні та комфортні умови дорожнього руху.

Відсутні комплекси дорожнього та туристичного сервісу з необхідним асортиментом послуг, недостатній рівень інформування учасників дорожнього руху про місце розташування об'єктів придорожньої та туристичної інфраструктури, режим, маршрут і напрямок руху, погодні умови, стан аварійності; немає забезпечення екстреним зв'язком учасників дорожнього руху з відділом поліції, медичними закладами та аварійними службами. Велосипедні доріжки відсутні. Переходи, паркінги – обмежено присутні тільки в м. Баштанка.

Вздовж автомобільних доріг загального користування Баштанської ТГ функціонує 37 об'єктів дорожнього сервісу, у тому числі: 6 од. - АЗС, 5 од. - СТО, 3 пункти проживання, 6- пунктів харчування, 18 од. - магазинів з торгівлі промисловими та продовольчими товарами та немає стоянки для автомобільного транспорту, загальна кількість не відповідає міжнародним вимогам.

Вуличне освітлення по центральних вулицях сіл громади є, але загальна мережа вуличного освітлення потребує комплексної модернізації: заміни застарілих ламп на енергоефективні LED-світильники, оновлення мереж та встановлення сучасних систем керування, 74,5 км доріг громади, або 27,5% від загальної протяжності лишаються не освітленими, що негативно впливає на рівень безпеки та комфортності життя громадян. Загалом на території населених пунктів Баштанської ОТГ знаходиться 270,48 км доріг, з них 182,485 км (67,47%) – освітлені дороги.

Таблиця 12 Характеристика освітленості доріг Баштанської ОТГ, км

Назва населеного пункту	Загальна	протяжність:	Назва населеного пункту	Загальна	протяжність:
	доріг	освітлених доріг		доріг	освітлених доріг
Баштанка	87,95	74,5	Костянтинівка	3,9	2,2
Андріївка	3,2	2,2	Плющівка	10,2	6,1
Трудове	1,1	0,8	Новогеоргіївка	7,1	3,2
Шевченко	4,1	3,2	Шляхове	1	1
Явкине	38,2	29,4	Отрадне	0,6	0
Сухий Став	5.1	2,1	Новоіванівка	6,35	4,1
Новосергіївка	9,15	8,3	Київське	3,2	1,8
Тарасівка	3,4	1,5	Старосолдатське	1,9	1
Новогорожено	0,98	0,98	Новопавлівка	14,8	8,8
Зелений Гай	1,25	0,5	Зелений Клин	4,2	1,6
Христофорівка	11,3	8,2	Добре	24,3	17,5

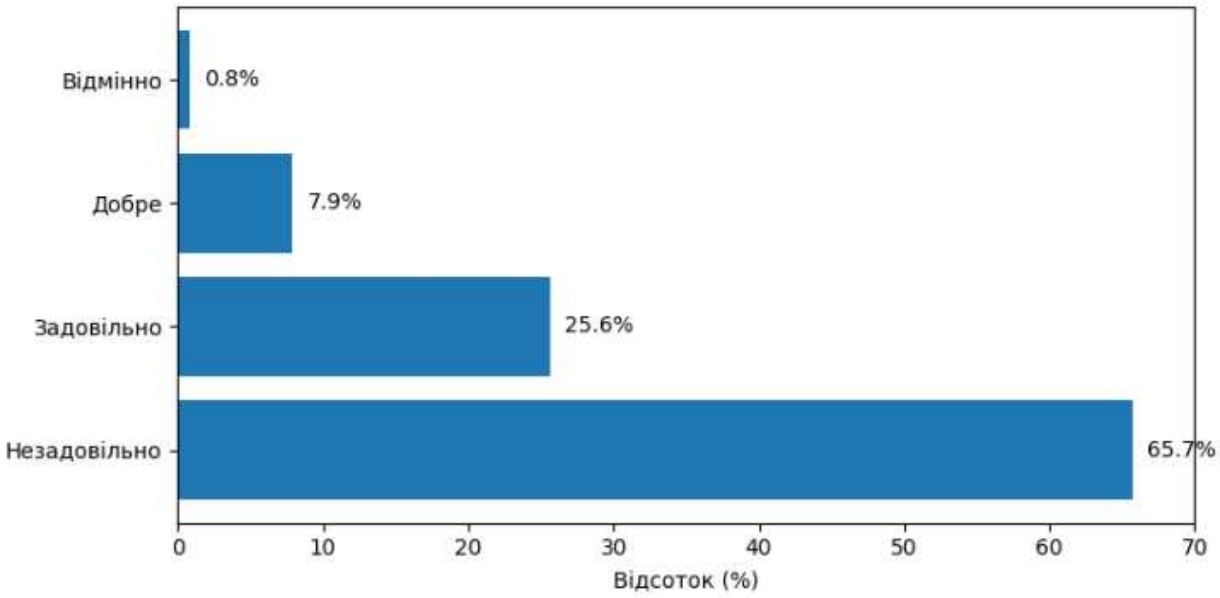
Піски	9,61	5,7	Новоєгорівка	15,64	11,3
			Всього	270,48	195,98

Громадою проходять дороги державного, обласного і місцевого значення та залізниця. За рахунок автотранспорту є можливість оперативно попасти в Миколаїв (65 км), Кривий Ріг (100 км), Одеса (200 км), Дніпро (230 км). В зоні годинної доступності – міжнародний аеропорт та морський порт м. Миколаєва (наразі – недіючі) і вузлова залізнична станція Миколаєва, котра функціонує в пасажирському і грузовому режимах. Територією громади проходить залізниця, яка обслуговує ТОВ "Фрея-Агро", ТОВ "ГРВ Груп - Вознесенський елеватор" (с. Добре) та інші транспортні майданчики, розташовані біля пасажиро-товарної станції «Явкине».

Якщо з освітленням суттєвих нарікань з боку мешканок та мешканців не виявлено, то дороги входять в трійку ключових проблем, які на думку громади, потребують нагального вирішення. В той же час, слід брати до уваги, що місцева влада несе відповідальність тільки за дороги місцевого значення. Решта – зона відповідальності області та держави. Усунення цієї проблеми може значно покращити як бізнес-перспективи громади, так і знизити невдоволення жителів та жительок. Головною перешкодою є ресурсна обмеженість місцевого бюджету, коштів якого недостатньо для оперативного і якісного ремонту доріг.

1.5.3 Місцевий транспорт

Пасажирські перевезення в громаді здійснює один приватний перевізник (ПП Тарасов О.І. «Баштанка Південна»). Рівень охоплення території громади автобусним сполученням недостатній та складає менше 50% від необхідного. Мешканці громади не високо оцінюють якість транспортного сполучення в громаді, особливо – в частині його орієнтації на проблеми людей з особливими потребами.



Діаграма 7 Оцінка транспортних послуг в громаді (наявність та доступність транспорту для маломобільних категорій громадян: люди з інвалідністю, люди похилого віку, маленькі діти)

Кількість негативних оцінок, пристосованості місцевого транспорту для потреб людей з особливими потребами, дітей та людей похилого віку, є навіть вищою, ніж в частині питання якості доріг. Маємо явне свідчення необхідності пошуку варіантів вирішення ситуації як шляхом стимулювання перевізників до переобладнання транспортних засобів так і через будівництво якісних зупинок і розширення служби соціального таксі.

З метою організації регулярних пасажирських перевезень (в межах м. Баштанка) Баштанською міською радою у 2021 році було придбано два автобуси OTOKAR, кількість сидячих місць – 27, вартістю - 945000 грн. за одиницю. Проведено ряд заходів, завдяки яким в рамках Партнерства Солідарності з містом Баштанка громадою міста Корнталь-Мюнхінген, Німеччина Баштанській міській раді передано у власність на безповоротній та безоплатній основі, як гуманітарну (благодійну) допомогу майно у вигляді пасажирських автобусів:

1. MAN LIONS CITY, VIN Code WVAA21ZZXFR014632 в кількості 1 одиниця, вартістю – 2 281441,60 грн;

2. VOLVO 8700E, VIN Code YV3R8L4287117800 в кількості 1 одиниця, вартістю – 349 287,47 грн;

Пасажиромісткість становить - 36 місць та 40 місць для сидіння відповідно. Значною перевагою даних автобусів є те, що вони мають технічну можливість для перевезення мешканців міста, що відносяться до категорії людей з обмеженими можливостями, мало мобільних груп населення та осіб з дитячими візочками. Таким чином, починаючи з 2024 року, у Баштанці забезпечено функціонування соціального автобуса, доступного для перевезення всіх категорій громадян.

Сполучення з обласним центром м. Миколаїв добре. Кожного дня здійснюють рейси маршрутки і автобуси до обласного центру.

Є певні проблеми з доступністю до адміністративного центру громади, як через відсутність якісного дорожнього покриття так і через обмеженість і неритмічність руху транспортних засобів. Їхнє часткове вирішення здійснюється за рахунок впровадження мобільних послуг, запровадження маршрутного сполучення між населеними пунктами, де відремонтована дорога.

Опитування виявило наявність проблем, особливо – в частині задоволення місцевим транспортом потреб окремих категорій мешканок та мешканців: осіб з інвалідністю, дітей, людей похилого віку. Оскільки частину послуг з перевезень надають приватні підприємці, можливі варіанти вирішення проблеми можуть бути наступні: посилення вимог до транспортних засобів перевізників (зокрема – обладнання їх місцями для інвалідів), розширення комунального транспорту, збільшення кількості послуг соціального таксі. Кожне з цих рішень потребує додаткового дослідження і обрахунку.

1.5.4 Житлово-комунальне господарство

1.5.4.1 Житловий фонд

Станом на 01.01.2026 року, на території Баштанської міської ТГ знаходиться 7442 об’єкти житлової нерухомості, з них: 7379 - будинки садибного типу (99,15% від загальної кількості житла); 63 - багатоквартирні житлові будинки (0,85% від загальної кількості житла).

Кількість квартир в багатоповерхових житлових будинках складає 1646 одиниць, загальна площа яких становить 76 582,9 м2. Всі багатоквартирні житлові будинки розташовані переважно в місті Баштанка.

В громаді налічується: 7442 об’єкти житлової нерухомості, з них:

- забезпечені приладами обліку газу – 96% будинків;

- приладами обліку води - 77% будинків;

- приладами обліку електроенергії – 100% будинків.

Таблиця 13 Основні характеристики індивідуального житлового фонду громади

Назва населеного пункту	Тип житлової забудови	на 01.01.2022			на 01.01.2023			на 01.01.2024		
		К-ть, од.	Загальна площа, м2	К-ть квартир	К-ть, од.	Загальна площа, м2	К-ть квартир	К-ть, од.	Загальна площа, м2	К-ть квартир
м. Баштанка	Багатоквартирний будинок	62	76800	1659	61	76582,9	1655	61	76582,9	1655
	Будинок садибного типу	3668	330935	X	3655	329762	X	3655	329762	X
с. Явкине	Будинок садибного типу	365	22909	X	365	22909	X	365	22909	X
с. Червоний Став	Будинок садибного типу	31	1900	X	31	1900	X	31	1900	X
с. Добре	Будинок садибного типу	608	33636	X	608	33636	X	608	33636	X
	Багатоквартирний будинок	1	778	12	1	778	12	1	778	12
с. Христофорівка	Будинок садибного типу	347	20079	X	346	20004	X	346	20004	X
с. Плющівка	Будинок садибного типу	264	18541	X	264	18541	X	264	18541	X
с. Новогеоргіївка	Будинок садибного типу	149	10331	X	149	10331	X	149	10331	X

Назва населеного пункту	Тип житлової забудови	на 01.01.2022			на 01.01.2023			на 01.01.2024		
		К-ть, од.	Загальна площа, м2	К-ть квартир	К-ть, од.	Загальна площа, м2	К-ть квартир	К-ть, од.	Загальна площа, м2	К-ть квартир
с. Отрадне	Будинок садибного типу	23	1503	X	23	1503	X	23	1503	X
с. Шляхове	Будинок садибного типу	28	2208	X	28	2208	X	28	2208	X
с. Київське	Будинок садибного типу	39	2379	X	39	2379	X	39	2379	X
с. Новоіванівка	Будинок садибного типу	203	12544	X	203	12544	X	203	12544	X
с. Старосолдатське	Будинок садибного типу	25	1581	X	25	1581	X	25	1581	X
с. Зелений Клин	Будинок садибного типу	52	3278	X	52	3278	X	52	3278	X
с. Новопавлівка	Будинок садибного типу	249	16778	X	249	16778	X	249	16778	X
	Багатоквартирний будинок	1	362	4	1	362	4	1	362	4
с. Новогорожене	Будинок садибного типу	15	679	X	15	679	X	15	679	X
с. Тарасівка	Будинок садибного типу	44	2663	X	44	2663	X	44	2663	X
с. Горожене	Будинок садибного типу	12	669	X	12	669	X	12	669	X
с. Новосергіївка	Будинок садибного типу	122	8245	X	122	8245	X	122	8245	X
с. Зелений Гай	Будинок садибного типу	20	1158	X	20	1158	X	20	1158	X
с. Піски	Будинок садибного типу	350	21607	X	350	21607	X	350	21607	X
с. Костянтинівка	Будинок садибного типу	117	7174	X	114	6946	X	114	6946	X
с. Шевченко	Будинок садибного типу	66	3256	X	66	3256	X	66	3256	X
с. Трудове	Будинок садибного типу	10	345	X	10	345	X	10	345	X
с. Андріївка	Будинок садибного типу	49	1943	X	49	1943	X	49	1943	X
с. Зелений Яр	Будинок садибного типу	52	2556	X	52	2556	X	52	2556	X
с. Новоєгорівка	Будинок садибного типу	490	28673	X	490	28673	X	490	28673	X

Є 61 багатоквартирних будинки, загальною площею 76,8 тис. м^2 , які налічують 1655 квартир. Газифіковано всі будинки, в них: газифіковано 1607 квартир, встановлено індивідуальні прилади опалення в 1607 квартирах.

Практично 100% помешкань міста підключено до центрального водопостачання, в сільській місцевості – 68%. Створено 61 об'єднання співвласників багатоквартирних будинків. Раніше утриманням житлових будинків та прибудинкових територій займалася Асоціація ОСББ «Єдина сім'я». Наразі перед громадою стоїть завдання відновити її роботу, або створити іншу.
Житловий фонд має знос від 30 до 80%, що обумовлює необхідність системного спрямування коштів на його капітальний ремонт і реконструкцію, вже з використанням сучасних будівельних матеріалів та новітніх енергозберігаючих технологій. Навіть в довоєнний період цих ресурсів в громаді не було.

Загальний стан житлового фонду суттєво погіршився після початку прямого вторгнення росії. Станом на 01 січня 2026 року пошкоджень зазнали 622 житлових будинків, з яких 598 — приватні домоволодіння, а 20 — багатоквартирні будинки (185 житлових квартир), 22 приватних гаража. 29 житлових будинків зазнали критичних пошкоджень або повністю зруйновані. Очікується, що частково ремонти вдасться провести за рахунок компенсації з боку держави та міжнародних донорів.

Станом на 01 січня 2026 року у виконавчому комітеті Баштанської міської ради на квартирному обліку перебуває 262 сімей та одинаків, з них близько 51% сімей чекають на отримання житла більше 10 років. З тих, що перебувають на

квартирному обліку, протягом останніх чотирьох років свої житлові умови покращили 11 громадян (5% перебуваючих на квартирному обліку).

З метою вирішення даної проблеми, в громаді розроблено і прийнято Програму забезпечення громадян житлом у Баштанській територіальній громаді на 2023 – 2028 роки. Планується в подальшому інвестувати в нове житлове будівництво, ремонт і реконструкцію існуючого 22 млн. грн. в 2023-2028 рр. Разом з тим, з огляду на наявні можливості місцевого бюджету, а також обмеженість ресурсів обласного й державного рівнів, забезпечення такого обсягу капіталовкладень є малореалістичним, у зв'язку з чим доцільним є залучення інвестиційних коштів. Згідно генплану визначено 6 ділянок загальною площею 20,96 га для будівництва багатоквартирних житлових будинків.

1.5.4.2 Водопровід і каналізація

КП «Міськводоканал» Баштанської міської ради здійснює постачання питної води для населення і підприємств міста Баштанка та сіл Добре,Новоєгорівка, Шевченко, Зелений Яр, Трудове, Плющівка, Новогеоргіївка,Новосергіївка, Новоіванівка, Старосолдатське, Київське, Піски, Христофорівка,Явкине Миколаївської області.

Джерелом питного водопостачання є поверхневий водозабір з р. Інгул та 16 підземних водозаборів (свердловини, шахтні колодязі), загальною потужністю 1,9 млн. м3/рік.

Загальна чисельність населення, що обслуговувалося КП " Міськводоканал" у 2025 році становить майже 16,5 тис. осіб. Показник забезпеченості споживачів цілодобовим водопостачанням у 2022-2025 рр. становив 100%.

Кількість абонентів протягом останніх років майже не змінюється. Кількість абонентів охоплених послугами централізованого водовідведення: всього 1998 абонентів, з них населення - 1810, інші споживачі - 188, при цьому рівень охоплення цією послугою (у відсотках до загальної кількості абонентів) коливається в межах 27%.

Чисельність персоналу КП " Міськводоканал" станом на 01.01.2026 року становить 101 штатних одиниць.

Таблиця 14 Стан водопостачання в сільських населених пунктах Баштанської міської ради

Населений пункт	Протяжність водопровідної мережі, км	% населення від заг. кількості, що отримує послуги з централ. водопост.	Наявність артезіанських свердловин (або інших водозаборів) од	Примітка
Андріївка	-	-	-	Водопровідна мережа у власності ПТУ-42
Шевченко	8,0	100,0	1св. № 2000-9 РЕ-111	Свердловина в с. Шевченко
Зелений Яр	4,3	100,0		
Трудове	2,0	100,0		
Добре	23,8	100,0	Забір р.Інгул	Водопостачання централізовано від НСІІІ (Баштанка)
Новоєгорівка	14,6	100,0		
Новосергіївка	5,5	35,0	2 шахт. колод	Водопровідна мережа, вуличні колонки
Явкине	15,6	50,0	2 св. №028 КА, №1617	Водопровідна мережа
Сухий Став	0	0	0	Вода привізна
Тарасівка	0	0	0	Вода привізна
Горожене	0	0	0	Вода привізна
Новогорожене	0	0	0	Власні колодязі
Зелений Гай	0	0	0	Вода привізна
Новопавлівка	0	0	0	Вода привізна
Зелений Клин	0	0	0	Вода привізна
Піски	8,0	100	3 св. №305, №307, №1792	Водопровідна мережа
Костянтинівка	0	0	0	Власні колодязі
Новоіванівка	10,5	100	1 св. №248	Водопровідна мережа
Київське	0,8	100	1 св. №2495	Водопровідна мережа
Старосолдатське	2,9	100	1 св. №249	Водопровідна мережа
Христофорівка	3,6	100	3 св. №2621, №1027, №2693	Водопровідна мережа
Плющівка	15,9	100	1 шахт.колод	Водопровідна мережа

Новогеоргіївка	12,3	100	1 шахт. колод.	Водопровідна мережа
Шляхове	0	0	0	Власні колодязі
Одрадне	0	0	0	Власні колодязі

Загальна протяжність водопровідних мереж становить 331,2 км., з них водопровідні мережі поверхневого водозабору, це м.Баштанка та села Добре та Новоєгорівка - 213,6 км., підземного водозабору в селах громади - 117,6 км. На сьогодні у структурі розподільних водопровідних мереж основна частка припадає на вуличні мережі – 227 км (69,0 %); внутрішньо квартальні мережі складають – 63 км (19,0 %); водогони – 41 км (12 %).

Таблиця 2.2.3.2

Тарифи на послуги з водопостачання (грн з 1 куб.м без ПДВ)

Показники	2023 р.	2024 р.	2025 р.
Централізоване водопостачання	35,75-48,50	48,50	48,50-61,67

Собівартість послуг з централізованого водопостачання у 2023р. становила 49,86 грн. за 1 куб.м., у 2024 році – 62,98 грн. за 1 куб.м ,у 2025 році – 59,90 грн. за 1 куб. м.

Таблиця 2.2.3.3

Тарифи на послуги з водовідведення (грн. з 1 куб.м. без ПДВ)

Показники	2023 р.	2024 р.	2025 р.
Централізоване водовідведення	13,70 – 24,00	24,00	24,00 – 29,33

Собівартість послуг з централізованого водовідведення у 2023 р. становила 24,00 грн за 1 куб.м, у 2024 р. - 23,63 грн за 1 куб. м , у 2025 р. - 28,12 грн за 1 куб. м.

Таблиця 2.2.3.4

Фінансово-економічні показники з централізованого водовідведення

Показники	2023р.	2024р.	9 місяців 2025р.
Кількість реалізованих тис. куб.м. води	201,0	170,0	101,0
Витрати від надання послуг тис.грн.	3196,1	4096,5	2461,6
Доходи від надання послуг тис.грн.	3646,7	4079,0	2793,1

Фінансовий результат від надання послуг тис.грн.	450,6	-17,5	331,5
в т.ч. на 1 куб.м., грн.	2,24	- 0,10	3,3

Каналізаційні мережі. Загальна протяжність мереж системи водовідведення майже 22 км, з них центральні колектори - 10,5 км, вулична мережа - 7,75 км, внутрішньодворова мережа - 3,7 км. В місті Баштанка 30% населення (абонентів) забезпечені централізованим водовідведенням.

Решта споживачів мають індивідуальні вигрібні колодязі (ями) та користуються послугою з вивезення рідких побутових відходів асенізаційними машинами.

Рис. 1. Стуктура водопровідних мереж

Діаграма 8 Структура водопровідних мереж

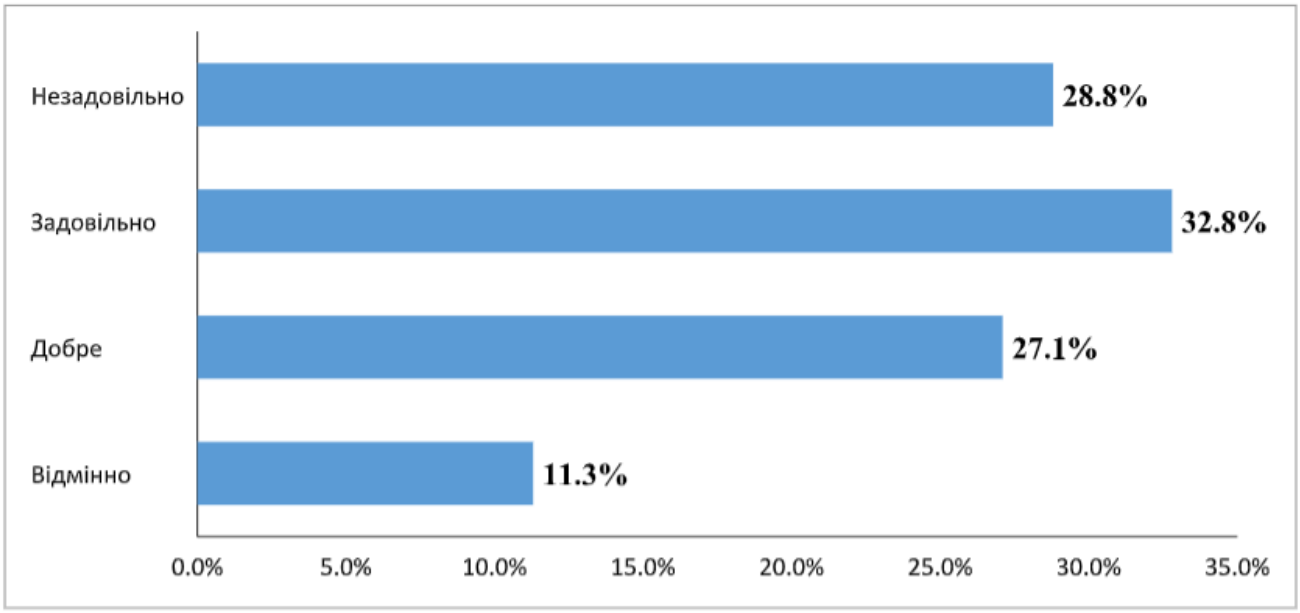
Технічний стан водопровідних мереж протягом останніх років залишився на одному рівні: станом на 1 січня 2026 р. заміни потребують 201,5 км або 61 % труб, з них:

- водогони – 41 км або 100 % від загальної протяжності водогонів;
- внутрішньоквартальні мережі – 29 км або 44,4 % від загальної протяжності внутрішньоквартальних мереж;
- вуличні мережі – 137,5 або 61,2 % від загальної протяжності вуличних мереж.

Реноваційні роботи на мережах у цей період проводились дуже повільно, з причини недостатнього фінансування даних робіт та обмеженою технічною можливістю. Поряд з цим значно покращився стан водопровідних мереж в селах. Протягом 2024-2025 років було замінено та прокладено нової водопровідної мережі:

- в селах ПЕ труб різних Ду 5580 п.м

- місто Баштанка ПЕ труб різних Ду 700 п.м



Діаграма 9 Оцінка водозабезпечення (якість та доступність води)

До «проблемних» показників якості очищеної води відносяться жорсткість,сульфати, фториди, сухий залишок та каламутність. За іншими контрольованими показниками якість води не перевищує відповідних вимог нового ДСанПіН. Відзначені вище показники якості очищеної води потребують покращення та проведення необхідних технологічних заходів для доведення їх до нормативних вимог. Для покращення якості води з поверхневого водозабору у 2024-2025 роках було проведено важливу частину таких заходів, а саме, реконструкцію швидких фільтрів в с.Одрадне з 100 % заміною фільтруючих елементів.

Якість стічних вод.

Якість стічної води на початку та по закінченню процесу очищення, встановлені гранично допустимим рівнем скиду (ГДС) очищених стічних вод. Рівень очищення стічних вод протягом 2023-2025 років не відповідав встановленим нормативам за показниками вмісту завислих речовин, азоту амонійного, нітратів, фосфатів та сульфатів.

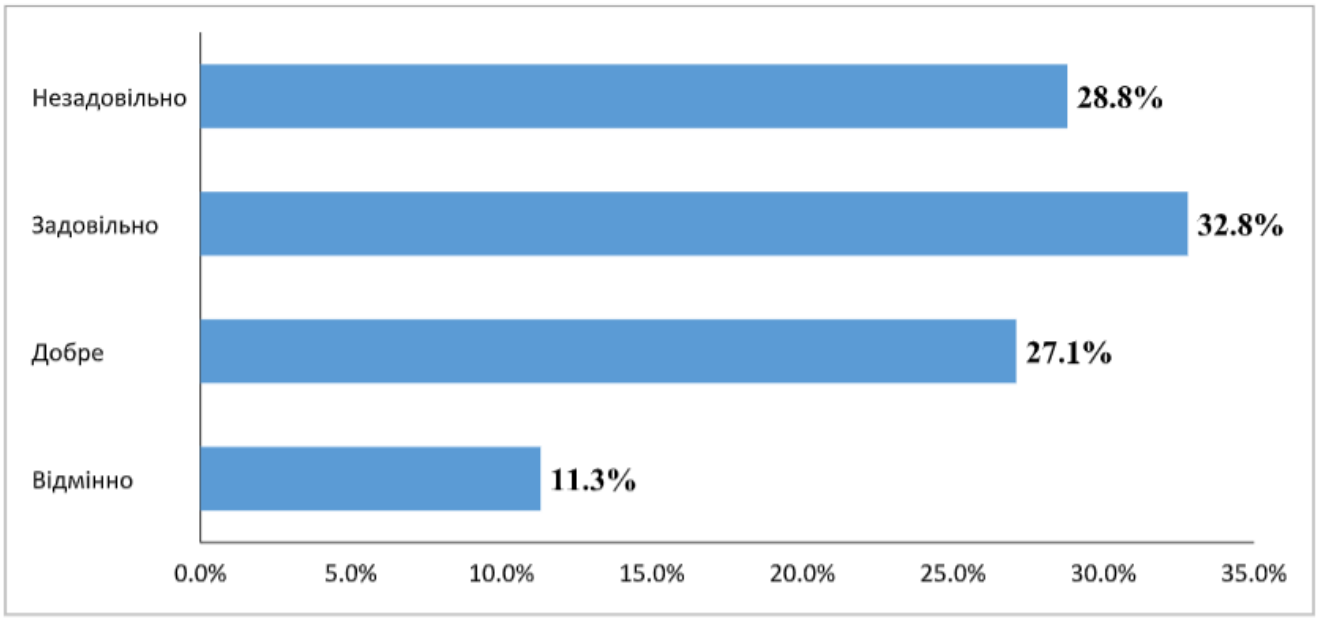
Це означає, що каналізаційні очисні споруди працюють вкрай незадовільно і не виконують своєї основної функції щодо ефективного очищення стічних вод, необхідне будівництво нових або реконструкція існуючих очисних споруд каналізації. Таке становище призводить до значного навантаження на довкілля і негативно впливає на оточуюче природне середовище, що вимагає першочергового вирішення даного питання.

Сфера водопостачання та водовідведення Баштанської міської територіальної громади потребує подальшої модернізації у зв'язку зі зношеністю частини інженерної інфраструктури, високою енергоємністю технологічних процесів, ризиками перебоїв в електропостачанні, втратами води в мережах та необхідністю підвищення екологічної безпеки функціонування систем. Додатковими викликами залишаються потреба у стабільному резервному живленні критичних об'єктів, оновленні каналізаційного господарства, покращенні технічного стану насосних станцій та приведенні об'єктів водопровідно-каналізаційного комплексу у відповідність до сучасних вимог надійності, енергоефективності та якості послуг. У зв'язку з цим пріоритетом є комплексне оновлення та модернізація систем водопостачання і водовідведення громади, що передбачає реконструкцію, ремонт і заміну водопровідних та каналізаційних мереж, будівництво й модернізацію об'єктів водопостачання і водовідведення, технічне переоснащення систем із впровадженням енергоефективного обладнання та сучасних технологічних рішень, підвищення якості, надійності та безперебійності надання послуг, а також зменшення ресурсних втрат і забезпечення екологічної безпеки (будівництво гібридної сонячної електростанції; реконструкція існуючої системи електропостачання шляхом перебудови наявної наземної СЕС 129,8 кВт та встановлення гібридної наземної СЕС 150 кВт з акумуляторною батареєю 264 кВт·год для резервного живлення КП «Міськводоканал»; реконструкція самопливного каналізаційного колектора; поточний ремонт грабельного приміщення із заміною технологічного обладнання КНС; реконструкція, ремонт і заміна водопровідних та каналізаційних мереж громади; модернізація насосних станцій, очисних споруд, бюветів, свердловин і водонапірних башт; технічне переоснащення систем водопостачання та водовідведення із впровадженням енергоефективного обладнання і рішень та інше).

1.5.4.3 Поводження з ТПВ

Баштанська міська рада має міське та 9 сільських сміттєзвалищ. На міське сміттєзвалище щороку вивозиться близько 8970 м куб. побутових відходів. Зазначене сміттєзвалище площею 9 га проектною потужністю 300 тис.м3, має рівень заповнення, який становить 55 відсотків.

По 9 старостинським округам Баштанської міської ради, станом на сьогодні, відсутні паспортизовані полігони ТПВ. В місті Баштанка послуги із санітарного очищення отримують 85 відсотків населення, а в сільській місцевості такі послуги взагалі не надаються.



Діаграма 10 Оцінка послуг з вивезення сміття

Мешканки та мешканці громади оцінюють послуги з вивезення сміття і прибирання території переважно на рівні задовільно та добре. Хоча, відсоток тих, хто незадовільно ставиться до якості зазначених послуг є також значним.

З метою покращення системи управління твердими побутовими відходами та запровадження роздільного збирання твердих побутових відходів у Баштанській територіальній громаді, в рамках реалізації проекту «Впровадження інноваційної моделі поводження з твердими побутовими відходами на теиторії Баштанської міської ради» за кошти Державного фонду регіонального розвитку та міського бюджету було придбано 156 контейнерів, вартістю 960,724 тис.грн, з яких 56 контейнерів для роздільного збирання твердих побутових відходів. Контейнери встановлено в першу чергу біля дошкільних і загальноосвітніх закладів з метою підвищення рівня екологічної культури саме дітей. В рамках цього ж проекту з метою вирішення проблеми санітарної очистки міста і сіл громади, вивозу та утилізації ТПВ було придбано два спеціалізованих автомобіля для перевезення твердих побутових відходів (5155, 800 тис.грн), а також придбано бульдозер за 2 748,000 тис.грн. У 2023 році за кошти місцевого бюджету було придбано 30 контейнерів, вартістю 239 999 грн. Завдяки Програмі “Добре” було придбано 233 контейнера на загальну суму 1 349 070 грн. Бобкет з навісним обладнанням Пресування сміття, отримане обладнання Програма DOBRE. Партнерство за сильну Україну екскаватор навантажувач. У 2025 році за кошти місцевого бюджету було придбано 50 контейнерів вартістю 396 900 грн.

Експлуатацію сміттєзвалища забезпечує комунальне підприємство КП «Добробут». Пункту для сортування твердих побутових відходів немає, що створює для громади певні проблеми в плані екології і оптимальної роботи по вивезенню ТПВ. В місті Баштанка послуги із санітарного очищення отримують 85 відсотків населення, а в сільській місцевості такі послуги практично не надаються.

Серед усіх видів утворення відходів найбільший відсоток становлять тверді побутові відходи. Основні обсяги побутового сміття утворюються в житловому фонді. Житловий фонд багатоквартирних будинків становить 63 одиниці, всі вони охоплені централізованим вивозом твердих побутових відходів. У місті встановлено 480 металевих контейнерів місткістю 1,0 м3 та 413 пластикових. Вже на сьогодні більшість металевих контейнерів потребують заміни та ремонту. Орієнтовна потреба контейнерного парку місткістю 1,0м3 становить 1200 одиниць.

За морфологічним складом структура побутових відходів налічує:

- поліетилен – 24%
- деревина – 5%
- будівельні відходи – 10%

- гума, текстиль – 10%
- папір, картон – 10%
- вуличний змет, листя – 34%
- харчові відходи – 3%
- інші відходи – 4%

На території міста з квітня 2003 року діє комунальне підприємство «Добробут», головним завданням якого є оперативність, мобільність у наведенні санітарного порядку в громаді.

За останні роки КП «Добробут» відповідав за благоустрій парків, скверів, газонів, ярмаркової площі, впорядкування центральної площі,проведення реконструкції та ремонту містечка "Казка", щоденне очищення головних вулиць міста від сміття, здійснення санітарної обрізки зелених насаджень, озеленення міста, впорядкування кладовищ, займається ліквідацією стихійних сміттєзвалищ, санітарною очисткою зелених насаджень, посадкою та поливом дерев, кущів, газонів.

1.5.4.4 Електропостачання та газозабезпечення

Електропостачання в Баштанській територіальній громаді здійснює ПАТ «Миколаївобленерго». Обслуговування споживачів забезпечує філія Баштанського району.

Таблиця 15 Основні показники електропостачання по Баштанській міській раді

Показники	2021	2022	2023	2024	2025
Протяжність мереж 0,4 кВ (км)	316,838	318,038	322,014	324,048	325,193
Споживання електроенергії всього, (МВт/год)	39186,621	39831,31	40012,22	40834,16	41058,39
- населення	17085,366	17366,451	18324,144	18936,236	19056,448
- юридичні особи	22101,255	22464,859	21688,076	21897,924	22001,942
Сумарна потужність трансформаторів 10/0,4 кВ, (МВА)	39,153	39,155	39,2	39,2	41,4

Основні споживчі електропостачання в громаді – комунальні установи, організації, підприємства та населення. Сектор муніципальних будівель представлений адміністративними приміщеннями, закладами охорони здоров'я, освіти, закладами культури та спорту.

Таблиця 16 Основні показники газопостачання по Баштанській міській раді

Показники	2021	2022	2023	2024	2025
Протяжність мереж,км	432,07	432,0	432,57	432,07	432,0
Споживання газу, тис.м3 – всього, у тому числі:	18091,103	17939,125	18876,128	18091,103	17939,125
- населення	15252,526	15124,394	15071,282	15252,526	15124,394
- підприємства	1354,408	1345,434	1338,314	1354,408	1345,434
- бюджет	1484,169	1469,297	1466,532	1484,169	1469,297
Проектна потужність, м3/год	64000	64000	64000	64000	64000

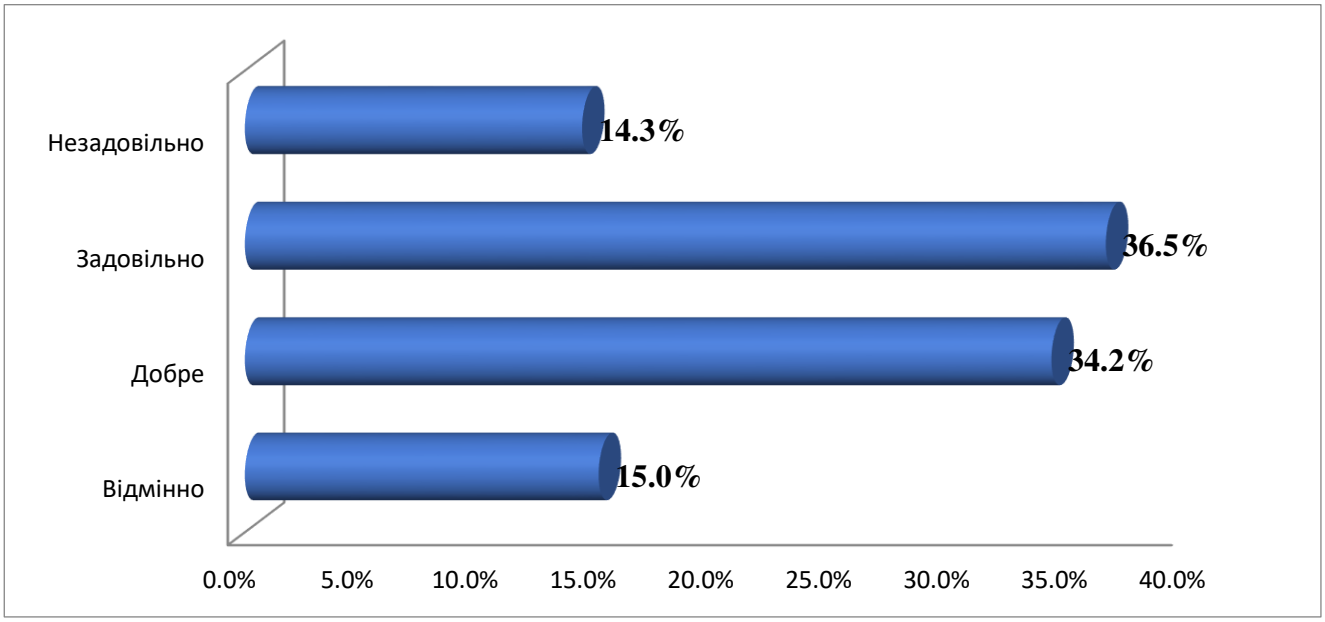
У м. Баштанці функціонує сучасний Центр обслуговування клієнтів АТ «Миколаївгаз». Центр надає увесь комплекс послуг компанії в одному місці, в комфортних умовах. Клієнти можуть тут отримати необхідні довідки та консультації по особовому рахунку, передати показання про спожитий газ, провести звірку та перевірити стан розрахунків, отримати технічні умови на приєднання до мереж тощо.

В житлово-комунальному господарстві громади найбільш проблемним залишається питання водопостачання і, пов'язане з ним питання водовідведення. Якщо вивезення сміття, електропостачання і газопостачання частково вирішується силами місцевої влади, частково – її мешканками та мешканцями, то з водопостачанням ситуація досить серйозна. Однією з серйозних перешкод на шляху його вирішення, як і з питанням доріг, є обмеженість власних ресурсів і призупинення ряду державних програм фінансування розбудови інфраструктурних проєктів через війну.

1.5.5 Поштова інфраструктура та зв’язок

Телефонізація сіл громади здійснюється від існуючих центральних телефонних станцій. Інтернет – покриття – наявне, але по окремих територіях недостатня якість: є затримки в підключенні та переходах по різним сайтах. Ведеться робота по залученню нових провайдерів.

Разом з тим, оцінка жителів та жительок громади доступності Інтернету для мешканок та мешканців оцінюється, переважно на рівні добре і задовільно.



Діаграма 11 Оцінка доступності Інтернету для мешканок та мешканців

Наведені дані вказують, що розвиток мережі Інтернет в громаді потребує покращення, але ситуація не є надкритичною.

Місто Баштанка, як районний центр, має досить розвинену мережу поштового зв’язку. Тут діє Баштанське відділення зв’язку Укрпошти. Є представництво Нової Пошти. В той же час, поштовий зв'язок в селах громади нерозвинений і перспективи його розвитку видаються низькими через малу кількість мешканок та мешканців, які проживають в більшості сіл громади. Частково питання вирішується завдяки роботи мобільної Укрпошти.

Банківські відділення і представництва також розміщені тільки в адміністративному центрі громади. Це банківське відділення Приватбанку і філія Миколаївського обласного управління ВАТ»Ощадбанк». В місті діють також банкомати і термінали. Це дозволяє вирішувати більшість питань для майже 70% мешканок та мешканців громади, які проживають в м. Баштанка. Але, суттєво ускладнює використання банківських послуг і проведення безготівкових операцій для тих мешканок та мешканців громади, які проживають в сільській місцевості: там представництва банків практично відсутні.

Поштова інфраструктура та зв’язок в громаді збережено на достатньому рівні. Зокрема, відсутність стаціонарних поштових відділень частково компенсовано завдяки роботі мобільної Укрпошти. Потреба у створенні додаткових поштових офісів та встановленні банкоматів в окремих селах зберігається. Якість Інтернету оцінюється, переважно, на помірному рівні і потребує покращення.

1.5.6 Соціальна інфраструктура

1.5.6.1 Мережа закладів освіти, позашкілля та дошкілля

Освітня система Баштанської міської територіальної громади є однією з ключових складових соціальної інфраструктури громади та відіграє важливу роль у формуванні людського потенціалу, забезпеченні якості життя мешканців і створенні передумов для сталого розвитку території. Наявна мережа закладів освіти охоплює дошкільну, загальну середню та позашкільну освіту й у цілому забезпечує доступність освітніх послуг для дітей як у місті Баштанка, так і в сільських населених пунктах громади. Разом з тим функціонування освітньої сфери відбувається в умовах демографічних змін, воєнного стану, зростання безпекових вимог, зношеності матеріально-технічної бази, посилення потреби в інклюзивному навчанні та кадрових викликів.

Мережа закладів освіти загалом охоплює всю територію громади, однак скорочення чисельності дітей у частині населених пунктів, нерівномірність навантаження на заклади, потреба в оновленні інфраструктури та забезпеченні безпеки формують необхідність подальшого вдосконалення системи освіти громади.

Станом на 01.01.2026 року в громаді налічується 13 закладів дошкільної освіти загального розвитку, із них 4 міські, 9 сільських закладів дошкільної освіти. У даних закладах функціонує 28 груп загального розвитку в т.ч. у сільській

місцевості 10, міській - 18 груп, них 6 груп для дітей, які потребують інклюзивного навчання (такі групи функціонують у кожному міському закладі).

Назва закладу дошкільної освіти	Корисна площа	Кількість місць	Кількість дітей (зарахованих – по списку)	Кількість груп у ЗДО	в тому числі							
					ясельні (до 3-х років)		садові (3 роки і старше)		різновікові		інклюзивні	
					груп	дітей	груп	дітей	груп	дітей	груп	дітей
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Баштанський ЗДО (ясла-садок) №2 «Віночок»	1131	156	78	5	1	18	4	60	0	0	1	1
Баштанський ЗДО (ясла-садок) № 3 Чебурашка»	609	82	40	3	1	5	2	35	0	0	1	3
Баштанський ЗДО (ясла-садок) № 4 «Дюймовочка»	2250	133	60	4	1	10	3	50	0	0	1	1
Баштанський ЗДО (ясла-садок) № 6 «Ягідка»	1194	95	101	6	1	6	5	95	0	0	3	7
По місту	**5184**	**466**	**279**	**18**	**4**	**39**	**14**	**240**	**0**	**0**	**6**	**12**
Добренський ЗДО № 7 «Лелеченя»	481	68	38	2	0	0	0	0	2	38	0	0
Новоєгорівський ЗДО № 8 «Дивограй»	438	58	14	1	0	0	0	0	1	14	0	0
Новоіванівський ЗДО № 9 «Малятко»	375	26	15	1	0	0	0	0	1	15	0	0
Новопавлівський ЗДО №10 «Сонечко»	520	39	15	1	0	0	0	0	1	15	0	0
Новосергіївський ЗДО №11 «Джерельце»	125	13	14	1	0	0	0	0	1	14	0	0
Пісківський ЗДО №12 «Краплинка»	195	27	15	1	0	0	0	0	1	15	0	0
Плющівський ЗДО №13 «Пролісок»	290	27	13	1	0	0	0	0	1	13	0	0
Христофорівський ЗДО №14 «Веселка»	260	21	15	1	0	0	0	0	1	15	0	0
Явкинський ЗДО №15 «Калинонька»	110	18	20	1	0	0	0	0	1	20	0	0
По селу	**2794**	**297**	**159**	**10**	**0**	**0**	**0**	**0**	**10**	**159**	**0**	**0**
Всього по ТГ	**7978**	**763**	**438**	**28**	**4**	**39**	**14**	**240**	**10**	**159**	**6**	**12**

Аналіз кількості дітей в сільських населених пунктах та місту Баштанка свідчить про необхідність проведення заходів щодо оптимізації закладів дошкільної освіти на території громади. В подальшому це питання потребує вивчення та напрацювання шляхів належного забезпечення надання якісних освітніх послуг.

У громаді проживає понад 493 дітей віком від 2-6 років, з яких лише 438 відвідують заклади дошкільної освіти(89% охоплення). Фактична наповнюваність свідчить про наявність малокомплектних закладів дошкільної освіти, де навантаження на заклади складає від 24,1% до 59,9% від загальної потужності будівлі.

Однак, великою проблемою залишається матеріально - технічна база дошкільних закладів, яка зношена (до 90 %) особливо харчоблоків їх технологічне обладнання, установки для очистки води в більшості закладів зовсім відсутні, технічні засоби відсутні, застаріли.

Частина підвальних приміщень, які підлягають переобладнанню під найпростіші укриття у 2 дошкільних закладах потребують ремонтних робіт (Баштанський ЗДО №3 «Чебурашка», Баштанський ЗДО №4 «Дюймовочка»).

Окрім того у Баштанському ЗДО №3 «Чебурашка», Баштанському ЗДО №6 «Ягідка» перебуває по 2 двоє дітей з інвалідністю, Добренському ЗДО № 7 «Лелеченя» – 1 дитина, Новопавлівському №10 «Сонечко» - 2 дитини, Плющівському ЗДО №13 - 1 дитина,категорія таких дітей потребує спеціалізованого супроводу та адаптованих умов для розвитку.

Станом на 01.01.2026 року у ЗДО громади виховується 12 дітей з особливими освітніми потребами. Щорічно кількість дітей, які потребують особливої освітньої уваги збільшується, рівні стають складнішими. Тільки за 2025 рік кількість дітей з ООП збільшилася з 6 дітей до 12, це на 50% більше лише за один рік (Баштанський ЗДО № 2 – 1 дитина, Баштанський ЗДО №3 - 2 дитини, Баштанський ЗДО №4 - 2 дитини, Баштанський ЗДО №6 – 7 дітей).

Додатковою проблемою є низька престижність професії вихователя, особливо асистента вихователя для дітей з інклюзивною формою навчання та недостатня мотивація кадрів. Через це спостерігається дефіцит педагогів, підвищене навантаження, плинність кадрів та ризик професійного вигорання.

Традиційні проблеми дошкілля - віддаленість окремих сіл від дошкільних установ та незадовільний стан доріг між населеними пуктами, які розміщені на центральній садибі громади, що призводить до невисокого охоплення дошкільною освітою найменших мешканців сільських територій. Натомість, в місті теж є складнощі з відвідуванням закладів дошкільної освіти на це впливає безпекова ситуація, міграція батьків неповнолітніх дітей, часті відключення електроенергії, низька температура.

Окремої уваги потребують питання безпеки. Мова йде не лише про укриття, але й про пожежні сигналізації, блисковкозахист, відео спостереження, огородження окремих територій, участь поліції у забезпеченні безпечного освітнього середовища у закладах дошкільної освіти.

Система загальної середньої освіти Баштанської міської територіальної громади є базовою складовою соціальної інфраструктури та одним із ключових чинників формування людського потенціалу громади. Наявна мережа закладів загальної середньої освіти забезпечує територіальну доступність освітніх послуг для дітей як у місті Баштанка, так і в сільських населених пунктах, що дає змогу зберігати цілісність освітнього простору громади та реалізовувати право дітей на здобуття повної загальної середньої освіти незалежно від місця проживання з урахуванням безпекової ситуації в дистанційній, очній та змішаній формах навчання.

Станом на 01.01.2026 року у громаді функціонує 8 закладів загальної середньої освіти та 4 філії, у яких сформовано 137 класів і навчається 2066 учнів. Середня наповнюваність класів у громаді становить 15,1 учня. Із загальної кількості закладів частина розташована в адміністративному центрі громади, частина — у сільській місцевості, що відображає просторову структуру Баштанської громади та необхідність забезпечення освітньої доступності для дітей у різних населених пунктах. У міській місцевості навчається 1301 учень у 61 класі, а в сільській — 765 учнів у 76 класах. При цьому середня наповнюваність класів у міських закладах становить 21,3 учня, тоді як у сільських — 10,1, що свідчить про суттєву нерівномірність навантаження на заклади освіти.

Таблиця. Мережа закладів середньої загальної освіти Баштанської міської ради

№ пп	Назва закладу загальної середньої освіти	Кількість класів	Кількість учнів	Середня наповнюваність
1	Баштанський ліцей №1 Баштанської міської ради Миколаївської області	33	757	22,9
2	Баштанський ліцей №2 Баштанської міської ради	21	437	20,8

	Миколаївської області			
3	Баштанський ліцей «ТЕМП» Баштанської міської ради Миколаївської області	7	107	15,3
4	Добренський ліцей Баштанської міської ради Миколаївської області	11	157	14,3
5	Новоєгорівський ліцей Баштанської міської ради Миколаївської області	11	146	13,3
6	Новоіванівська філія Баштанського ліцею №1 Баштанської міської ради Миколаївської області	3	17	5,7
7	Новопавлівська філія Баштанського ліцею №2 Баштанської міської ради Миколаївської області	9	62	6,9
8	Новосергіївська філія Баштанського ліцею №2 Баштанської міської ради Миколаївської області	3	17	5,7
9	Пісківська філія Баштанського ліцею №1 Баштанської міської ради Миколаївської області	9	72	8,0
10	Плющівський ліцей Баштанської міської ради Миколаївської області	11	121	11,0
11	Христофорівський ліцей Баштанської міської ради Миколаївської області	11	94	8,5
12	Явкинський ліцей Баштанської міської ради Миколаївської області	8	79	9,9
	Всього по школах в т.ч. сільська місцевість міська місцевість	**137** **76** **(61**	**2066** **765** **1301**	**15,1** **10.1** **21,3**

Основу міської освітньої мережі формують Баштанський ліцей №1, Баштанський ліцей №2 та Баштанський ліцей «ТЕМП». Найбільшим за чисельністю учнів є Баштанський ліцей №1, у якому навчається 757 учнів у 33 класах, а середня наповнюваність становить 22,9 учня. У Баштанському ліцеї №2 навчається 437 учнів у 21 класі, середня наповнюваність — 20,8 учня. Баштанський ліцей «ТЕМП» має 107 учнів у 7 класах, із середньою наповнюваністю 15,3 учня. Саме міські заклади є найбільш наповненими, мають вищий рівень концентрації учнівського контингенту та фактично виконують роль опорних центрів освітньої мережі громади.

Сільська освітня мережа представлена ліцеями у селах Добре, Новоєгорівка, Плющівка, Христофорівка та Явкине, а також філіями у Новоіванівці, Новопавлівці, Новосергіївці та Пісках. Серед сільських закладів найбільшими є Добренський ліцей, де навчається 157 учнів, та Новоєгорівський ліцей із 146 учнями. У Плющівському ліцеї здобуває освіту 121 учень, у Христофорівському — 94, у Явкинському — 79.

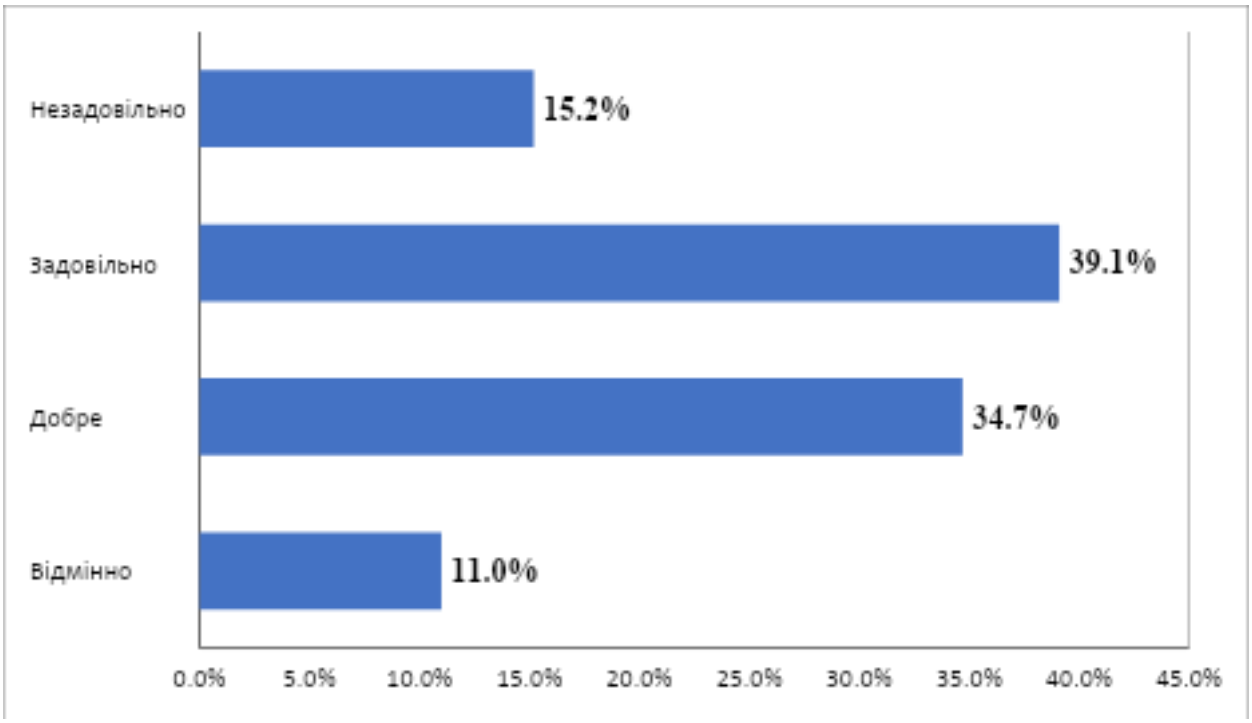
Разом з тим, скорочення мешканок та мешканців сіл, призводить до того, що ряд шкіл громади є малокомплектними. Мова йде, переважно, про 4 філії. Передусім це Новоіванівська філія Баштанського ліцею №1 та Новосергіївська філія Баштанського ліцею №2, у кожній із яких навчається лише по 17 учнів. У цих закладах уже створені класи-комплекти, що свідчить про критично низький контингент і високий ризик подальшого функціонування у нинішньому форматі.

До проблемних також належать Новопавлівська філія, де навчається 62 учні, та Пісківська філія з 72 учнями. Їхня низька наповнюваність свідчить про малокомплектність і обмежені можливості для забезпечення повноцінного освітнього середовища.

Додатковим чинником, що впливає на функціонування шкільної мережі громади в умовах воєнного стану, є навчання дітей з числа внутрішньо переміщених осіб. У закладах загальної середньої освіти громади навчається 80 учнів із числа ВПО. Найбільше таких дітей зосереджено у Баштанському ліцеї №1 — 27 учнів та Баштанському ліцеї №2 — 19 учнів. Водночас вони навчаються і в сільських закладах, зокрема у Добренському ліцеї — 8 учнів, Новоєгорівському ліцеї — 7, Новопавлівській філії — 6, Плющівському ліцеї та ліцеї «ТЕМП» — по 4, Пісківській філії — 3, Новоіванівській філії — 2. Це не змінило загальної тенденції до скорочення кількості учнів, однак посилило потребу в соціальній адаптації дітей, психологічній підтримці та створенні безпечного й інклюзивного освітнього середовища.

Ще однією важливою особливістю мережі є нерівномірний розподіл дітей з особливими освітніми потребами. Найбільше учнів з ООП навчається у Баштанському ліцеї №1 — 11 дітей, Баштанському ліцеї №2 — 10 дітей, Плющівському ліцеї — 5, Новоєгорівському ліцеї — 4, Пісківській філії — 4 та Новопавлівській філії — 4. Водночас у Добренському, Христофорівському, Явкинському ліцеях і Новоіванівській філії таких учнів не зафіксовано. Це свідчить про концентрацію інклюзивного навантаження в окремих закладах, що вимагає саме там пріоритетного посилення кадрового, матеріально-технічного та корекційного забезпечення.

В той же час, рівень освіти в громаді не викликає значних нарікань з боку мешканок та мешканців. Порівняно з іншими галузями соціальної сфери, тут фіксуються чи не найвищі оцінки.



Діаграма 12 Оцінка рівня надання освітніх послуг (наявність інклюзивних освітніх класів)

Сформована мережа загальної середньої освіти в цілому охоплює всю територію громади та дозволяє забезпечувати доступ до освітніх послуг у межах місця проживання або в межах прийнятної транспортної доступності. Разом з тим демографічне скорочення дитячого населення, нерівномірність розселення мешканців і тривала тенденція до зменшення контингенту учнів у сільській місцевості поступово посилюють дисбаланс між міськими та сільськими закладами. У результаті частина шкіл функціонує в умовах недостатньої наповнюваності класів, що впливає на ефективність використання освітньої субвенції, кадрових ресурсів та бюджетних видатків громади.

Однією з ключових особливостей мережі є поєднання відносно потужних міських закладів із мережею малокомплектних сільських ліцеїв і філій. З одного боку, це дозволяє зберігати доступність освіти на всій території громади, з іншого — формує потребу у виваженій оптимізації мережі, модернізації її структури та пошуку балансу між доступністю, якістю та економічною ефективністю. У середньостроковій перспективі громада потребуватиме рішень щодо подальшого розвитку опорних закладів, удосконалення ролі філій, організації підвезення учнів і створення належних умов для якісного навчання незалежно від місця проживання дитини.

Важливою характеристикою мережі є також значна різниця в середній наповнюваності класів. Якщо у міських закладах цей показник є достатньо високим і наближеним до оптимального (понад 17 учнів), то в сільських школах і філіях він суттєво нижчий (до 10 учнів). Це впливає не лише на економічні показники функціонування системи, а й на організацію

освітнього процесу, кадрове навантаження, можливості формування повноцінного освітнього середовища, забезпечення профільності навчання, варіативності освітніх послуг та позакласної роботи. У таких умовах особливої актуальності набуває питання оновлення мережі відповідно до сучасних демографічних, фінансових та законодавчих умов. Як наслідок, фактична наповнюваність класів(ФНК) в громаді дорівнює 15,1 при розрахунковому значенні в 17. Лише три навчальних заклади громади, всі – розташовані в м. Баштанка, мають показники, вищі за розрахункову наповнюваність класів (РНК): Баштанський ліцей №1, Баштанський ліцей №2 та Баштанський ліцей «Темп».

Важливою складовою забезпечення доступності освітніх послуг у Баштанській міській територіальній громаді є організація підвезення дітей як до закладів дошкільної, так і до закладів загальної середньої освіти. У довоєнний період підвезення дітей дошкільного віку здійснювалося до 6 закладів дошкільної освіти для близько 30 дітей, що становило 5% від загальної кількості вихованців. У 2025/2026 навчальному році в громаді також організовано підвезення учнів до закладів загальної середньої освіти за затвердженими маршрутами, зокрема до Баштанського ліцею №1, Баштанського ліцею №2, Плющівського та Христофорівського ліцеїв, а також до Пісківської філії Баштанського ліцею №1. Маршрути охоплюють, зокрема, села Андріївка, Зелений Яр, Шевченкове, Новосергіївка, Тарасівка, Горожани, Новопавлівка, Зелений Клин, Новогеоргіївка, Калістрове, Мар'янівка та Костянтинівка.

Разом з тим організація підвезення дітей у громаді супроводжується низкою проблем. Насамперед це значна протяжність маршрутів, незадовільний стан окремих ділянок доріг між населеними пунктами, особливо у сільській місцевості, сезонне ускладнення проїзду, а також додаткові безпекові ризики в умовах воєнного стану. Важливими викликами залишаються потреба в належному технічному обслуговуванні та забезпеченні транспортом, пристосованим до перевезення дітей з особливими освітніми потребами. У сукупності це впливає на регулярність, безпечність і якість підвезення та потребує подальшої уваги з боку громади.

Отже, мережа закладів загальної середньої освіти Баштанської міської територіальної громади є розгалуженою та в цілому забезпечує доступність освітніх послуг, однак потребує подальшого вдосконалення. Основними викликами залишаються малокомплектність частини сільських закладів, нерівномірне навантаження на школи, необхідність адаптації мережі до демографічних змін, потреба в модернізації матеріально-технічної бази та забезпеченні рівного доступу до якісної освіти для всіх дітей громади. Саме тому розвиток мережі загальної середньої освіти має бути спрямований на поєднання територіальної доступності, якості освітніх послуг, безпечності освітнього середовища та ефективного використання ресурсів громади.

Окремої уваги потребують питання безпеки. Мова йде не лише про укриття, але й про пожежні сигналізації, блискавкозахист, відеоспостереження і огородження окремих територій. Крім того, в найближчі роки загострюватиметься питання педагогічних кадрів: значна частина викладачів знаходяться в передпенсійному віці, по окремим позиціям педагогічні працівники або відсутні або їх недостатньо.

Позашкільна освіта в Баштанській міській територіальній громаді представлена одним закладом — Будинком дитячої та юнацької творчості. Станом на 01.01.2026 у закладі функціонує 25 гуртків, у яких займається 354 вихованці. Рівень охоплення дітей позашкільною освітою становить близько 16,4% від загальної кількості дітей шкільного віку громади.

Таблиця. Гуртки, групи та інші творчі об'єднання позашкільного навчального закладу

Напрями діяльності	К-сть гуртків, груп та інших творчих об'єднань, од.	Кількість вихованців, учнів, слухачів у гуртках, групах та інших творчих об'єднаннях, осіб	З них кількість дівчат, осіб	Кількість вихованців, учнів, слухачів з особливими освітніми потребами	Кількість дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування	Кількість дітей з малозабезпечених сімей	Кількість дітей з внутрішньо переміщених сімей	Діти учасникі в бойових дій
Усі напрями діяльності	**25**	**354**	**269**	**4**	**5**	**23**	**14**	**31**
	1	**12**	**7**					

науково-технічний								
Секція МАН «Українська мова та ература»								
еколого-натуралістичний	**7**	**97**	**61**	**2**		**8**	**5**	**8**
Гурток «Символи українського роду»	1	12		2		8	4	8
Гурток «Природа, творчість і нтазія»	2	24						
Гурток «Комп'ютер – віконечко в ироду»	1	12						
Гурток «Природознавство для шкільнят»	1	12						
Гурток «Флористика»	2	24			1		1	
художньо-естетичний	**16**	**233**	**195**	**2**	**4**	**15**	**9**	**21**
Гурток вишивки «Чарівниця»	4	48		2	2	12	2	9
Гурток вишивки «Чарівні ручки»	2	37						
Гурток «Випалювання»	1	12						
Гурток образотворчого мистецтва	1	12			1		1	2
Гурток Вокальна студія	2	12			1			
«Зразковий художній колектив» реографічний колектив «Надія»	4	65			1	1	6	7
Вокально-інструментальний самбль	1	12				1		3
Театр художнього читання арівне слово»	1	12				1		
Дослідницько-експериментальний	**1**	**12**	**6**					**2**
Гурток «Історичне краєзнавство»	1	12						2

У структурі позашкілля переважає художньо-естетичний напрям: 16 гуртків із 25 та 233 вихованці. Водночас технічний, дослідницький і сучасний STEM-напрями розвинені недостатньо: у закладі працює лише 1 гурток науково-технічного та 1 гурток дослідницько-експериментального спрямування. Це звужує можливості дітей для розвитку практичних, технічних та інноваційних навичок.

Структура гурткової роботи є нерівномірною. У позашкіллі громади переважає художньо-естетичний напрям, тоді як науково-технічний, дослідницький та інші сучасні напрями представлені обмежено. Це звужує можливості дітей і молоді для розвитку практичних навичок, технічного мислення, дослідницьких здібностей та професійної орієнтації відповідно до сучасних освітніх і ринкових потреб.

Суттєвим стримуючим чинником є стан матеріально-технічної бази закладу. Частина обладнання морально і фізично застаріла, що ускладнює якісне проведення занять та обмежує можливості для оновлення змісту гурткової роботи. Заклад потребує сучасної комп'ютерної техніки, мультимедійного обладнання, технічних засобів навчання, а також матеріалів для творчої діяльності. Окремою проблемою залишається незавершене відновлення хореографічного корпусу, зокрема хореографічної зали, що обмежує можливості для повноцінного проведення занять, репетицій та підготовки вихованців до конкурсів і культурно-мистецьких заходів.

Додатковим викликом є обмеженість приміщень для роботи закладу. У зв'язку з воєнними обставинами частина приміщень Будинку дитячої та юнацької творчості тимчасово використовується для розміщення відділу освіти, що зменшує площі для організації гурткової діяльності. Через це частина занять проводиться на базі закладів загальної середньої освіти громади, що дозволяє зберігати безперервність освітнього процесу, але водночас ускладнює його організацію та не дає змоги повною мірою використовувати потенціал закладу позашкільної освіти.

Окремої уваги потребує питання безпеки. Заклад потребує встановлення пожежної сигналізації, систем відеоспостереження та блискавкозахисту. В умовах воєнного стану ці потреби мають особливе значення, оскільки безпосередньо впливають на можливість організації безпечного освітнього середовища для дітей і педагогів.

Проблемою залишається і кадрове забезпечення. Низька престижність професії керівника гуртка, недостатній рівень мотивації педагогічних працівників, підвищене навантаження та ризик професійного вигорання ускладнюють розвиток закладу та розширення спектра позашкільних послуг. Додатково на охоплення дітей позашкільною освітою впливають безпекова ситуація та міграційні процеси, які зменшують кількість потенційних вихованців і ускладнюють стабільну організацію роботи гуртків.

Таким чином, ключовими викликами для розвитку позашкільної освіти громади є обмеженість мережі, недостатнє охоплення дітей, вузька структура напрямів гурткової роботи, зношеність матеріально-технічної бази, нестача належних приміщень, безпекові проблеми та кадрові труднощі. Розвиток цього напряму потребує модернізації закладу, розширення доступності послуг для дітей із сільських територій, оновлення змісту гурткової роботи та створення належних умов для безпечного і якісного позашкільного навчання.

1.5.6.2 Мережа закладів охорони здоров'я

Мережа закладів охорони здоров'я на території Баштанської ТГ представлена двома ланками закладів медицини – комунальне некомерційне підприємство «Баштанська багатопрофільна лікарня» Баштанської міської ради, комунальне некомерційне підприємство «Центр первинної медико-санітарної допомоги» Баштанської міської ради.

Комунальне некомерційне підприємство «Баштанська багатопрофільна лікарня» Баштанської міської ради Миколаївської області, згідно розпорядження Кабінету Міністрів України від 15.01.2020 року № 23-р визначено опорним закладом, який надає медичну допомогу мешканцям 5 колишніх районів (Баштанський, Снігурівський, Новобузький, Казанківський, Березнегуватський), які з 2021 року об'єднані в один район, всього 141523 чоловік населення. У лікарні медична допомога надається у наступних відділеннях: неврологічному,інсультному, педіатричному, інфекційному, хірургічному з гінекологічними ліжками, пологовому, терапевтичному , стоматологічному ,реабілітаційному , а також у відділенні невідкладних станів та інтенсивної терапії, нефрології та діалізу, цілодобовий стаціонар налічує 122 ліжка. Заклад охорони здоров'я надає амбулаторно-поліклінічну допомогу, працює клініко-діагностична лабораторія та лікарняний банк крові, кабінет комп'ютерної томографії, рентгенологічний кабінет, кабінет ультразвукової діагностики. З січня 2025 року у лікарні створена експертна команда з оцінювання повсякденного функціонування особи, єдина у Баштанському районі команда лікарів, які проводять оцінювання повсякденного функціонування особи, встановлюють групи (підгрупи) інвалідності, фіксують причини та час її настання, встановлюють ступінь втрати професійної працездатності та виконують інші обов'язки відповідно до Порядку проведення оцінювання повсякденного функціонування особи затвердженого постановою Кабінету Міністрів України. Працівники лікарні беруть участь у військово-лікарській комісії, яка встановлює причинний зв'язок захворювань, травм (поранень, контузій, каліцтв) з військовою службою та визначає необхідність і умови застосування медико-соціальної реабілітації та допомоги військовослужбовцям.

Медичне обслуговування населення здійснюється за Програмою медичних гарантій і включає : хірургічні операції дорослим і дітям у стаціонарних умовах, стаціонарна допомога дорослим і дітям без проведення хірургічних операцій, медичну допомогу при гострому мозковому інсульті, медичну допомогу при пологах, профілактику, діагностику, спостереження, лікування та реабілітація пацієнтів в амбулаторних умовах, діагностику, лікування та супровід осіб із вірусом імунодефіциту людини (та підозрою на ВІЛ), стоматологічну допомогу дорослим і дітям, ведення вагітності в амбулаторних умовах, хірургічні операції дорослим і дітям в умовах стаціонару одного дня, гістероскопію, езофагогастродуоденоскопію, колоноскопію, цистоскопію, лікування пацієнтів методом гемодіалізу в амбулаторних умовах, готовність закладу охорони здоров'я до надання медичної допомоги в надзвичайних ситуаціях, бронхоскопію, секційне дослідження, медичний огляд осіб, який організовується територіальними центрами комплектування та соціальної підтримки.

У 2025 році в умовах закладу охорони здоров я медичні послуги було надано : 79329 амбулаторним пацієнтам, 5287 - стаціонарним пацієнтам. Кадрове забезпечення лікарні відповідає затвердженому штатному розпису, проте є вакантні не зайняті посади, зокрема серед лікарів вузької спеціалізації. У закладі працює 32 лікарі за основним місцем роботи, 9 лікарів за сумісництвом, 2 - фізичних терапевта, 1- ерготерапевт, 1 - клінічний психолог, 1- терапевт мови і мовлення, 69 — сестер медичних за основним місцем роботи , 2 - асистента фізичного терапевта, 1 - асистент ерготерапевта, 5 сестер медичних за сумісництвом , молодші медичні сестри -65 осіб, інший персонал -38 осіб. В умовах дефіциту кадрів лікарня забезпечує безперервне надання медичної допомоги населенню, вживаючи заходи щодо оптимізації кадрових ресурсів та підвищення ефективності роботи персоналу.

Проблемні питання розвитку КНП " Баштанська багатопрофільна лікарня" Баштанської міської ради Миколаївської області:

1. Кадровий дефіцит, особливо лікарів вузьких спеціальностей, для його подолання передбачається розроблення мотиваційних програм та оптимізацію роботи існуючого персоналу.
2. Матеріально-технічна база закладу частково потребує оновлення. Здійснюється реконструкція будівель поліклінічного та інфекційного відділень відповідно до сучасних вимог. Планується проведення ремонтів у пологовому та реабілітаційному відділеннях.
3. Для об'єктів реконструкції (поліклінічного та інфекційного відділень) існуючі електричні мережі не мають достатньої потужності, тому для безперебійної, надійної роботи електроустановок закладу охорони здоров'я планується нове будівництво електричних мереж та електроустановок.
4. Введення в експлуатацію блочно-модульної котельні, яка стане альтернативним джерелом опалення чотири поверхового лікувального корпусу.
5. Впровадження альтернативної енергетики, зокрема встановлення сонячних електростанцій для забезпечення енергонезалежності та безперебійної роботи закладу, в умовах можливих відключень електропостачання.
6. Впровадження принципів інклюзії та безбарєрності, з метою створення рівного доступу до медичних послуг для всіх категорій пацієнтів, у тому числі осіб з інвалідністю, людей похилого віку, ветеранів війни та маломобільних груп населення, а також створення зрозумілої навігації в лікарні.

Не дивлячись на ці проблеми, лікарня закриває весь спектр основних послуг, щороку збільшує кількість пакетів з НСЗУ. Це забезпечує їй найвищі позиції в рейтингу медичних закладів області.

На 26 населених пунктів громади на теперішній час функціонують 9 закладів охорони здоров'я первинного рівня, з них: 4 - лікарські амбулаторії загальної практики сімейної медицини (амбулаторії загальної практики-сімейної медицини №1 м. Баштанка, району «Агропромтехніка» (№2) в м.Баштанка, с.Новоєгорівка, с.Явкине), 4 Пунктів здоров'я (с.Добре, с.Новоіванівка, с.Новопавлівка, с.Піски). У 2025 році введена в експлуатацію амбулаторія модульного типу АЗСПМ №2 (район «Агропромтехніки») в рамках співпраці з ВООЗ. У І кварталі 2026 року планується введення в експлуатацію Пункту здоров'я с.Добре, в рамках співпраці з Фондом відбудови України за підтримки уряду Данії.

Крім Баштанської територіальної громади робота КНП "ЦПМСД" поширюється на обслуговування населення сусідніх громад - Привільненської та Інгульської сільських територіальних громад. За звітними демографічними даними чисельність населення, що обслуговується, становить 34 534 особи, з них діти 0–18 років – 5 819 осіб, дорослі – 28 715 осіб. У розрізі території: місто – 12 541 особа (діти – 2 802 особи, дорослі – 9 739 осіб), сільська місцевість – 21 993 особи (діти – 3 017 осіб, дорослі – 18 976 осіб). На кінець 2025 року укладено 23 285 декларацій.

Таблиця. Гендерний склад населення в розрізі заключених декларацій за 2025 рік

Стать	**Вік**						**Всього**
	0-5 років	**6-17 років**	**18-39 років**	**40-55 років**	**56-64 років**	**65 років і більше**	
Чоловіки	487	1859	2721	2463	1410	1588	**10528**
Жінки	487	1780	2675	2871	1935	3009	**12757**
Всього:	**974**	**3639**	**5396**	**5334**	**3345**	**4597**	**23285**

За 2025 рік лікарями ЦПМСД здійснено 57 905 відвідувань, у тому числі дітьми – 14 390 (педіатри – 7 805, сімейні лікарі – 6 585) та дорослими – 43 515 (терапевти – 28 158, сімейні лікарі дорослих – 15 357). Відвідувань удома – 287, в тому числі діти – 9 осіб, дорослі – 278 осіб.

Кадрове забезпечення ЦПМСД складається таким чином: по штатному розкладу затверджено 92,25 штатних одиниць, зайнято 84,25 штатної одиниці. Фізичних осіб 98 чоловік. За основним місцем роботи працює 12 лікарів (2 в декреті): 1 директор, 4 лікаря ЗПСЛ, 5 лікарів – терапевтів, 1 лікар-педіатр, лікар-інтерн -1, 10 лікарів за сумісництвом (3-ЗПСМ, 3-педіатри, 4-терапевти (1 в декреті)). Атестовано 6 лікарів: вища категорія – 3 лікаря, І категорія – 1 лікар, ІІ категорія – 2 лікаря, 5 лікарів – молоді спеціалісти, 5 лікарів-пенсіонери.

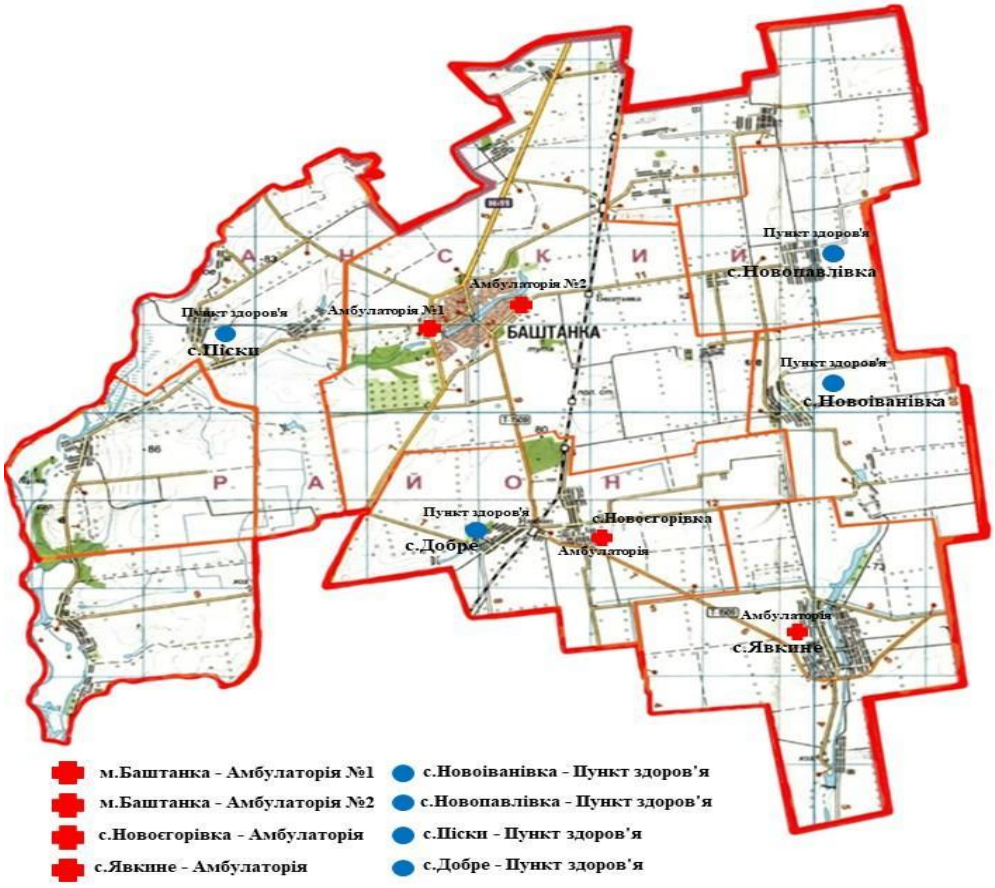
Таблиця. Фінансування галузі “Охорона здоров’я” з місцевого бюджету Баштанської міської територіальної громади за 2023-2025 роки

грн

Найменування	Всього	2023 рік	2024 рік	2025 рік
Багатопрофільна стаціонарна медична допомога населенню	47 507 221	24 518 851	12 570 197	10 418 173
Первинна медична допомога населенню, що надається центрами первинної медичної (медико –санітарної допомоги)	13 687 892	4 775 142	4 181 312	4 731 438
РАЗОМ	**61 195 113**	**29 293 993**	**16 751 509**	**15 149 611**

У 2023–2025 роках фінансування галузі охорони здоров’я з місцевого бюджету мало виражену інвестиційно-відновлювальну спрямованість. Загальний обсяг видатків за наведеними напрямами становив 61,2 млн грн, з яких 47,5 млн грн спрямовано на багатопрофільну стаціонарну медичну допомогу та 13,7 млн грн — на первинну медичну допомогу. Найбільший обсяг фінансування припав на 2023 рік (29,3 млн грн), що зумовлено значними капітальними видатками на медичне обладнання та ремонтно-відновлювальні роботи. У 2024–2025 роках загальний обсяг видатків зменшився (16,8 млн грн та 15,1 млн грн відповідно), однак зберігалася пріоритетність фінансування критичних потреб закладів та активна участь закладів у реалізації проєктів міжнародної технічної допомоги.

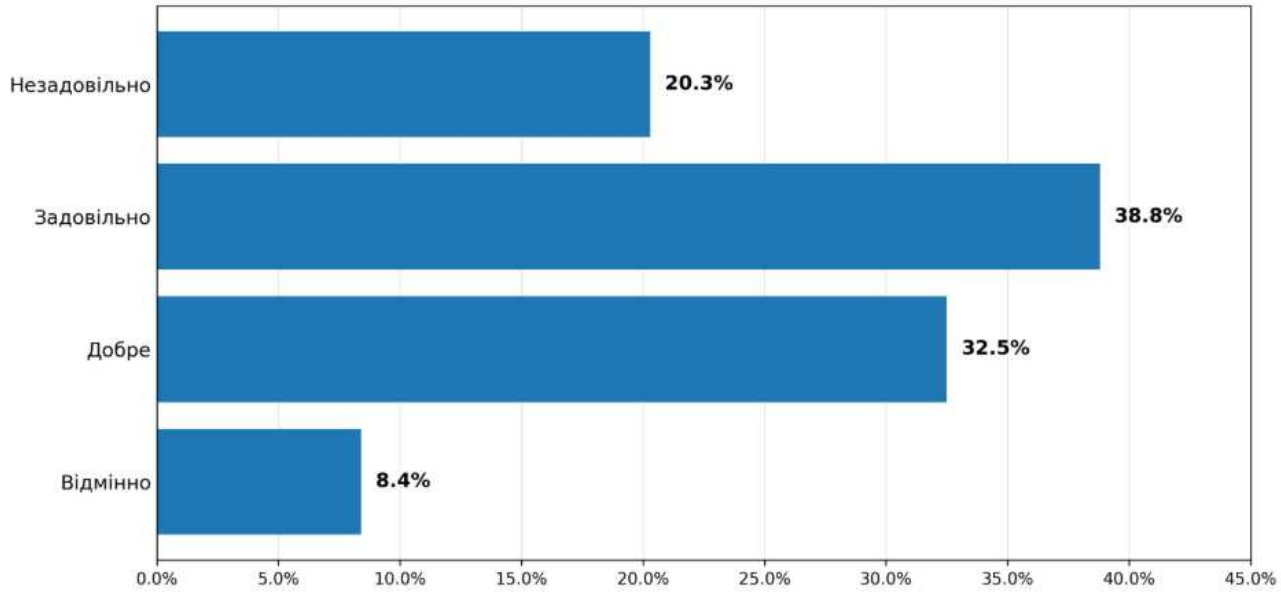
У структурі фінансування вторинного рівня основними напрямами були комунальні послуги та енергоносії, ремонти й відновлення пошкоджених приміщень, створення умов доступності та реабілітації (зокрема заміна ліфтів), а також оновлення діагностичної інфраструктури. На первинному рівні кошти спрямовувалися передусім на оплату праці з нарахуваннями, комунальні послуги, пільгове лікарське забезпечення, а також точкове забезпечення матеріалами, обладнанням і підтримку нових/модульних підрозділів. Водночас у 2025 році фінансування первинної ланки зросло порівняно з 2024 роком (з 4,18 млн грн до 4,73 млн грн).



Малюнок 5 Схема розташування закладів охорони здоров'я Баштанської ТГ

Для забезпечення ефективного функціонування системи первинної медичної допомоги в Баштанській громаді у 2026–2028 роках існує потреба у комплексному зміцненні КНП «ЦПМСД», зокрема в оновленні та розширенні інфраструктури (модульні амбулаторії/пункти здоров'я), забезпеченні енергостійкості (альтернативні джерела живлення), покращенні водопостачання і водоочищення, посиленні інфекційного контролю та системи поводження з медичними відходами, забезпеченні санітарним транспортом віддалених амбулаторій, підвищенні безбар'єрності, формуванні резерву засобів реагування на надзвичайні ситуації та створенні умов для залучення сімейних лікарів (у тому числі через забезпечення житлом). Водночас важливою потребою є розвиток профілактичних та ранньо-втручальних послуг, зокрема впровадження уніфікованої моделі спостереження за дітьми 0–4 років, міжвідомча взаємодія в межах програми раннього втручання та розширення контрактування з НСЗУ за пріоритетними пакетами.

Місцева влада приділяє значну увагу фінансуванню і підтримці медичних закладів в громаді. Населення оцінює якість медичних послуг на належному рівні.



Діаграма 14 Медичне забезпечення (наявність профільних лікарів для жінок, дітей, чоловіків) доступність для маломобільних категорій громадян)

За оцінками мешканців та мешканок громади, основні нарікання викликають не стільки стан закладів медицини (хоча деякі з них потребують відновлення після обстрілів), скільки відсутність окремих вузьких спеціалістів та сімейних лікарів в сільській місцевості. Відсутні сімейні лікарі у Явкинській та Новоєгорівській АЗПСМ. Наразі їх відсутність компенсується заключенням декларацій з лікарями Центру м.Баштанка (вул.Ювілейна,3), що при відсутності постійного транспортного сполучення створює проблеми для пацієнтів. Частково проблема вирішується за рахунок планових виїздів мобільної амбулаторії у віддалені населені пункти та ті, в яких відсутні медичні працівники. До надання медичної допомоги мешканцям долучаються інші мобільні клініки благодійних фондів та організацій («Паляниця», FHI360, БФ RESCUE. IMC та інші).

В рамках заключеного пакету з НСЗУ навчається 2 лікаря-інтерна І і ІІ року навчання. Проводиться робота з медичними навчальними закладами України щодо працевлаштування випускників та залучення до інтернатури. Саме в цьому напрямі слід працювати громаді в найближчі кілька років.

1.5.6.3 Мережа закладів культури та дозвілля

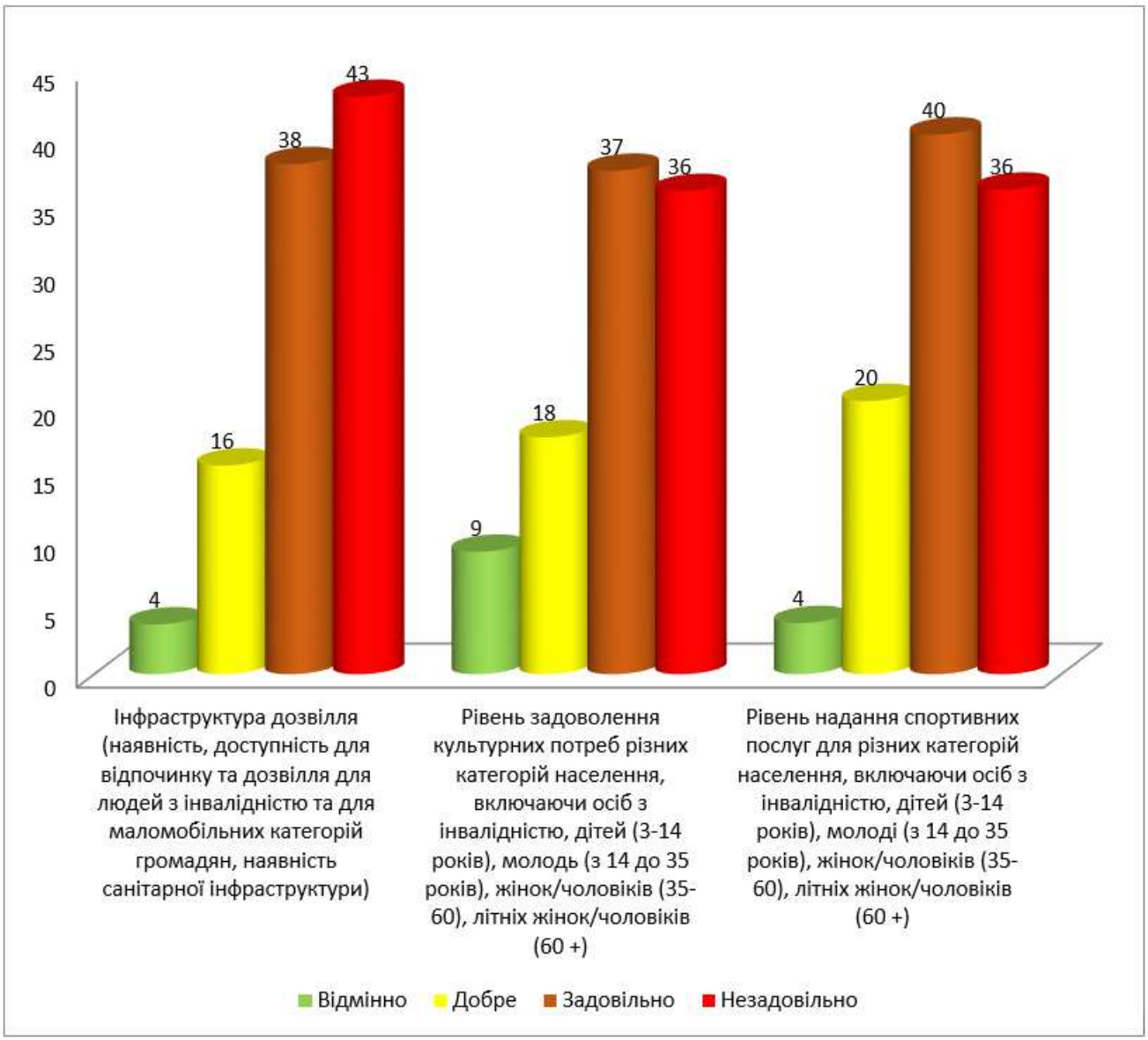
Культурно-освітню роботу на території Баштанської територіальної громади здійснюють 15 закладів клубного типу, комунальний заклад «Баштанська публічна бібліотека», до якого входить 10 філій, КЗ «Баштанська дитяча музична школа», КЗ «Баштанський краєзнавчий музей з філією музей історії та образотворчого мистецтва в с.Христофорівка.

№ п/п	Старостинський округ	Назва населеного пункту	Чисельність населення		Клубні заклади			Інші заклади				
			Всього	В т.ч. дітей	Базовий будинок культури	СБК	СК	Публічна бібліотека	Бібліотека-філія	Дитяча музична школа	МКЦ	Музей (та філія)
1.	Баштанська міська територіальна громада	м. Баштанка	11969	1400	1			1	1	1	1	1
2.	Добренський	с. Добре	1298	177		1			1			
3.	Новоєгорівський	с. Новоєгорівка	1180	167		1			1			
4.	Новоіванівський	с. Новоіванівка	540	74		1			1			
5.	Новопавлівський	с. Новопавлівка	638	95		1	1		1			
6.	Новосергіївський	с. Новосергіївка	787	117		1	2		1			
7.	Пісківський	с. Піски	971	120		1			1			
8.	Плющівський	с. Плющівка	991	135		1	1		1			
9.	Христофорівський	с.Христофорівка	733	95		1			1			1
10.	Явкинський	с. Явкине	917	111		1			1			
11.	**Всього**		**20024**	**2488**	**1**	**9**	**4**	**1**	**10**	**1**	**1**	**2**

Розвиток закладів культури громади є складовою забезпечення розвитку та формування культурного потенціалу громади. Діяльність закладів культури спрямована на збереження та розвиток української національної культури, підтримку культурної ідентичності, активізацію культурного життя населення та посилення ролі культури у процесах національно-культурного відродження.

У закладах культури громади системно проводяться культурно-мистецькі заходи, зокрема свята, фестивалі, конкурси та інші події, пов'язані з відзначенням державних, календарних і пам'ятних дат України, а також обласні культурно-мистецькі заходи. Культурні послуги охоплюють різні вікові групи населення, включаючи дітей, молодь та дорослих, а також вразливі верстви населення. Важливим стратегічним напрямом є розвиток культурних послуг для дітей, у тому числі дітей дошкільного віку (до 6 років). На базі закладів культури функціонують творчі студії та гуртки раннього розвитку (образотворчі, театральні, декоративно-ужиткові), які забезпечують раннє залучення дітей до культурного середовища, сприяють розвитку творчих здібностей та формуванню культурної компетентності з раннього віку.

Не дивлячись на широке коло заходів, мешканки та мешканці громади нарікаються саме на недостатність відпочинку та дозвілля в громаді. Саме тут спостерігається дуже високий відсоток негативних оцінок з їхнього боку.



Діаграма 15 Оцінка якості послуг в сфері культури та дозвілля

Опитування показує, що потреби мешканок та мешканців громади суттєво потребує покращення та змін, які наразі формує сфера культури. Насамперед це стосується доступності та різноманіття культурних послуг для всіх категорій населення, особливо для вразливих груп: внутрішньо переміщених осіб (ВПО), людей з інвалідністю, осіб похилого віку та дітей, зокрема раннього віку (до 6 років).

Проблематика громади включає:

Відсутність безбар'єрного доступу до закладів культури, що обмежує участь людей з інвалідністю, осіб похилого віку та сімей з маленькими дітьми.

Відсутність базової безпеки, зокрема простих укриттів для цивільного захисту.

Недостатня енергоефективність та залежність від централізованих джерел електроенергії, що потребує пошуку альтернативних джерел (сонячні панелі, зарядні станції, генератори)

Очевидним є необхідність розширення та осучаснення інфраструктури культурного секторів громади. Це включає: модернізацію приміщень клубів, бібліотек та музею із врахуванням потреб людей з обмеженими можливостями та безпечних шляхів евакуації. Створення спеціальних зон, просторів та програм для дітей раннього віку (до 6 років), які сприяють розвитку, соціалізації та творчості. Розробку нових форматів послуг, орієнтованих на різні групи населення: молодь, людей похилого віку, людей з інвалідністю, ВПО, дітей. Це можуть бути інтерактивні майстерні, клуби за інтересами та культурні події з доступними умовами для всіх. Активний пошук грантових коштів та реалізація проєктів-переможців безпосередньо працівниками закладів культури, що дозволить забезпечити сталість ініціатив та відповідність реальним потребам громади. Об'єкти культурної спадщини громади представлені пам'ятками археології, курганними могильниками та поселеннями давніх спільнот, серед яких курганний могильник «Костянтинівський» (територія Пісківського старостату) є пам'яткою національного значення.

1.5.6.4 Соціальний захист

В Баштанській міській територіальній громаді чисельність осіб похилого віку станом на 1 січня 2026 року становить 5043 особи, в тому числі жінок - 3115, чоловіків -1928; проживає 945 осіб з обмеженими можливостями (жінок - 490, чоловіків - 455), в т.ч – 81 дитина (38- дівчаток, 43 - хлопчики). На території громади проживає 191 багатодітна сім'я.

Соціальний захист також направлений на осіб, які брали участь у бойових діях на території інших держав, яких на сьогодні налічується 60 осіб, з них учасників бойових дій в Афганістані 54 особи.

Також забезпечується соціальна і матеріальна допомога внутрішньо переміщених осіб, сім'ї загиблих військовослужбовців ЗСУ та інших формувань, у тому числі добровольців добровольчих формувань Баштанської територіальної громади загиблих (померлих) під час проходження військової служби по захисту безпеки населення, інтересів держави та виконання бойового завдання територіальної оборони внаслідок військової агресії російської федерації проти України.

На території громади проживає 775 ветеранів, 110 сімей загиблих, 43 військовослужбовця ЗСУ знаходиться в полоні, 53 безвісти зникли.

Військовослужбовцям ЗСУ, які повернулись з полону на лікування, сім'ям загиблих військовослужбовців ЗСУ за встановлення надгробка, матеріальна допомога мобілізованим військовослужбовцям ЗСУ, та інші виплати.

Початок активної фази війни суттєво змінив палітру та напрями діяльності громади в частині надання соціальної підтримки. Основний акцент змістився в сторону сімей внутрішньо переміщених осіб, ветеранів, сімей загиблих військовослужбовців ЗСУ та інших формувань, тих хто в полоні або зник безвісти , сімей, які потерпають від домашнього насильства, та сімей з дітьми, які перебувають у складних життєвих обставинах. Соціальні послуги стали гнучкішими і орієнтованими на підтримку найбільш вразливих мешканців громади. Так із 2022 року збільшилось надання послуги соціальна адаптація. Потребували та отримали її:

	2022 рік	**2023 рік**	**2024 рік**	**2025 рік**
Чоловіки	14	21	36	41
Жінки	32	63	131	152
Разом	56	84	167	193

Із 2024 року послугу супроводу ветеранів у переході їх до цивільного життя отримали:

2024 рік	**2025 рік**
54 особи, із них: чоловіки - 48, жінки - 6	87 осіб, із них чоловіки - 71 , жінки - 16

У 2025 році започатковано три послуги:

- раннє втручання, цю послугу отримали 13 сімей;
- послугу із перевезення маломобільних груп населення отримало 297 осіб, із них - 213 жінок, 84 чоловіків;
- комплексну послугу життєстійкості отримало 49 осіб, із них - 33 жінки, 16 чоловіків.

Система надання соціальних послуг відіграє ключову роль у забезпеченні соціальної стійкості, згуртованості мешканців громади, захисту вразливих груп населення в умовах військової агресії й, пов'язаних з цим, зростаючих потреб жителів громади.

Попри поступове зростання фінансування сфери соціального захисту, у громаді зберігається низка суттєвих проблем. Насамперед це зростання потреби у комплексній підтримці ветеранів, членів сімей загиблих військовослужбовців, осіб, які повернулися з полону, а також родин безвісти зниклих і полонених. В умовах війни посилюється потреба у психологічній допомозі, соціальному супроводі, адаптації до цивільного життя та юридичній підтримці.

Важливим викликом залишається забезпечення доступності соціальних послуг для осіб з інвалідністю, маломобільних громадян та людей похилого віку, особливо у сільських населених пунктах. Значний попит на послуги перевезення, соціальної адаптації та життєстійкості свідчить про необхідність подальшого розширення спектра та обсягу таких послуг.

Окремої уваги потребують сім'ї з дітьми, багатодітні родини та сім'ї, які перебувають у складних життєвих обставинах, особи, які постраждали від насилля в сім"ї, а також потребує розвитку соціальна послуга підтриманого проживання . Зростання кількості отримувачів соціальних послуг свідчить про потребу у зміцненні кадрової спроможності соціальної сфери, розвитку нових сервісів і покращенні адресності соціальної підтримки відповідно до реальних потреб мешканців громади.

1.5.6.5 Інфраструктура туризму, торгівлі та послуг

Найбільш поширеною галуззю за кількістю суб'єктів господарювання на території Баштанської міської ТГ є оптова та роздрібна торгівля. Це видно і по кількості підприємств і по чисельності зайнятих в бізнесі людей.

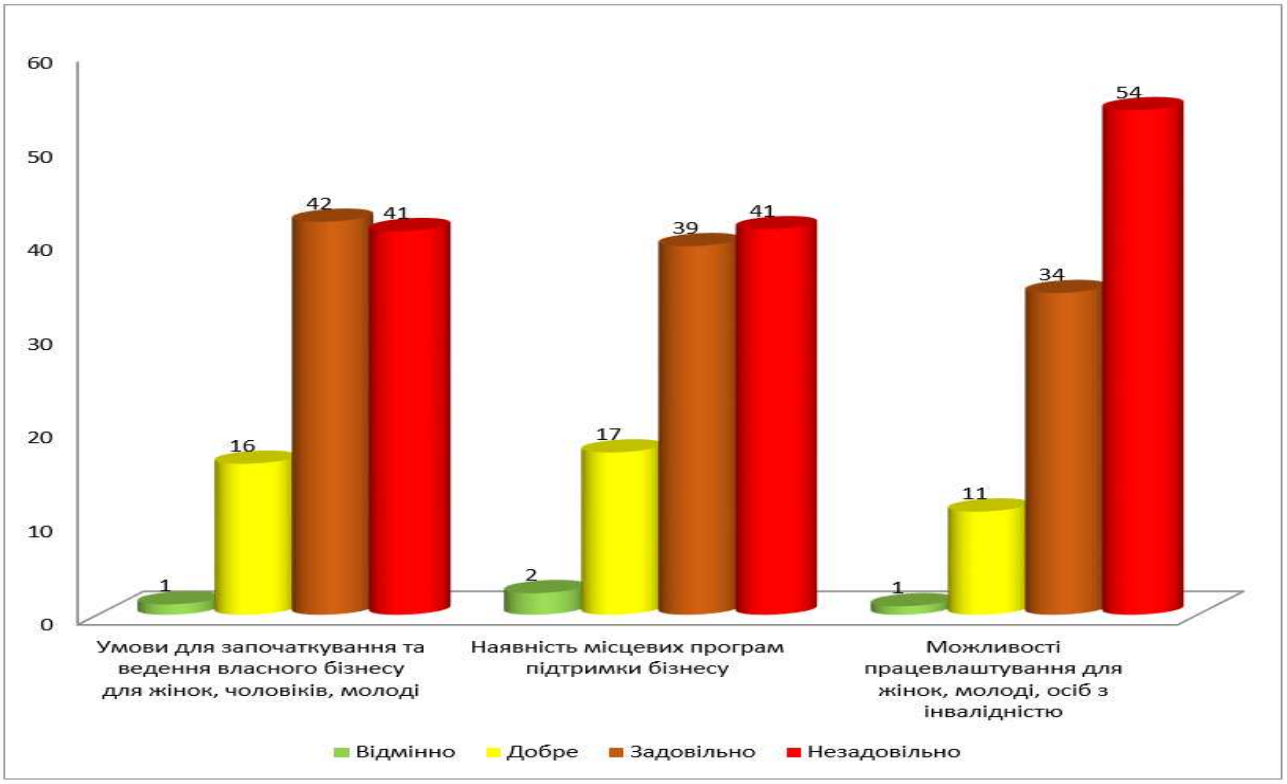
Таблиця 17 Кількість суб'єктів господарювання та зайнятих осіб в торгівлі і готельній сфері

Назва галузі	на 01.01.2024		на 01.01.2025		на 01.01.2026	
	Кількість суб'єктів, од.	Кількість зайнятих, осіб	Кількість суб'єктів, од.	Кількість зайнятих, осіб	Кількість суб'єктів, од.	Кількість зайнятих, осіб
Роздрібна торгівля	226	904	231	924	256	1024
Готелі та ресторани	8	29	10	35	10	35
Всього:	**236**	**939**	**241**	**958**	**266**	**1060**

Наведені дані вказують на скорочення як числа торгівельних точок в громаді так і кількості працюючих там осіб. Як і по ряду інших бізнесових позицій, цей процес розпочався ще до війни, а активна фаза бойових дій, в т.ч. – на території громади, лише посилили даний процес. Зазначимо, що в 2024-2026 рр. має також проявитися фактор мобілізації мешканок та мешканців, котрий наразі в таблиці ще не відображений. Без сумніву, він призведе до скорочення офіційного числа зайнятих та тінізації і так не самої прозорої сфери економіки.

Водночас слід відзначити, що готельно-ресторанний бізнес у громаді фактично функціонує та має ознаки розвитку, незважаючи на обмежену кількість офіційно зареєстрованих суб'єктів господарювання у цій сфері. Для міської територіальної громади з відносно значною чисельністю населення, вигідним розташуванням на трасі національного значення та концентрацією жителів в адміністративному центрі наявність попиту на відповідні послуги є об'єктивною передумовою для їх розвитку.

Загалом можна констатувати, що за наявності сприятливих умов для легалізації та розвитку підприємництва готельно-ресторанний сектор має потенціал до подальшого зростання та здатен стати одним із чинників пожвавлення економічної активності в громаді.



Діаграма 16 Оцінка перспектив бізнесу в громаді

Як видно 41% респондентів та респонденток незадовільно оцінюють умови для започаткування та ведення бізнесу в громаді, і лише 17% - добре та задовільно. Приблизно в таких самих пропорціях іде оцінка наявності місцевих програм підтримки бізнесу. Наслідком такої негативної оцінки і, очевидно, реально складної ситуації в економічному секторі, в т.ч. – в сфері торгівлі та туризму, є критична оцінка можливостей і перспектив працевлаштування в громаді.

Дана інформація є досить неприємною і потребує додаткового дослідження. Адже, формально, місцева влада здійснює цілий ряд кроків по розвитку і підтримці місцевих підприємців. Зокрема, в громаді розроблена і діє Комплексна програма розвитку малого та середнього підприємництва, яка замінила раніше прийняту Програму розвитку малого та середнього підприємництва, термін дії якої добіг кінця. В прийнятій в поточному році Програмі комплексного відновлення території Баштанської міської територіальної громади Баштанського району Миколаївської області закладено ряд кроків по відновленню/розвитку торгівельної інфраструктури, що знайшло своє відображення в наступних проектах: будівництво та реконструкція торгівельних центрів (м. Баштанка), будівництво кав'ярні та сімейної пекарні (с. Христофорівка), створення локальних ринків (с. Новопавлівка) та ринків вихідного дня (с. Христофорівка, с. Явкине), реконструкція ринку вихідного дня – «Ярмаркова площа» (м. Баштанка). Щодо готельного господарства, то передбачено будівництво готелів в м. Баштанка і с. Христофорівка.

Інфраструктура торгівлі, готельного господарства та громадського харчування представлена, переважно, в адміністративному центрі громади – м. Баштанка. Наразі фіксується тенденція до її скорочення з перспективою збереження цього негативного фактору в кілька найближчих років через ризик розвитку нового бізнесу на території громади, котра лише нещодавно була в зоні активних бойових дій. Додатковий тиск чинять мобілізаційні заходи.

Місцева влада вживає кроки по активізації торгівельної діяльності, що знаходить своє відображення в ряді програмних документів. Основний акцент робиться на відновленні/розвитку торгівельної інфраструктури (твердий компонент) і на наданні підтримки малому і середньому бізнесу (м'який компонент). Є спроби реалізувати проєкти не тільки в м. Баштанка, але й в найбільших селах: Христофорівка, Явкине, Новопавлівка. Разом з тим, місцеве населення наразі скептично ставиться до кроків місцевої влади, що чітко прослідковується за результатами опитування. Для зміни ситуації слід пред'явити і позитивні результати і, імовірно, покращити комунікацію з даного питання.

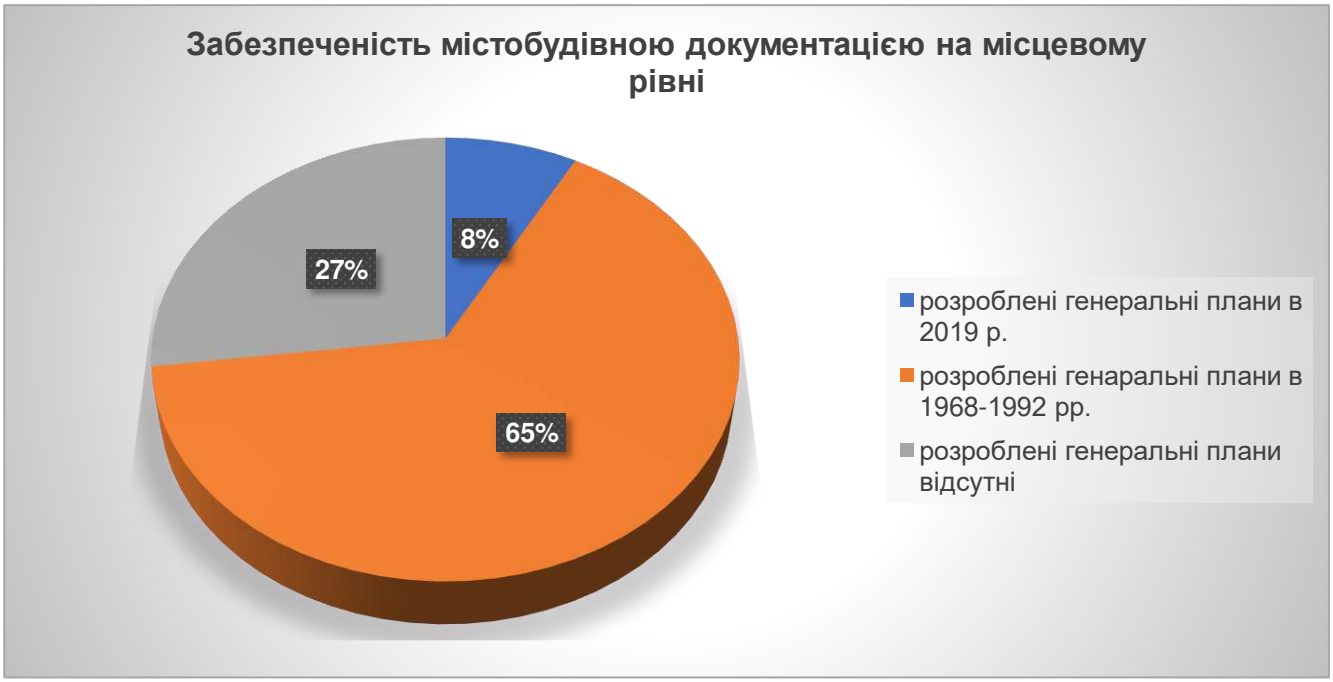
Щодо розвитку туристичної сфери, то у середньостроковій перспективі її потенціал наразі залишається обмеженим. На це впливають як недостатній рівень розвитку готельно-ресторанної інфраструктури та обмежена мережа торгівлі, так і наслідки нещодавніх бойових дій, що формують додаткові безпекові та інвестиційні ризики. Водночас одним із найбільш реалістичних напрямів може стати розвиток зеленого туризму, який здатний органічно поєднати природні ресурси громади з місцевими традиціями та аграрною специфікою території. Проте для його становлення необхідними є системна підтримка з боку органів місцевого самоврядування, формування базової інфраструктури та створення сприятливих умов для підприємницької ініціативи. Вирішальним чинником успіху має стати зацікавленість і активна

участь місцевих підприємців та підприємиць у наданні туристичних послуг на постійній основі, що дозволить поступово сформувати новий напрям економічного розвитку громади.

1.5.7 Містобудівна документація

Згідно із Законом України «Про регулювання містобудівної діяльності» планування територій на місцевому рівні здійснюється шляхом розроблення та затвердження комплексних планів просторового розвитку територій територіальних громад, генеральних планів населених пунктів і детальних планів території, їх оновлення та внесення змін до них.

У межах Баштанської міської територіальної громади базовим видом містобудівної документації на місцевому рівні є генеральні плани населених пунктів. Станом на сьогодні така документація розроблена для 19 населених пунктів громади, проте рівень її актуальності, повноти та відповідності чинним вимогам законодавства є неоднорідним.



Діаграма 17 Забезпеченість містобудівною документацією на місцевому рівні

Ситуація з забезпеченням містобудівними документами в розрізі населених пунктів має наступний вигляд:

- м. Баштанка та с. Добре, забезпечені генеральними планами, що розроблені у відповідності до діючого законодавства та є актуальні. Також, на ці населені пункти розроблені плани зонування територій, що безпосередньо визначають містобудівні умови і обмеження;
- села Шевченко, Новоєгорівка, Новоіванівка, Київське, Старосолдатське, Новопавлівка, Зелений Клин, Новосергіївка, Горожене, Тарасівка, Піски, Костянтинівка, Плющівка, Новогеоргіївка, Христофорівка, Явкине, Червоний Став – мають застарілі генеральні плани. Містобудівні документи більшості з них розроблена понад 30 – 50 років тому. Відповідно, склад таких генеральних планів не відповідає сучасним вимогам законодавства, а саме відсутні плани зонування (зонінгу), розділи інженерно-технічних заходів цивільного захисту (ІТЗ ЦЗ) та стратегічної екологічної оцінки (СЕО);
- Окремі населені пункти громади взагалі не забезпечені містобудівною документацією місцевого рівня. До них належать села Зелений Гай, Зелений Яр, Трудове, Одрадне, Шляхове, Новогорожене та селище Андріївка. Відсутність або застарілість містобудівної документації суттєво ускладнює просторове планування території, стримує раціональне використання земельних ресурсів, обмежує можливості для нового будівництва, реконструкції об’єктів, розвитку інженерної та транспортної інфраструктури, а також є серйозною перешкодою для реалізації масштабних інвестиційних проєктів у громаді.

У зв’язку з цим одним із пріоритетних завдань для Баштанської міської територіальної громади є розроблення Комплексного плану просторового розвитку території громади. Для громади це означатиме формування єдиного сучасного документа просторового планування, який охоплюватиме всю територію громади — як у межах населених пунктів, так і за їх межами. Його наявність дозволить впорядкувати використання територій, визначити перспективи житлової забудови, розвитку виробничих зон, інженерної та транспортної інфраструктури, а також сформувати чіткі просторові передумови для залучення інвестицій, реалізації проєктів відновлення та сталого розвитку громади.

У перспективі розроблення Комплексного плану просторового розвитку сприятиме підвищенню ефективності управління територією, узгодженню містобудівної та земельної документації, визначенню меж громади і населених пунктів, а також створенню прозорих і зрозумілих умов для розвитку території.

1.6 Економічний розвиток

На території Баштанської міської теритоіальної громади станом на 01.01.2026 року зареєстровано 525 юридичних особи (відокремлені підрозділи) та 1204 фізичних осіб-підприємців.

Таблиця 18 Інформація про кількість суб'єктів підприємницької діяльності-юридичних осіб в динаміці за 2023 – 2025 роки

Показники	2023	2024	2025
Громада	596	584	525
Район	1058	925	921

Спостерігається стійка тенденція до зменшення кількості суб'єктів господарювання, зареєстрованих у ЄДРПОУ та таких, що здійснюють діяльність на території громади. Упродовж 2023–2025 років їх чисельність скоротилася з 596 до 525 одиниць, що становить майже 12%. Зменшення відбулося як серед юридичних осіб загалом, так і серед малих підприємств. Така динаміка може опосередковано свідчити про ускладнення умов ведення господарської діяльності та погіршення бізнес-клімату в громаді.

Таблиця 19 Інформація про кількість суб'єктів підприємницької діяльності-фізичних осіб в динаміці за 2023-2025 роки

Рік	2023	2024	2025
Громада	832	736	722
Район	1026	1212	1204

Наявність несприятливих умов для здійснення господарської діяльності підтверджується, зокрема, скороченням кількості фізичних осіб-підприємців, зареєстрованих на території громади. За відповідний період їх чисельність зменшилася на 13% і становить 722 одиниці. Водночас на рівні району подібної тенденції до відтоку суб'єктів господарювання не спостерігалося. Основним напрямом економічної діяльності в громаді залишається агропромисловий сектор, де переважає виробництво зернових, технічних та овочевих культур. Поряд із цим важливу роль відіграє мале підприємництво, яке забезпечує зайнятість населення та формує значну частину місцевої економічної активності.

Загалом економічна ситуація в громаді має суперечливий характер. З одного боку, спостерігається скорочення кількості суб'єктів підприємницької діяльності, з іншого — на ринку праці фіксується поєднання прихованого безробіття з недостатньою кількістю робочих місць. Така ситуація значною мірою зумовлена дисбалансом між попитом і пропозицією робочої сили: дефіцитом кадрів робітничих спеціальностей в аграрному секторі та житлово-комунальному господарстві за одночасної надмірної пропозиції працівників у сфері торгівлі.

1.6.1 Промисловість

Промисловий сектор Баштанської територіальної громади зазнав суттєвих втрат унаслідок повномасштабної військової агресії. Одним із ключових бюджетоутворюючих підприємств громади було ТДВ «Баштанський сирзавод», який через пошкодження, спричинені бойовими діями, а також у зв'язку з відсутністю сировини та неможливістю здійснювати експорт продукції, припинив виробничу діяльність у лютому 2022 року. Внаслідок зупинення роботи підприємства близько 450 працівників втратили робочі місця. Раніше свою діяльність припинило також ТОВ «Явкивський елеватор», що в сукупності призвело до фактичної відсутності в громаді великих промислових підприємств.

Такі зміни негативно вплинули на стан ринку праці, зменшили можливості збереження трудового потенціалу та посилили ризики відтоку економічно активного населення. За відсутності оперативного відновлення промислового виробництва або створення нових потужних об'єктів господарювання, зокрема через запуск індустріального парку, існує загроза подальшого загострення соціально-економічної ситуації та погіршення демографічних показників громади.

Додатковим стримуючим фактором розвитку підприємництва є недостатній рівень інфраструктури підтримки бізнесу. Це підтверджується, зокрема, результатами опитувань мешканців громади, які негативно оцінюють поточні умови для ведення господарської діяльності. У зв'язку з цим виникає нагальна потреба в удосконаленні та оптимізації місцевих програм підтримки підприємництва, спрямованих на стимулювання розвитку малого і середнього бізнесу та формування сприятливого бізнес-середовища.

1.6.2 Сільське господарство

Однією з основних галузей економіки на території Баштанської міської ТГ є сільське господарство, а саме рослинництво. Традиційно територія Баштанської ТГ, як і загалом, Баштанський район Миколаївської області – це сільськогосподарський регіон з великою площею земель сільськогосподарського призначення. Тому, саме у сфері рослинництва зареєстрована велика кількість суб'єктів господарювання і задіяна значна кількість мешканок та мешканців Баштанської ТГ. На території громади багато фермерських, агропромислових підприємств, фізичних осіб-підприємців, які є основними роботодавцями та великими платниками податків. В громаді діє 19 найбільших сільськогосподарських підприємств, 217 фермерських господарств та 1689 одноосібника.

Основні напрямки сільського господарства:

- рослинництво (зернове виробництво, вирощування технічних культур, садівництво);

- тваринництво (ВРХ, свині, вівці).

Позитивні тенденції в галузі агропромислового виробництва засвідчує зростання обсягів валової продукції сільського господарства порівняно з відповідним періодом 2021 року на 13,0%.

Індекс обсягу виробництва продукції рослинництва в порівнянні з 2021 роком становить 111,4%.

Основні виробники сільськогосподарської продукції на території Баштанської міської ради: ТОВ «Баштанка», СТОВ «Дружба», ПСП «Корона», ТДВ «Баштанська райсільгоспхімія», ТОВ ВК «Прометей», СТОВ «Світоч», ТОВ ВКФ «Комсейл» (Ткаленко), Ф/г «Володимир» (Ященко), ТОВ «АГРОКАПІТАЛ – ЮГ» (Пікера), Ф/г «Головченко В.В.» які займаються вирощуванням зернових та технічних культур.

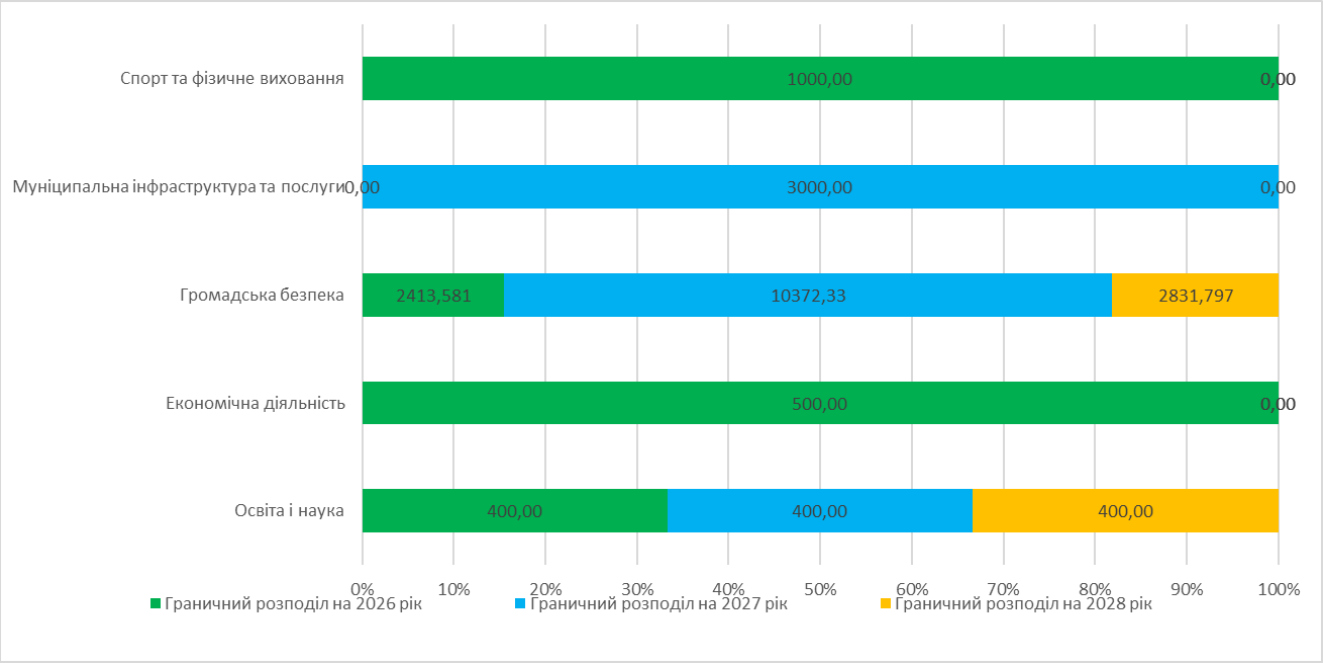
Наявність розвиненого сільського господарства дає змогу говорити про можливість інвестування установок по виробництву біогазу з сільськогосподарських, промислових, побутових та відходів, що забезпечить не тільки виробництво енергії, біодобрив, а також дозволить зробити довкілля більш чистим.

1.6.3 Залучення інвестицій для розвитку Баштанської громади

У 2023–2025 роках Баштанська міська територіальна громада перейшла від переважно точкового залучення грантових ресурсів до більш системної моделі управління публічними інвестиціями. Інвестиційна політика громади дедалі більше орієнтується не лише на пошук донорів, а й на формування зрозумілого портфеля пріоритетних проєктів, ув'язку проєктних ідей зі стратегічними цілями розвитку, підготовку якісної проєктної документації, роботу в системі DREAM та інтеграцію інвестиційних рішень у бюджетний процес громади.

Відповідно до нових вимог бюджетного законодавства та урядових рішень у сфері управління публічними інвестиціями, у громаді сформовано нову інституційну рамку. Рішенням виконавчого комітету від 28 серпня 2025 року №188 створено Інвестиційну раду Баштанської міської територіальної громади як консультативно-дорадчий орган при виконкомі. До її завдань віднесено узгодження стратегічних пріоритетів публічних інвестицій, схвалення середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій та єдиного проєктного портфеля, підготовку пропозицій щодо підвищення ефективності інвестування, а також взаємодію з міжнародними партнерами, інвесторами, бізнесом і громадськістю.

Наступним кроком стало затвердження рішенням виконавчого комітету від 29 серпня 2025 року №190 Середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій Баштанської міської територіальної громади на 2026–2028 роки. У документі наскрізними стратегічними цілями визначено економічне зростання та підвищення якості життя населення. До пріоритетних секторів для публічного інвестування віднесено муніципальна інфраструктура та послуги, освіта і наука, транспорт, культура та інформація, довкілля, соціальна сфера, публічні послуги і пов'язана з ними цифровізація, спорт та фізичне виховання, громадська безпека, аграрний. Водночас у середньостроковому бюджетному плануванні громада вже визначила конкретні напрями фінансування публічних інвестицій на 2026–2028 роки із загальним обсягом 21,317708 млн грн, зокрема: 2026 рік — 4,313581 млн грн, 2027 рік — 13,772330 млн грн, 2028 рік — 3,231797 млн грн. Основний фінансовий акцент зроблено на освіті і науці, економічній діяльності, громадській безпеці, муніципальній інфраструктурі та послугах, спорті та фізичному вихованні, охороні здоров'я.



Діаграма. Розподіл орієнтовного граничного сукупного обсягу публічних інвестицій на 2026, 2027, 2028 роки на сектори (галузі) для публічного інвестування

Логічним продовженням цієї роботи стало затвердження Єдиного проєктного портфеля публічних інвестицій Баштанської міської територіальної громади на 2026 рік. Це свідчить про перехід громади до нової моделі, за якої фінансування можуть отримувати не випадкові ініціативи, а проєкти, що пройшли пріоритезацію та відповідають середньостроковому плану розвитку публічних інвестицій.

За 2023–2025 роки Баштанська міська рада реалізувала низку вагомих проєктів у співпраці з міжнародними організаціями та фондами, що підтверджує високий рівень спроможності громади до залучення зовнішніх ресурсів і реалізації інвестиційних ініціатив. Найбільш системною є співпраця з ПРООН, GIZ, UNICEF, UNOPS, VNG International, Water Mission та Фондом «Партнерство за сильну Україну». Основні напрями цієї взаємодії — відновлення й модернізація соціальної інфраструктури, розвиток медицини, водопостачання, енергоефективності, адміністративних послуг, комунального господарства та громадської участі.

ПРООН є одним із ключових партнерів громади у сфері розвитку адміністративних послуг та відновлення інфраструктури. За підтримки Програми розвитку ООН у Баштанці відкрито сучасний модульний ЦНАП, а також запущено «Мобільний ЦНАП», що суттєво розширило доступ мешканців до послуг як у місті, так і в старостинських округах. За матеріалами громади, вартість модульного ЦНАПу становила 8,195 млн грн. Крім того, у співпраці з ПРООН громада отримувала обладнання, транспорт для соціального захисту та підтримку у сфері соціальної згуртованості й відновлення.

GIZ є одним із найбільш результативних партнерів громади у сфері медицини та енергоефективності. За підтримки GIZ у Баштанській громаді реалізовано капітальний ремонт частини приміщень хірургічного відділення КНП «Баштанська багатопрофільна лікарня» на суму 8 828,6 тис. грн, встановлено сонячні станції для лікарні, передано мобільну клініку для Центру первинної медико-санітарної допомоги, а також створено кол-центр для медичних закладів громади. У попередній період співпраця також охоплювала передачу медичного обладнання, відкриття сучасного гінекологічного кабінету та посилення спроможності первинної ланки охорони здоров’я.

UNICEF зосереджував підтримку на захисті дітей, освітній інфраструктурі та безпечному середовищі. За сприяння Дитячого фонду ООН у громаді відкрито дитячий простір «Спільно», а також реалізовано проєкт зі створення протирадіаційного укриття в Баштанському ліцеї №1 із кошторисною вартістю понад 15,16 млн грн, ремонт укриття ліцею “Темп” вартістю 3,392 млн.грн . Окремо громада отримувала техніку, меблі та інше обладнання для освітніх і дитячих просторів.

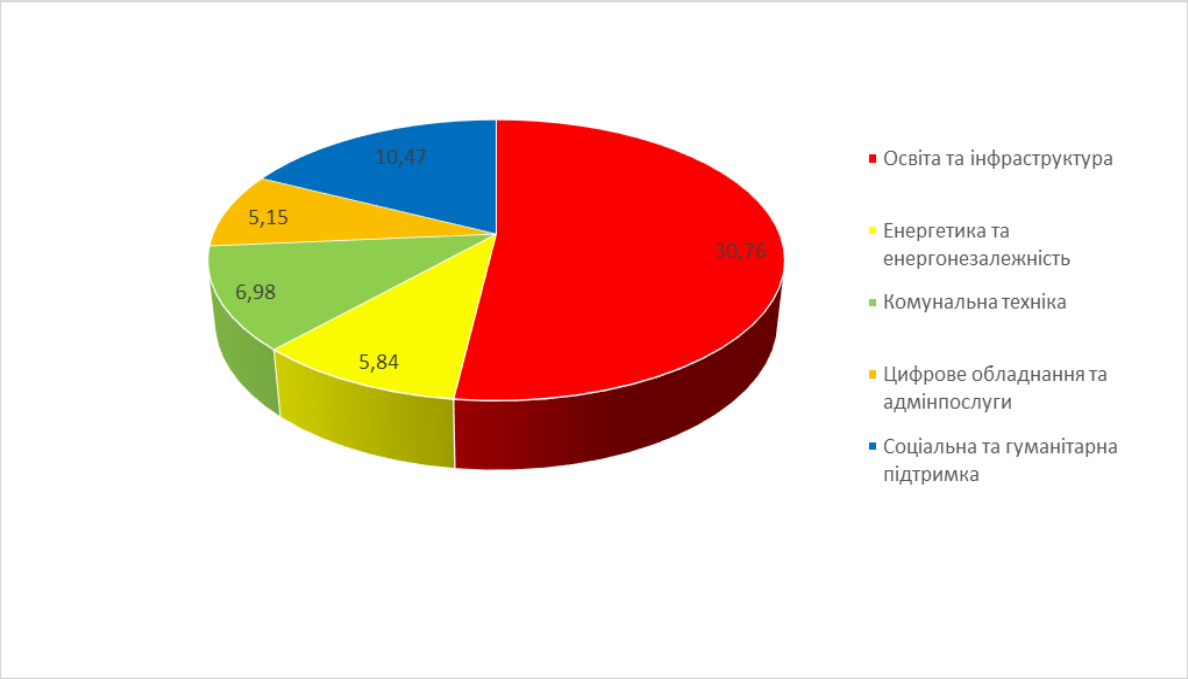
UNOPS є важливим партнером Баштанської громади у сфері розвитку комунальної та соціальної інфраструктури. У 2025 році за підтримки Королівства Данія громада отримала екскаватор-навантажувач, що суттєво посилило спроможність комунальних підприємств у виконанні відновлювальних, аварійно-ремонтних і господарських робіт. У попередні роки співпраця з UNOPS також охоплювала підтримку систем водопостачання та водовідведення, зокрема забезпечення технічним обладнанням відповідних об’єктів. Наразі триває активна робота над реалізацією ще одного важливого проєкту — створення модульної амбулаторії Центру первинної медико-санітарної допомоги по вул. Спортивна у м. Баштанка, що сприятиме покращенню доступності та якості медичних послуг для жителів громади.

Фонд «Партнерство за сильну Україну» став одним із ключових партнерів громади у сфері комунального господарства, відновлення об’єктів та просторового розвитку. За підтримки фонду громада отримала екскаватор для КП «Добробут», спеціалізований вакуумний мулосос для КП «Міськводоканал», будівельні матеріали, обладнання для об’єктів водопостачання, а також підтримку у відновленні окремих будівель, ремонті укриттів і реалізації просторів згуртованості. Саме ця співпраця суттєво посилила технічну базу комунальних підприємств громади.

Water Mission працює з громадою у напрямі покращення доступу до безпечної питної води. За інформацією громади, у співпраці з цією організацією реалізовувалися рішення у сфері очищення води та підтримки водозабезпечення, зокрема встановлення відповідного обладнання для систем водопостачання.

VNG International підтримує Баштанську громаду переважно в частині інституційного розвитку, громадської участі та сучасного врядування. У 2024 році громада долучилася до навчально-інноваційного кластеру 3D «Діалог. Довіра. Добробут», а у 2025 році брала участь у реалізації ініціатив, пов’язаних із відкритими громадськими просторами, інструментами залучення мешканців та розвитком інвестиційної спроможності.

Загалом співпраця з цими організаціями дала змогу реалізувати в громаді великі інфраструктурні та сервісні проєкти: створення нового ЦНАПу і мобільного ЦНАПу, ремонт хірургічного відділення, посилення медичних послуг через мобільну клініку та кол-центр, облаштування дитячих і громадських просторів, модернізацію водопостачання, встановлення енергетичного обладнання, а також передачу спеціалізованої техніки для комунальних підприємств. Це свідчить про те, що Баштанська громада є надійним партнером для міжнародних донорів і має високий потенціал для подальшого залучення інвестицій у пріоритетні напрями розвитку.



Діаграма. Структура залучених інвестицій у Баштанську міську територіальну громаду протягом 2025 року

Структура залучених інвестицій у 2025 році свідчить, що найбільший обсяг донорських ресурсів був спрямований на відновлення та модернізацію освітньої інфраструктури громади, що становить понад половину всіх інвестицій. Значна частка коштів також була спрямована на соціальну підтримку населення, розвиток енергетичної стійкості та посилення матеріально-технічної бази комунальних служб.

Такий розподіл ресурсів демонструє, що донорська допомога була спрямована не лише на ліквідацію наслідків війни, а й на довгостроковий розвиток та підвищення стійкості громади.

З метою подальшого посилення інституційної спроможності громади та більш ефективного залучення міжнародної технічної допомоги, грантових ресурсів і інвестицій у громаді планується створення Офісу відновлення та розвитку. Створення такого офісу є важливим кроком для переходу від точкової роботи з проєктами до системного управління процесами відновлення, модернізації та залучення ресурсів. Його діяльність дасть змогу зосередити в межах єдиної інституції функції з підготовки якісних проєктних заявок, формування інвестиційних пропозицій, пошуку партнерів, супроводу донорських програм та координації реалізації пріоритетних для громади ініціатив.

В умовах воєнного часу та післявоєнного відновлення громада потребує не лише фінансових ресурсів, а й професійного механізму для швидкої підготовки, просування та реалізації проєктів у сферах інфраструктури, енергетики, житлово-комунального господарства, медицини, освіти та соціальної підтримки. Саме Офіс відновлення та розвитку має стати

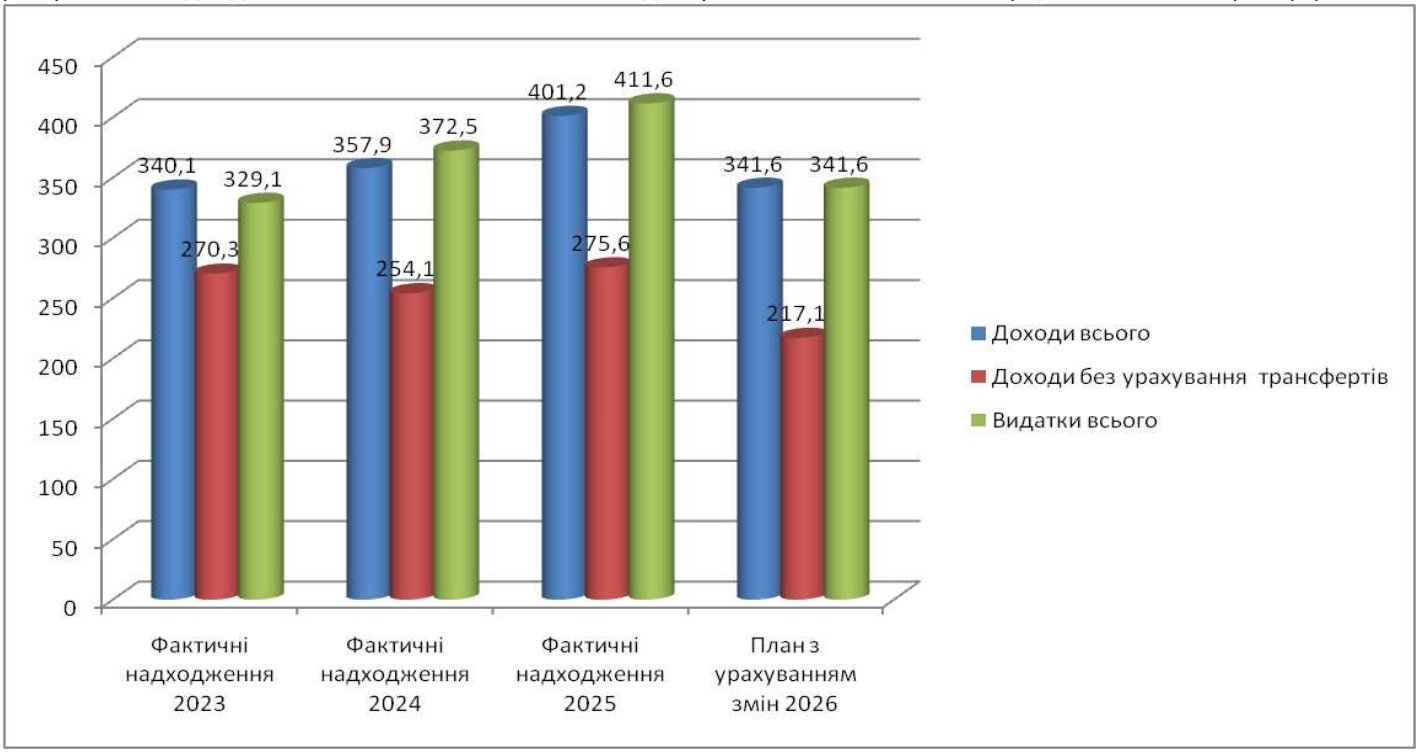
таким механізмом, що забезпечить безперервну роботу із донорами, міжнародними організаціями, фондами, державними установами та потенційними інвесторами. Це дозволить громаді оперативніше реагувати на нові можливості фінансування, готувати конкурентоспроможні проєкти та підвищувати результативність участі у грантових і партнерських програмах.

Крім того, створення Офісу відновлення та розвитку сприятиме підвищенню прозорості, послідовності та стратегічності у процесі відбудови громади. Завдяки його роботі стане можливим формування єдиного портфеля проєктів, визначення пріоритетів відновлення, належний моніторинг реалізації ініціатив та узгодження донорської допомоги з реальними потребами громади. У перспективі це посилить довіру з боку міжнародних партнерів, покращить інвестиційну привабливість громади та створить міцну організаційну основу для сталого розвитку, економічного зростання й якісного відновлення території.

1.7 Фінансовий стан та бюджет територіальної громади

1.7.1 Бюджет громади в 2023-2025 рр.

Протягом останніх кількох років бюджет громади мав тенденцію до зростання. Це було забезпечено за рахунок росту дохідної частини бюджету без офіційних трансфертів.

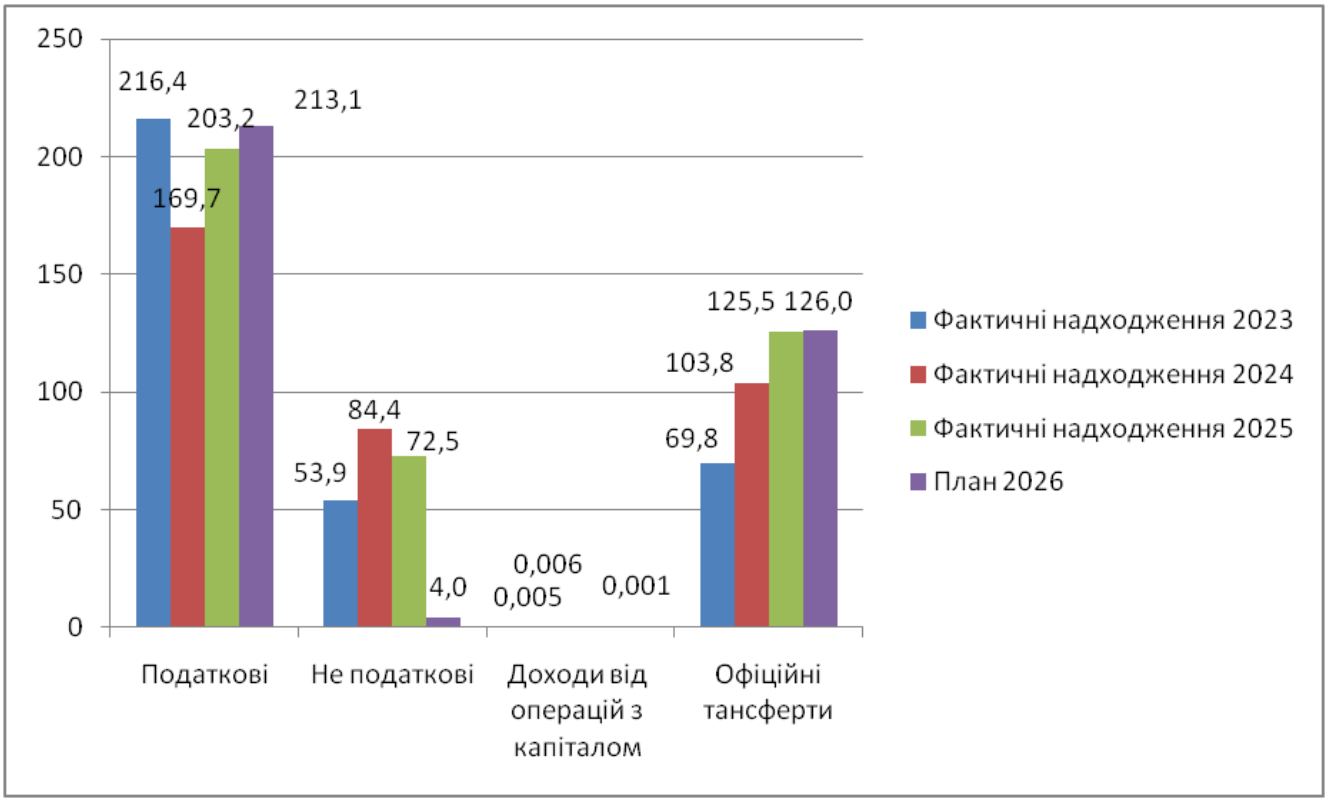


Діаграма 18 Виконання бюджету Баштанської міської територіальної громади, млн. грн.

Найбільше зростання мало місце в 2025 р. Сплеск доходів в цей період характерний для більшості громад України і був обумовлений як переглядом мінімальної заробітної плати (основні надходження до бюджету відбуваються за рахунок ПДФО).

1.7.2 Доходи бюджету

Структура доходів бюджету громади з початком воєнного стану в цілому не зазнала значних змін – основним бюджетоутворюючим джерелом залишаються податкові надходження.



Діаграма 19 Доходи бюджету Баштанської ТГ, млн. грн.

Частка міжбюджетних трансфертів в загальному обсязі доходів протягом 2023-2025 років мала незначну тенденцію до збільшення (внаслідок щорічного збільшення окремих субвенцій з державного бюджету).

1.7.2.1 Податкові надходження

Загальний обсяг податкових надходжень у 2025 році порівняно із 2024 роком збільшився на 19,7%. У 2024 році податкових надходжень надійшло на 21,5% менше проти показника 2023 року (за рахунок надходження податку на доходи фізичних осіб з грошового забезпечення, грошових винагород та інших виплат, ***одержаних військовослужбовцями*** та особами рядового і начальницького складу до листопада 2023 р).

Протягом останніх трьох років громада мала збільшення надходжень по місцевих податках і зборах, надходження яких у 2024 році порівняно з 2023 збільшилися на 65,0%, у 2025 році порівняно з 2024 на 21,9%. Відповідний податок залишається доволі значним у фактичних (власних) доходах Баштанської міської територіальної громади і дорівнювала, відповідно: 15,4% - за 2023 рік, 27,1% - за 2024 рік, 30,4% - за 2025 рік, а у планових показниках на 2026 рік- 41,1%.

У 2025 році було отримано:

- 53,3% податку на майно (питома вага фактичних (власних) надходжень склала 16,3 % в 2025 році, 13,6 % - у 2024 році);
- 46,6% єдиного податку (питома вага фактичних (власних) надходжень склала 14,2 % в 2025 році, 13,4 % - у 2024 році).

У 2025 році місцевих податків і зборів надійшло 83,9 млн.грн, або на 21,9% більше проти отриманих у 2024 році, місцевих податків і зборів, що становить 41,3 % від отриманих податкових надходжень за відповідний період

У 2026 році місцевих податків і зборів планується залучити на 6,4% більше (+5,4 млн.грн) порівняно із залученими у 2025 році.

1.7.2.1 Неподаткові надходження

Протягом 2023-2025 років спостерігається тенденція до збільшення неподаткових надходжень, частка яких у загальних фактичних (власних) доходах дорівнює у 2023 році - 19,9%, у 2024 році - 33,2%, у 2025 році - 26,3%, на 2026 рік - 41,1%.

Протягом 2025 року зберігається тенденція, яка виникла у минулому році, щодо зменшення неподаткових надходжень до бюджету громади, яких надійшло менше на 11,9 млн. грн. або (-14,1%) від фактичних надходжень (без урахування міжбюджетних трансфертів) за відповідний період. У 2024 році неподаткових надходжень надійшло 84,4 млн.грн (+56,6%), у порівнянні з 2023 роком. Зазначене збільшення відбувається за рахунок суттєвого зростання

власних надходжень бюджетних установ внаслідок значного обсягу отриманих благодійних внесків та гуманітарної допомоги від різних донорів.

Питома вага отриманих за 2025 рік власних надходжень бюджетних установ складає 93,1% всіх неподаткових надходжень, або 24,5 % від фактичних доходів (без урахування міжбюджетних трансфертів), у 2024 році питома вага власних надходжень складала - 93,6%, у 2023 році - 93,3%, на 2026 рік - 45,0%.

1.7.2.2 Основні платники податків

З загальної суми доходів бюджету (без трансфертів) найбільші суми податків до бюджету за 2025 рік сплатили:

Таблиця 21 Основні платники податків в розрізі ключових джерел надходжень за 2025 р., тис. грн.

№п/п	Назва платника податків	ПДФО (у відрахуваннях)	Єдиний с/г податок	Плата за землю	Всього сплачено податків за 2025 рік	Питома вага надходжень за 2025 (%)	Довідково: сплачено податків	
							2024 році	2023 році
1	Відділ освіти, молоді та спорту	12 570,20			13 456,3	6,0	12 002,30	10 004,0
2	КНП Багатопрофільна лікарня Баштанської міської ради	6 513,6			7 054,6	3,4	6 247,70	5 766,90
3	АТ «Миколаївобленерго»	4 699,90		132,8	4 998,60	2,4	4 047,80	2229,7
4	Баштанська міська рада	4 088,60		7,3	4 598,60	2,2	3 560,30	2776,0
5	ТДВ «Баштанська Райсільгоспхімія»	3 148,30	709,1	629,1	4 543,30	2,2	3 473,20	2959,3
6	ТОВ «Баштанка»	2 612,10	702	107,8	3 478,70	1,7	2 647,40	2062,7
7	КП «Міськводоканал»	2 117,10		135,9	2 862,50	1,4	3 380,90	3126,9
8	ТОВ «АТБ - маркет»	1 245,60			2 869,00	1,4	2 428,50	364,1

9	ПСП «Корона»	1 968,90	411,8	313,9	2 705,10	1,3	2 792,80	2377,6
10	ФГ «Головченко В.В.»	1 552,40	495,1	376,3	2 435,30	1,2	2 329,20	594
11	СТОВ «Дружба»	1 320,00	409,8	695,6	2 456,20	1,2	1 815,40	1414,5
12	ФГ "ВОЛОДИМИР "ЯЩЕНКА В.В."	1 022,70	1119,1	101,8	2 231,40	1,1	1 878,70	831,4
13	ТДВ «Баштанський сирзавод»	1 488,40		559,7	2 237,20	1,1	2 081,50	1706,1
14	Відділ РКіТ	1 842,20		0,1	1 864,10	0,9	1 445,60	1195
15	КНП «ЦПМСД» Баштанської міської ради	1 839,50			1 844,00	0,9	1 979,30	1687,9

На 15 найбільших платників податків в громаді припадає 21,7% від власних доходів бюджету громади (без урахування трансфертів). Це свідчить про суттєву залежність і ризики, пов'язані з припиненням або скороченням діяльності ряду ключових платників. Звертає на себе увагу і той факт, що з 15 платників податків 7 – це структури комунальної або державної власності. В результаті, ризик посилюється значно більше, оскільки спроможність цих органів сплачувати податки напряму залежить від наповненості бюджетів відповідних рівнів.

Вже зараз варто сконцентрувати зусилля на пошуку нових бізнесів, котрі могли б зайти і працювати в громаді а також – на створенні умов для розвитку місцевого підприємництва. Останній крок дозволив би громаді знизити вплив сезонного безробіття і сприяв би зменшенню відтоку частини молоді.

Загалом, протягом 2025-2023 рр. дохідна частина бюджету громади зростали, а бюджет виконувався з профіцитом. В структурі доходів бюджету громади переважають надходження від податку та збору на доходи фізичних осіб, а також місцеві податки та збори. Драйвером росту в 2023 році було надходжень ПДФО з грошового забезпечення військовослужбовців. Його припинення наприкінці 2023 р., за відсутності інших стабільних бюджетоутворюючих платників податків і тенденції до скорочення зайнятих внаслідок продовження військових дій призводить до скорочення планових надходжень в 2024 р.

Дохідна частина бюджету залежить від найбільших платників податків, які забезпечують 21,7% надходжень бюджету без офіційних трансфертів. Це створює ризики на майбутнє, у випадку зміни стратегії розвитку бізнесів (в першу чергу – ТДВ «Баштанський сирзавод») або погіршення зовнішнього середовища. В числі найбільших платників – 80% суб'єкти господарювання державної і комунальної власності. Непрямо це свідчить про невисоку привабливості роботи в громаді для бізнесів. А також несе ризики, пов'язані з наповненням дохідної частини бюджетів всіх рівнів, які майже неможливо буде компенсувати.

1.7.3 Видатки бюджету

Видатки бюджету громади зростали пропорційно до росту доходів. Основними галузями витрат в 2023-2025 рр. були: освіта, державне управління, охорона здоров' я, культура, ЖКГ та соціальний захист.

Діаграма 20 Структура видатків бюджету Баштанської ТГ

В 2023 р. відбулися певні структурні зміни у видатковій частині бюджету. Головних причин було дві: війна, котра вплинула на перегляд ряду витратних статей та отримання додаткових доходів громади, в т.ч. – через благодійні внески, фінансову допомогу тощо. Це дозволило наростити обсяги інвестицій в основний капітал і реалізувати кілька проєктів в рамках відновлення місцевої інфраструктури, котра постраждала через агресію росії.

Капітальні видатки у бюджеті громади на 2023 рік першочергово не планувалися. Шляхом внесення змін до бюджету Баштанської міської територіальної громади на 2023 рік протягом року розподілено 77,0 млн. грн. вільного залишку коштів, з яких капітальні видатки розподілено 40,0 млн. грн. вільного залишку коштів.

За 2023 рік профінансовано 75,1 млн. грн. капітальних видатків, що складає 22,8% загального обсягу фактичних видатків за відповідний період. Кошти витрачені на капремонт лікарні, реалізацію проєкту «Нове будівництво будівлі ЦНАП з готових роздільних блок-контейнерів», реконструкцію протирадіаційного укриття в будівлі Баштанського ліцею №1 Баштанської міської ради, придбання основних засобів тощо.

Фактичні видатки на зарплату працівників та працівниць бюджетної сфери та оплату спожитих бюджетними установами енергоносіїв за 2023 рік склали 40,7 % у загальному обсязі всіх профінансованих видатків.

В бюджеті за 2024 рік капітальні видатки профінансовано в сумі 93,9 млн. грн, що складає 25,2% загального обсягу фактичних видатків за відповідний період. Кошти витрачені на капремонт ліфтів та лікарні, продовжено реалізацію проєкту «Нове будівництво будівлі ЦНАП з готових роздільних блок-контейнерів», реконструкцію протирадіаційного укриття в будівлі Баштанського ліцею №1 Баштанської міської ради, придбання основних засобів тощо.

Фактичні видатки на зарплату працівників та працівниць бюджетної сфери та оплату спожитих бюджетними установами енергоносіїв за 2024 рік склали 43,4 % у загальному обсязі всіх профінансованих видатків.

В бюджеті за 2025 рік капітальні видатки профінансовано в сумі 65,0 млн. грн, що складає 15,8% загального обсягу фактичних видатків за відповідний період. Кошти витрачені на капремонт лікарні, забезпечення житлом деяких категорій осіб, які захищали незалежність, суверенітет та територіальну цілісність України, а також членів їх сімей, придбання житла для новоствореного дитячого будинку сімейного типу, придбання спецтехніки для КП "Добробут", придбання службового житла медичним працівникам, реконструкція та будівництво підвальних приміщень, ремонт покрівлі ДНЗ «Теремок», створення сучасного освітнього простору, придбання основних засобів тощо.

Фактичні видатки на зарплату працівників та працівниць бюджетної сфери та оплату спожитих бюджетними установами енергоносіїв за 2025 рік склали 44,0 % у загальному обсязі всіх профінансованих видатків.

Бюджет Баштанської міської територіальної громади спроможний лише до часткового фінансування заходів з відновлення території громади та усунення незначної частини наявних руйнувань. Для повного подолання наслідків збройної агресії РФ Баштанській міській територіальній громаді потрібна допомога держави та підтримка міжнародних і вітчизняних донорів та грантодавців.

Разом з тим, враховуючи всі ризики від можливого подальшого скорочення дохідної частини бюджету громади, для ОМС є потреба у пошуку шляхів для створення нових робочих місць, альтернативних ресурсів або інвестиційних і грантових джерел надходжень до місцевого бюджету, вжиття заходів для сприяння відновленню та розвитку локального малого і мікро бізнесу на території громади, визначення та розвитку суміжних інтересів та партнерських відносин та зв'язків як з національними так з міжнародними партнерами, у т.ч з програмами і проєктами, що надають підтримку громадам в Україні.

1.8 Органи управління громадою

Місцеве самоврядування на території здійснюється у звичайному порядку:

1. міська рада проводить пленарні засідання та приймає рішення у межах компетенції як представницький орган місцевого самоврядування відповідно до ст.ст. 25-26 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні»;
2. виконавчий комітет міської ради здійснює свої повноваження як колегіальний виконавчий орган місцевого самоврядування та згідно з ч. 2 ст. 52 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні»:

- попередньо розглядає та схвалює проекти місцевих програм соціально-економічного і культурного розвитку, цільових програм з інших питань, прогноз місцевого бюджету, проект місцевого бюджету, проекти рішень з інших питань, що вносяться на розгляд відповідної ради;

- координує діяльність відділів, управлінь та інших виконавчих органів ради, підприємств, установ та організацій, що належать до комунальної власності відповідної територіальної громади, заслуховує звіти про роботу їх керівників та керівниць;

- має право змінювати або скасовувати акти підпорядкованих йому відділів, управлінь, інших виконавчих органів ради, а також їх посадових осіб.

Структура Баштанської міської територіальної громади має розгалужену та збалансовану систему, яка була переглянута у зв'язку зі змінами в житті громади, що відбулись внаслідок повномасштабного вторгнення.

1.9 Органи самоорганізації населення та громадських об'єднань

Рішенням міської ради від 14 серпня 2025 року затверджено Статут Баштанської міської територіальної громади.

Баштанська міська рада для успішного розвитку громади, забезпечення прозорості та відкритості влади, а також залучення громадян до прийняття управлінських рішень використовує такі інструменти громадської участі:

- громадський бюджет;
- громадські слухання;
- електронні петиції;
- звернення;
- консультацій з громадськістю;
- опитування;
- громадські ради.

Для забезпечення гласності у роботі міської ради, висвітлення її діяльності та оперативного інформування громадськості відповідальні працівники міської ради використовують офіційний вебсайт міської ради, соціальні мережі та месенджери (Facebook, Instagram, Viber), онлайн-опитування, а також відеотрансляції засідань та заходів на платформі YouTube.

Таблиця 21 Кількість громадських організацій станом на 01.01.2023, одиниць

ГО	ВСЬОГО	з них фактично діючі
Зареєстровані	11	11
в т.ч. за видами діяльності:		
молодіжні	0	0
культурно-просвітницькі		
професійного спрямування	1	1
фізкультурно-спортивні	2	2
ветеранів та інвалідів	0	0
жіночі	0	0

правозахисні	0	0
інші	8	8

Таблиця 21 Перелік фактично діючих громадських організацій станом на 01.01.2026

Назва ГО	Вид діяльності	ПІБ представника / Посада	Контакти (телефон, e-mail)
Громадська організація «Центр надання допомоги «Надіє Є»	Діяльність інших громадських організацій, н.в.і.у.	Бутучел Віталій Профирович	+380985857303 centrdopomogi.nadiyaye@gmail.com
Громадська організація «Центр розвитку місцевої демократії Голос громади»	Діяльність інших громадських організацій, н.в.і.у.	Секрета Катерина Володимирівна	+380987628879 golosgromadi83@gmail.com
Громадська організація «Явкинці»	Діяльність інших громадських організацій, н.в.і.у.	Спатарь Лариса Станіславівна	+380678203578 yavkine.gromada@ukr.net
Громадська організація «Наше місто»	Діяльність інших громадських організацій, н.в.і.у.	Кокітко Євген Володимирович	+380673575150 nashe_micto.bsh@ukr.net
Громадська організація « Баштанський фізкультурно-спортивний клуб «СІРІУС»	Діяльність інших громадських організацій, н.в.і.у.	Кінзерський Володимир В'ячеславович	+380675147204 elenakinzerskaya@gmail.com
Громадська організація «Федерація футболу Баштанського району»	Діяльність спортивних клубів (основний)	Федорко Сергій Степанович	+380932666098 buh103@ukr.net
Громадська організація «НЕЗЛАМНІСТЬ УКРАЇНСЬКОГО НАРОДУ»	Діяльність інших громадських організацій, н.в.і.у.	Пилипай Тетяна Олександрівна	+380961529012 2023iup@gmail.com
Громадська організація «МАЙСТРИ МАЙБУТНЬОГО»	Діяльність культурно-просвітницького спрямування та іншої діяльності	Ботезат Ірина Володимірівна	+380964976252 botezativ@gmail.com masters_of_the_future@ukr.net

Громадська організація «РЕНЕСАНС ПІВДНЯ»	Діяльність інших громадських організацій, н.в.і.у.	Коврига Олександр Юрійович	+380989836029 +380935129615 sasha.kovryga619@gmail.com
БЛАГОДІЙНА ОРГАНІЗАЦІЯ « Благодійний фонд» « Баштанські Чотирилапі»	Надання іншої соціальної допомоги без забезпечення проживання, н.в.і.у	Шкурупа Тетяна Миколаївна Жаркова Ольга	+380931024975 +380977323747 bashtanski_4lapi@ukr.net
Громадська організація «АПТАЙМ»	Діяльність інших громадських організацій, н.в.і.у.	Чумаченко Павло Петрович	+380954014497 pouptime1@gmail.com

В громаді є активні громадські організації, котрі мають успішний досвід роботи з грантодавцями та місцевою владою. Це формує підґрунтя для подальшого розвитку громади, через співпрацю місцевої влади та НГО.

1.10 Вплив війни на розвиток громади

1.10.1 Служби та системи безпеки в громаді

Система забезпечення правопорядку

На території Баштанської громади реалізацію функцій забезпечення законності та правопорядку здійснюють Баштанський районний відділ поліції ГУ НП України в Миколаївській області та комунальна організація «Правопорядок» Баштанської міської ради.

У громаді впроваджено інститут поліцейського офіцера громади — наразі офіційно працюють 4 поліцейські офіцери громади, які забезпечені необхідним службовим обладнанням, засобами зв'язку та службовими автомобілями для виконання своїх повноважень і оперативного реагування на звернення жителів.

З метою підвищення рівня безпеки та доступності поліцейських послуг у громаді створено мережу поліцейських станцій. Поліцейські станції вже функціонують у селах Явкине та Піски, де офіцери громади здійснюють прийом громадян та забезпечують постійну присутність поліції на місцях. У місті Баштанка тривають роботи з облаштування поліцейської станції, що дозволить посилити безпекову інфраструктуру громади та підвищити ефективність взаємодії поліції з населенням.

Загальний стан громадської безпеки в громаді характеризується як задовільний. Основні правопорушення мають переважно побутовий характер.

Пожежна безпека та реагування на надзвичайні ситуації

Забезпечення пожежної безпеки на території громади здійснюється силами 7-ї державної пожежно-рятувальної частини 2-го державного пожежно-рятувального загону Баштанського районного управління ГУ ДСНС України у Миколаївській області.

Водночас у громаді відсутня місцева пожежна охорона, що ускладнює оперативне реагування у віддалених населених пунктах. У зв'язку з цим планується створення добровільного пожежного підрозділу на базі Пісківського старостинського округу. Необхідність його створення обумовлена тим, що село Піски та сусідні населені пункти — Христофорівка, Плющівка, Костянтинівка та Шляхове — знаходяться на значній відстані від місця розташування пожежно-рятувальної частини у місті Баштанка. У селі Піски наявна будівля, яка може бути використана для облаштування бази пожежно-рятувальної команди та гаража для зберігання пожежної техніки.

З метою забезпечення життєдіяльності населення в умовах можливих тривалих відключень електропостачання, тепла або зв'язку, а також у випадку виникнення надзвичайних ситуацій воєнного характеру на території Баштанської міської територіальної громади створено мережу Пунктів незламності. Станом на 2026 рік на території громади функціонує 14 Пунктів незламності, які розміщені у приміщеннях закладів освіти, культури, адміністративних будівлях та інших об'єктах комунальної інфраструктури.

Пункти незламності забезпечені базовими ресурсами для підтримки життєдіяльності населення, зокрема:

- альтернативними джерелами електроживлення (генераторами);
- запасами питної води;
- засобами зв'язку та доступом до мережі Інтернет;
- місцями для обігріву та відпочинку;
- аптечками та базовими засобами надання першої допомоги.
-

Функціонування Пунктів незламності спрямоване на підвищення рівня стійкості громади до кризових ситуацій та забезпечення підтримки мешканців у періоди надзвичайних подій або порушення роботи критичної інфраструктури.

Підвищення рівня обізнаності населення щодо безпеки

Важливим напрямом роботи є підвищення рівня обізнаності населення щодо правил безпеки та підготовки до надзвичайних ситуацій.

У громаді здійснюються заходи щодо підвищення рівня безпеки населення та розвитку системи цивільного захисту. З цією метою запроваджено інститут офіцера-рятувальника, діяльність якого спрямована на підвищення готовності громади до реагування на надзвичайні ситуації, проведення профілактичної роботи з населенням та покращення координації дій у сфері цивільного захисту.

У закладах загальної середньої освіти громади створено мережу класів безпеки як сучасний освітній простір для формування у дітей практичних навичок безпечної поведінки та цивільного захисту. Станом на сьогодні в громаді функціонують п'ять класів безпеки, облаштованих у Баштанському ліцеї №1, Баштанському ліцеї №2, Плющівському, Христофорівському та Добренському ліцеях. Такі навчальні простори використовуються для проведення інтерактивних занять з питань пожежної безпеки, мінної безпеки, правил дорожнього руху, домедичної допомоги та дій у надзвичайних ситуаціях. Функціонування класів безпеки сприяє підвищенню рівня обізнаності учнів щодо ризиків воєнного часу, формує культуру безпечної поведінки та посилює співпрацю закладів освіти з підрозділами ДСНС, Національної поліції та іншими службами реагування.

Баштанською міською радою підписано меморандум про співпрацю з громадською організацією «Центр навчання і освіти дорослих «Південь» та громадською організацією «Миколаївська обласна дитяча спілка дружин юних пожежних рятувальників – Блискавка». Метою співпраці є реалізація проєкту «Зміцнення громадської безпеки через взаємодію громад Миколаївської області та ДСНС».

Система оповіщення населення

З початку повномасштабної війни у громаді особливо гостро постало питання ефективного оповіщення населення про загрози та надзвичайні ситуації. Наразі система оповіщення складається з 10 сирен С-40, які встановлені у місті Баштанка та шести селах громади.

У громаді планується впровадження місцевої автоматизованої системи централізованого оповіщення (МАСЦО). Рішенням сесії міської ради від 23 грудня 2025 № 16 виділено кошти в розмірі 140 тис.грн. на виготовлення ПКД «Нове будівництво місцевої автоматизованої системи централізованого оповіщення Баштанської територіальної громади Баштанського району Миколаївської області» відповідно до Цільової програми захисту населення і території від надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру Баштанської територіальної громади на
2026-2029 роки. На теперішній час міська рада здійснює процедуру тендерної закупівлі послуг на розробку проектно-кошторисної документації. Загальна потреба у фінансуванні впровадження системи становить до 20 млн грн, що значно перевищує можливості місцевого бюджету, у зв'язку з чим громада потребує залучення донорської допомоги.

Фонд захисних споруд та укриттів

Одним із ключових елементів безпеки населення в умовах воєнного стану є розвиток фонду захисних споруд цивільного захисту.
Станом на сьогодні на території громади фонд захисних споруд цивільного захисту складає 12 протирадіаційних укриттів та 45 найпростіших укриттів, однак значна їх частина була побудована у попередні десятиліття та потребує модернізації, ремонту або дообладнання. Частина укриттів має обмежену місткість, недостатнє інженерне забезпечення (вентиляція, водопостачання, санітарні вузли, електроживлення), або обмежену доступність для маломобільних груп населення.

В умовах воєнного стану громада активізувала роботу щодо:
· обстеження наявних захисних споруд та визначення їх технічного стану;

· розширення фонду укриттів шляхом облаштування найпростіших укриттів у підвальних приміщеннях житлових будинків, закладів освіти, охорони здоров'я та інших громадських будівель;
· покращення інформування населення про розташування укриттів;
· облаштування укриттів необхідними засобами життєзабезпечення.

Попри здійснені заходи, громада стикається з низкою викликів, зокрема:
· недостатня кількість укриттів для повного забезпечення населення;
· потреба у модернізації існуючих споруд;
· обмежені фінансові ресурси на реконструкцію та будівництво нових захисних споруд;
· необхідність підвищення доступності укриттів для осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення.

У стратегічній перспективі розвиток системи цивільного захисту громади передбачає:
· збільшення кількості та місткості укриттів: загальна потреба у захисних спорудах цивільного захисту та спорудах подвійного призначення, а також у найпростіших укриттях для населення громади складає 108 об'єктів, а саме:
класу А-IV - 1 об'єкт (для укриття 500 осіб),
класу П –1 – 27 об'єктів (для укриття 11680 осіб),
класу П-4 – 8 об'єктів (для укриття 964 особи),
класу П-5 – 72 об'єкта (для укриття 8468 осіб);
· реконструкцію та модернізацію існуючих захисних споруд;
· інтеграцію укриттів у нове будівництво об'єктів соціальної інфраструктури;
· цифрове картування та публічний доступ до інформації про укриття;
· залучення державних програм, міжнародної технічної допомоги та партнерських проєктів для фінансування розвитку фонду захисних споруд.

Розвиток і підтримка належного стану фонду захисних споруд є одним із ключових елементів забезпечення безпеки населення та підвищення стійкості громади до воєнних та інших надзвичайних загроз.

Загальна оцінка
Таким чином, війна суттєво вплинула на формування нових пріоритетів розвитку Баштанської громади, зокрема у сфері безпеки, цивільного захисту та готовності до надзвичайних ситуацій. Водночас подальший розвиток безпекової інфраструктури потребує модернізації системи оповіщення, створення місцевих та добровільних пожежних підрозділів, розширення мережі укриттів та залучення додаткових фінансових ресурсів, у тому числі міжнародної технічної допомоги.

В рамках опитування мешканок та мешканців було визначено, що тривога за себе, своїх рідних та близьких наразі є найбільш сильним відчуттям серед 58,6% респондентів та респонденток. Що стосується роботи системи безпеки в громаді відповіді поділилися наступним чином (див. діаграму нижче).

Діаграма 21 Оцінка якості стану окремих показників сфери безпеки

Наведені вище цифри свідчать, що питання можливості укритися від ракетних обстрілів вийшли на перше місце. Разом з тим, слід звернути увагу і на повсякденні питання, пов'язані з потенційними загрозами домашнього та

статевого насильства, на яке вказує частина мешканок та **мешканців. Одним з таких рішень може стати створення шелтеру для жертв домашнього насильства, як це роблять в ряді інших громад.**

1.10.2 Внутрішньо переміщені особи

На початок 2026 р. в громаді зареєстровано 4212 ВПО , залишилось жити 2046 осіб , з них 1176 жінок, 870 чоловіків. Це дуже високий показник, порівняно з деякими іншими громадами, де кількість ВПО суттєво зменшилася в 2023 році. В загальній кількості мешканок та мешканців громади питома частка ВПО становить 9,27%, що свідчить про суттєвий вплив на згуртованість мешканок та мешканців і на ринок праці. Разом з тим, є всі підстави вважати, що частина ВПО, які зареєстровані в громаді, фактично тут не проживають. Опосередковано на це вказує відсутність додаткової пропозиції на ринку праці, низькі показники офіційного безробіття (і навіть його скорочення), згортання, а не розвиток торгівельної інфраструктури. Внутрішньо переміщені особи проживають в приватному секторі (висока оплата житла), в громаді відсутні місця комплексного проживання для ВПО.

Кількість ВПО, осіб

Показник	Загальний показник	Гендерний розподіл, осіб		Гендерний розподіл, %	
	Кількість	Ж	Ч	Ж	Ч
ВПО, з них:	**4212**	**2870**	**1342**	**68.14**	**31.86**
Молодші від працездатного віку	1058	539	519	50.95	49.05
Молодь та дорослі до 60 р.	2114	1709	405	80.84	19.16
Люди літнього віку 60+	1040	622	418	59.81	40.19

Структура ВПО характеризується значною перевагою жінок, особливо у працездатній віковій групі. Це створює потенціал для залучення ВПО до соціальної сфери, освіти, медицини та сфери послуг.

Кількість ВПО в розрізі старостатів, осіб

№ з/п	Назва с/р/старостату	ВПО у віці, всього				Всього
		0-5 років	6-17 років	18-59 років	60 років і старше	
1.	Місто Баштанка	139	553	1485	862	3039
2.	Добренський с.о.	12	47	110	63	232
3.	Новоіванівський с.о.	9	19	104	9	141

4.	Новопавлівський с.о.	11	50	69	19	149
5.	Новосергіївський с.о.	6	9	20	7	42
6.	Пісківський с.о.	10	15	39	6	70
7.	Плющівський с.о.	12	48	78	22	160
8.	Христофорівський с.о.	12	22	52	26	112
9.	Явкинський с.о.	8	26	34	12	80
10.	Новоєгорівський с.о.	18	32	123	14	187
Загальна кількість		**237**	**821**	**2114**	**1040**	**4212**

Переважна більшість ВПО зосереджена в місті Баштанка. Сільські старостати мають значно менше навантаження, що може бути використано для майбутніх програм розселення або створення житлових рішень.

Розподіл ВПО за місцем реєстрації, осіб

Область	**Разом**	Баштанка	Добренський с.о.	Новоіванівський с.о.	Новопавлівський с.о.	Новосергіївський с.о.	Пісківський с.о.	Плющівський с.о.	Христофорівський с.о.	Явкинський с.о.	Новоєгорівський с.о.
Донецька	**62**	35			13		1				13
Запорізька	**7**	5	2								
Київська	**1**										1
Луганська	**37**	27	1		1	5			3		
Миколаївська	**3590**	2584	183	131	105	34	54	156	104	75	164
Сумська	**4**	2						2			
Харківська	**17**	16									1
Херсонська	**490**	367	46	10	30	3	15	2	4	5	8
Одеська	**1**	1									
Чернігівська	**1**	1									
Дніпропетровська	**2**	1							1		
Всього	**4212**	3039	232	141	149	42	70	160	112	80	187

Абсолютна більшість ВПО походить з Миколаївської та Херсонської областей, що свідчить про внутрішньорегіональний характер переміщення та потенціал довгострокового проживання в громаді.

Для інтеграції ВПО варто оцінити їхній потенціал, готовність далі проживати і працювати в громаді, визначитися щодо можливості застосування їхніх професійних знань та навичок. Проведене опитування показало, що суттєвих проблем серед ВПО в громаді не спостерігається, а значна частина мешканок та мешканців готові їм надавати допомогу для кращої інтеграції в місцевий побут.

1.10.3 Негативний вплив бойових дій

В 2022 р. територія громади зазнавала артилерійських обстрілів, авіаційних ударів (авіаційні бомби), ракетних атак, атак безпілотників типу Shahed-136/131. Частина населених пунктів була тимчасово окупована.

Таблиця 22 Інформація щодо тимчасової окупації території Баштанської міської ТГ

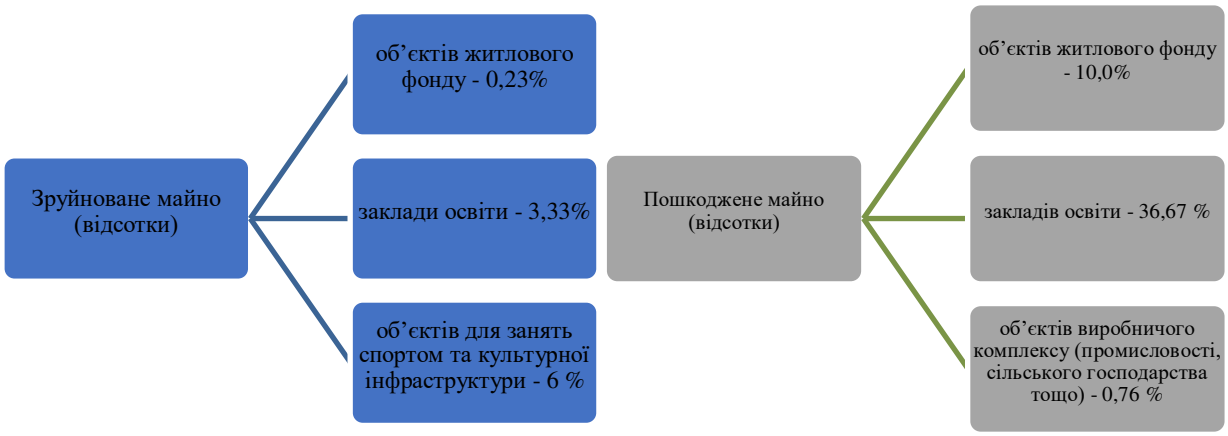
Код	Найменування	Дата початку тимчасової окупації	Дата завершення тимчасової окупації*
UA48020010080089974	с. Костянтинівка Баштанської міської територіальної громади	01.03.2022	17.03.2022
UA48020010160050100	с. Піски Баштанської міської територіальної громади	01.03.2022	17.03.2022
UA48020010210063915	с. Христофорівка Баштанської міської територіальної громади	11.03.2022	16.03.2022

Роботи з розмінування земельних територій громади спеціалізованими підрозділами з гуманітарного розмінування на даний час потребують часткового дообстеження.

Внаслідок терористичних дій РФ на території Баштанської ТГ пошкоджено 705 об'єктів житлової нерухомості, з них: 671 - будинки садибного типу (9,07% від загальної кількості будинків садибного типу); 23 - багатоквартирні житлові будинки (37,09% від загальної кількості багатоквартирних будинків). За попередніми даними, було знищено 17 будинків садибного типу та 1 багатоповерховий будинок у м. Баштанка, пошкоджено 249 приватних квартир. Тобто 18 об' єктів житлової нерухомості зруйновані повністю та не підлягають відновленню.

З початку війни в Баштанській територіальній громаді пошкоджено 12 закладів освіти, з них: 3 – заклади дошкільної освіти (23,08% від загальної кількості); 6 – заклади загальної середньої освіти (50% від загальної кількості); 3 – заклади позашкільної освіти (75% від загальної кількості).

Станом на 01.01.2024 року на території громади пошкоджені 3 заклади охорони здоров'я, з них: 1 лікарня (4 будівлі), 1 поліклініка (м.Баштанка), 1 лікарська амбулаторія загальної практики сімейної медицини; 6 аптек, 4 будинки культури.



Діаграма 22 Відсоткове співвідношення пошкодженого та зруйнованого майна Баштанської міської ТГ

В результаті терористичних дій РФ в Баштанській міській територіальній громаді пошкоджено об'єкти цивільної інфраструктури, серед них система водопостачання, каналізаційні мережі, електромережі, трансформатори, дороги та ін. На території Баштанської міської ТГ було пошкоджено 12 адміністративних будівель та інші об'єкти інфраструктури, що мають вплив на життєдіяльність територіальної громади. Покоджено 15 км водопроводу,24 магазини та 6 аптек.

Загальна кількість зруйнованих та пошкоджених закладів освіти складає 40% від їх числа. Один заклад фізкультури і спорту, що знаходився у м. Баштанка, зруйнований внаслідок збройної агресії РФ. Крім того, в м. Баштанка в результаті прильоту був знищений стадіон. Також 32% об'єктів культури зазнали пошкоджень та руйнувань.

38,1% закладів охорони здоров'я громади було пошкоджено внаслідок збройної агресії РФ. Враховуючи обмежену кількість наявної в громаді соціальної інфраструктури у сфері надання медичних послуг населенню, а також ступінь пошкодження існуючих закладів охорони здоров'я внаслідок влучання при ракетному обстрілі, з метою стимулювання

повернення мешканок та мешканців у громаду вкрай необхідно відновити зруйновані будівлі Баштанської багатопрофільної лікарні і поліклініки, а також відновити роботу пошкоджених аптечних пунктів.

Однією з найважливіших складових відновлення та подальшого розвитку території Баштанської міської територіальної громади є розвинута соціальна інфраструктура. Тому з метою сприяння поверненню мешканок та мешканців громади дуже важливо відновити житлові будинки, забезпечити людей комфортним житлом, а також об'єктами соціально-культурного призначення. Забезпечення населення освітніми та медичними послугами, створення сприятливих умов для фізичного та культурного розвитку мешканок та мешканців – це пріоритетні цілі для подальшого відновлення громади.

Однак, для відновлення зруйнованих та будівництва нових об'єктів соціально-культурного призначення та житла необхідні значні фінансові витрати, які Баштанська ТГ не в змозі самостійно забезпечити за рахунок власного бюджету. Тому, є необхідність пошуку альтернативних ресурсів або грантових джерел отримання допомоги для фінансування налагодження соціальної інфраструктури громади.

Баштанська міська ТГ увійшла до Переліку територіальних громад, що віднесені до територій відновлення за рішенням Комісії для оцінки і віднесення територій до функціональних типів (п.4, Розділ «Миколаївська область»).

Крім того, територія громади належить до територій відновлення, на підставі відповідності низки показників, що свідчать про необхідність її віднесення (самостійно або у складі мікрорегіону) до територій відновлення відповідно приписам Порядку визначення територій відновлення, затвердженого Постановою КМУ від 18.07.2023 р. № 731. Більш детально інформацію щодо характеру та типів руйнації, в розрізі окремих об'єктів, відображено в Програмі комплексного відновлення території Баштанської міської територіальної громади Баштанського району Миколаївської області.

2 PESTEL та SWOT-аналіз Баштанської територіальної громади

2.1 PESTEL – аналіз Баштанської територіальної громади

В рамках засідань робочих груп, учасниками було напрацьовано ряд можливостей та загроз, які є зовнішніми, по відношенню до громади. Вони можуть мати сильний, опосередкований або низький вплив на подальший розвиток громади.

Зазначені можливості і загрози було згруповано, відповідно до підходів PESTEL – аналізу за наступними блоками: політичні, економічні, соціально-культурні, технологічні, екологічні, правові.

Можливості – прописані зеленим кольором;

Загрози – прописані червоним кольором

В рамках засідання робочої групи відбулося остаточне погодження переліку можливостей та загроз, котрі були включені в рейтинговий список. Надалі відбулося голосування, в рамках якого сильний вплив оцінювали в 25 балів, середній – в 15 балів і низький – в 5 балів. Було виведено середній бал і визначено, які саме пропозиції будуть потім включені до SWOT – аналізу. В наведених нижче таблицях відібрані пункти залиті блакитним кольором.

Таблиця 23 Результати голосування по визначенню можливостей, які включені до SWOT – аналізу

№	Можливості	Середній бал
P (Political) Політичні		
1	Вступ до ЄС та відкриття доступу до коштів структурних й інвестиційних фондів ЄС як для країни-кандидата на членство у ЄС та у контексті післявоєнного відновлення України	19,7
2	Чіткий і зрозумілий зовнішньополітичний курс України	6,2
3	Очікування надання інституційної підтримки з боку країн ЄС, з громадами з яких встановлюються дружні відносини у регіоні	14,2
E (Economical) Економічні		
4	Відкриття для підприємств України широкого доступу на зовнішні ринки	-
5	Наявність міжнародних програм фінансування для відновлення України, та її сталого розвитку	23,2
6	Отримання Україною статусу кандидату до ЄС, що суттєво розширює можливості по залученню грантових ресурсів	19,5
7	Зростаючий попит на аграрну продукцію та продукцію сільськогосподарської переробки, як в Україні так і за її межами	17,2
8	Спрощення земельного законодавства в частині використання земель громадами та бізнесом	9,4
S (Social-Culture) Соціально-культурні		
9	Наявність державних та регіональних програм, які спрямовані на підтримку закладів соціально-культурної сфери та спорту в громадах	12,1
10	Стимулювання соціальної відповідальності великих підприємств як на міжнародному так і на державному рівні	16,3
11	Посилення соціальної підтримки та гуртування населення, для мінімізації негативного впливу війни та повоєнного відновлення	13,4
12	Просування концепції «Навчання протягом усього життя»	15,1
13	Відродження в Україні різних форм благодійництва	14,9
T (Technological) Технологічні		
14	Розвиток фінансових інструментів підтримки у проведенні заходів з енергозбереження у житловому фонді та муніципальній сфер	17,6
15	Можливості перенесення останніх досягнень в сферах цифровізації та телекомунікації	11,2

№	Можливості	Середній бал
	на рівень громад	
16	Державна підтримка та стимулювання підприємств, запровадження новітніх, енергоощадних технологій	12
17	Реформування системи освіти з орієнтацією її на підготовку технічних спеціалізацій	9,9
18	Освоєння альтернативних джерел енергії, розвиток відновлювальної енергетики	16,8
	E (Environmental/Ecological) Екологічні	
19	Стале зростання попиту на сільськогосподарську продукцію, зокрема органічну та екологічно чисту, на світових ринках	16,1
20	Наближення законодавства України до права ЄС у сфері охорони довкілля відповідно до Угоди про Асоціацію	13,6
	L (Legal) Правові	
21	Боротьба з корупцією у владі	3,3
22	Підвищення рівня обізнаності влади та населення із принципами забезпечення рівних прав та можливостей жінок та чоловіків	9,4

Всього, на розгляд учасників було запропоновано 22 фактори, які характеризують можливості. З них учасниками було відхилено 13 факторів (в колонці «середній бал» мають оцінку нижче 14 балів). До SWOT – аналізу включено 11 пунктів, які характеризують можливості і мають найвищий рейтинг за результатами голосування.

Надалі, на розгляд учасників було запропоновано 26 факторів, які окреслювали зовнішні загрози для розвитку громади. Як і в попередньому випадку, частина з них була відхилена за результатами рейтингове голосування. До SWOT – аналізу включено 15 пунктів, які характеризують загрози і мають найвищий рейтинг за результатами голосування.

Таблиця 24 Результати голосування по визначенню загроз, які включені до SWOT – аналізу

№	Загрози	Середній бал
	P (Political) Політичні	
1	Продовження активної фази війни та імовірність наближення лінії бойових дій	25
2	Політико-правова нестабільність в державі, яка позначається на економічному і соціальному розвитку громад, вповільненню темпів впровадження програм та дій, спрямованих на відновлення постраждалих областей	21,5
3	Поглиблення міжнародної політичної та економічної кризи, зокрема на території країн ЄС	14,3
4	Ймовірність звуження повноважень місцевого самоврядування та бюджетна централізація	18,4
5	Залежність розвитку України від темпів проведення реформ і підтримки з боку США, ЄС, Канади	21,2
	E (Economical) Економічні	
6	Загальне зниження доходів населення через продовження війни	23,6
7	Ослаблення курсу національної валюти на фоні війни та несприятливої економічної ситуації в країні та світі	18,6
8	Стрімке зростання цін і тарифів на базові продукти харчування та послуги та імовірне збереження такої тенденції в найближчий період	20,6
9	Збереження податкового тиску на підприємців, що обумовлює подальшу «тінізацію» бізнесу	21,4
10	Високі видатки на воєнний сектор, що звужує можливості для фінансування розвиткових проєктів	17,1
11	Поширення неплатоспроможності реального сектору економіки	-

№	Загрози	Середній бал
12	Втрата експортного та транзитного потенціалу Миколаївського регіону	25
	S (Social-Culture) Соціально-культурні	
13	Втрата людського капіталу та прискорення депопуляції населення внаслідок вимушеної міграції, бойових дій, окупації та терористичних актів російської федерації	25
14	Соціальні наслідки періоду відновлення в поєднанні з економічною кризою (майнове розшарування населення, зменшення «середнього класу» , зростання бідності)	16,2
15	Ріст навантаження на систему охорони здоров'я та систему соціальної підтримки під час війни	15,8
16	Збільшення кількості територій, які потребують державної підтримки	17,8
17	Посилення негативного впливу активних бойових дій на уразливість населення до бідності, дискримінації, торгівлі людьми, сексуального насильства та зменшення підтримки вразливих категорій мешканок та мешканців.	17,6
	T (Technological) Технологічні	
18	Значні пошкодження та знищення інфраструктури внаслідок бойових дій, терористичних актів, диверсій, спричинених збройною агресією російської федерації та невідповідність інфраструктури актуальним потребам людини, економіки та безпековим викликам	25
19	Неможливість модернізувати виробничі потужності на підприємствах через брак ресурсів	13,8
20	Збільшення технічних процесів і модернізація виробництв створює проблеми для працевлаштування некваліфікованих робітників	11,2
21	Низька адаптованість національної системи технічного регулювання до міжнародних та європейських стандартів і суттєве зволікання з їхнім впровадженням в Україні	18,3
	E (Environmental/Ecological) Екологічні	
22	Повільне впровадження технологій, націлених на зменшення шкоди екології, на виробництвах	13,8
23	Посилення екологічних загроз, пов'язаних з техногенними аваріями через брак коштів на відновлення	16,6
24	Екологічна шкода внаслідок бойових дій, спричинена збройною агресією російської федерації проти України, неможливість використання територій через небезпеку, пов'язану з забрудненням вибухонебезпечними предметами	19,6
	L (Legal) Правові	
25	Припинення діяльності розвиткових програм, у зв'язку з активною фазою бойових дій	18,4
26	Неготовність системи управління регіональним розвитком до процедур та кращих практик ЄС	16,2

Таким чином, за підсумками голосування, до SWOT- аналізу було включено 26 факторів, що характеризують можливості та загрози. З них 11 факторів, які характеризують можливості і 15 факторів, які характеризують загрози. Всі ці фактори є зовнішніми, по відношенню до громади, остання не має на них впливу, або може впливати тільки опосередковано. Разом з тим, їх слід приймати до уваги, визначаючі подальші кроки щодо розвитку Баштанської територіальної громади.

2.2 SWOT – аналіз Баштанської територіальної громади

За результатами засідання робочої групи, були визначені сильні і слабкі сторони громади, зовнішні, по відношенню до неї можливості і загрози. Дані було зведено в таблицю, наведену нижче.

Таблиця 25 SWOT – аналіз Баштанської територіальної громади

СИЛЬНІ СТОРОНИ	СЛАБКІ СТОРОНИ
1 Вигідне географічне розташування громади поблизу Миколаєва, міжнародного аеропорту, морського порту та залізничної інфраструктури, що створює розширені можливості для мобільності мешканців та мешканок,у тому числі молоді та бізнесу. 2 Розвинена транспортна мережа (дорога Н11 та Одеська залізниця) підвищує доступ до освітніх, культурних і молодіжних можливостей в області та сусідніх регіонах. 3 Наявність рекреаційних територій («Христофорівські плавні»), що відкривають потенціал для розвитку молодіжного та сімейного зеленого туризму, екологічної освіти, дозвілля дітей. 4 Розроблена і прийнята місцевою владою Програма комплексного відновлення території Баштанської міської територіальної громади Баштанського району Миколаївської області 5 Наявність на території громади ряду великих підприємств, діяльність яких виходить за межі області та України, а продукція є загальновідомою: ТДВ «Зоря Інгулу» та ТОВ»Баштанка» (Нібулон), можливість відновлення діяльності основного промислового підприємства ТДВ “Баштанський сирзавод” після релокації, що створюють робочі місця та перспективи для молоді у сфері агробізнесу, логістики та переробки. 6 Високий рівень забезпечення інженерною інфраструктурою (газопостачання, водопостачання, водовідведення), що є критично важливим для сімей з дітьми та молодих домогосподарств. 7 Позитивний досвід співпраці з міжнародними та вітчизняними проєктами, що може розширити участь молоді у програмах розвитку, волонтерстві та навчанні. 8 Позитивна оцінка більшістю мешканок та мешканців потенціалу і перспектив розвитку своєї громади (60% опитаних) 9 Лідерський потенціал та ініціативне керівництво громади, робота якого у довоєнний та воєнний період схвально оцінюється більшістю жителів та жительок 10 Наявність у громаді значної частини районних служб, що забезпечує людям кращий доступ до соціальних, адміністративних та інших важливих послуг, а також підтримує фінансову спроможність громади. 11 Активне й згуртоване громадянське суспільство, яке бере участь у розвитку громади, відстоює інтереси жителів і жительок та вміє залучати додаткові ресурси, зокрема грантові кошти через громадські організації.	1 Значні втрати та пошкодження об’єктів житлово-комунальної, соціальної, адміністративної та торговельної інфраструктури внаслідок воєнних дій, зокрема 15 км водопровідних мереж, 38,1% закладів охорони здоров’я, 40% закладів освіти, 32% об’єктів культури, 12 адміністративних будівель, 24 магазини, 6 аптек та інших об’єктів, що забезпечують життєдіяльність громади. 2 Наявність територій, які потребують додаткового обстеження на предмет забруднення вибухонебезпечними предметами, що обмежує їх безпечне використання та розвиток. 3 Несприятлива демографічна структура населення, зокрема низька частка дітей віком до 15 років, що обмежує довгостроковий кадровий і відтворювальний потенціал громади. 4 Висока залежність дохідної частини місцевого бюджету від фінансової спроможності комунальних і державних підприємств. 5 Скорочення кількості офіційно діючих суб’єктів господарювання у певних секторах економіки та наявність проявів тінізації в окремих сферах місцевої економіки. 6 Недостатній рівень задоволеності мешканців і мешканок підтримкою малого та середнього бізнесу на місцевому рівні, що підтверджується результатами соціологічних досліджень. 7 Відсутність, неповнота або застарілість містобудівної та земельно-кадастрової документації щодо частини населених пунктів громади. 8 Обмежений розвиток сфери торгівлі, дозвілля, рекреації та готельного господарства. 9 Низька частка капітальних видатків у структурі місцевого бюджету, що обмежує можливості оновлення та модернізації основних фондів громади. 10 Незадовільний технічний стан об’єктів інженерно-транспортної та комунальної інфраструктури, зокрема доріг місцевого значення, тротуарів, водопровідних мереж та систем вуличного освітлення. 11 Низьке фактичне наповнення класів у більшості закладів загальної середньої освіти на тлі прогнозованого скорочення контингенту учнів та учениць і зростання бюджетного навантаження на утримання освітньої мережі. 12 Обмежена якість і недостатня різноманітність послуг у сферах культури, спорту, відпочинку та рекреації, що також відображено в результатах опитувань населення. 13 Низький рівень енергоефективності комунальних будівель та об’єктів бюджетної сфери. 14 Недостатня кількість облаштованих громадських просторів і місць відпочинку, доступних для різних вікових та соціальних груп населення.
МОЖЛИВОСТІ	**ЗАГРОЗИ**
1. Наявність євроінтеграційного курсу України та поступове наближення законодавства і політик до стандартів ЄС. 2. Доступ України як держави-кандидата до нових	1. Продовження активної фази війни та імовірність наближення лінії бойових дій 2. Політико-правова нестабільність в державі, яка позначається на економічному і соціальному розвитку

інструментів міжнародної технічної допомоги, програм підтримки відновлення та розвитку. 3. Наявність міжнародних і національних програм фінансування, спрямованих на відновлення територій, розвиток місцевого самоврядування та підвищення стійкості громад. 4. Розширення можливостей міжмуніципального та міжнародного партнерства з громадами країн ЄС. 5. Наявність державних і міжнародних механізмів підтримки малого та середнього бізнесу, підприємництва та самозайнятості. 6. Стійкий попит на аграрну продукцію та продукцію сільськогосподарської переробки на внутрішньому і зовнішньому ринках. 7. Зростання попиту на органічну, екологічно чисту та локальну продукцію на національному і світовому ринках. 8. Розвиток державної та міжнародної політики у сфері енергоефективності, енергозбереження та термомодернізації. 9. Наявність законодавчих та фінансових передумов для розвитку відновлюваної енергетики й використання альтернативних джерел енергії. 10. Поширення практик корпоративної соціальної відповідальності бізнесу та партнерських моделей участі приватного сектору у розвитку територій. 11. Розвиток державних, донорських і громадських ініціатив у сфері освіти дорослих та концепції «навчання впродовж життя». 12. Активізація благодійних, волонтерських і гуманітарних ініціатив як додаткового ресурсу підтримки місцевого розвитку.	громад, вповільненню темпів впровадження програм та дій, спрямованих на відновлення постраждалих областей 3. Ймовірність звуження повноважень місцевого самоврядування та бюджетна централізація 4. Залежність розвитку України від темпів проведення реформ і підтримки з боку США, ЄС, Канади 5. Загальне зниження доходів населення через продовження війни 6. Ослаблення курсу національної валюти на фоні війни та несприятливої економічної ситуації в країні та світі 7. Стрімке зростання цін і тарифів на базові продукти харчування та послуги та імовірне збереження такої тенденції в найближчий період 8. Збереження податкового тиску на підприємців, що обумовлює подальшу «тінізацію» бізнесу 9. Високі видатки на воєнний сектор, що звужує можливості для фінансування розвиткових проєктів 10. Втрата експортного та транзитного потенціалу Миколаївського регіону 11. Втрата людського капіталу та прискорення депопуляції населення внаслідок вимушеної міграції, бойових дій, окупації та терористичних актів російської федерації 12. Значні пошкодження та знищення інфраструктури внаслідок бойових дій, терористичних актів, диверсій, спричинених збройною агресією російської федерації та невідповідність інфраструктури актуальним потребам людини, економіки та безпековим викликам 13. Низька адаптованість національної системи технічного регулювання до міжнародних та європейських стандартів і суттєве зволікання з їхнім впровадженням в Україні 14. Екологічна шкода внаслідок бойових дій, спричинена збройною агресією російської федерації проти України, неможливість використання територій через небезпеку, пов'язану з забрудненням вибухонебезпечними предметами 15. Припинення діяльності розвиткових програм, у зв'язку з активною фазою бойових дій

2.3 Порівняльні переваги, виклики і ризики Баштанської міської територіальної громади

2.3.1 Порівняльні переваги

(визначені в результаті аналізу сильних сторін і можливостей)

- Надання міжнародної фінансової і технічної підтримки Україні, відкриття доступу до Європейських фондів, сприятимуть росту активності мешканок і мешканців та бізнесу громади, зокрема – в напрямах промислового, аграрного та туристичного розвитку.
- Отримання Україною статусу кандидату до ЄС, очікуване надання підтримки з боку громад сусідніх країн, суттєво розширює можливості по залученню громадою грантових ресурсів для реалізації масштабних інвестиційних проєктів.
- Просування концепції «Навчання протягом усього життя», реформування системи освіти з орієнтацією її на підготовку технічних спеціальностей стане додатковим стимулом для підготовки затребуваних фахівців і фахівчинь на місцевому рівні.
- Стимулювання соціальної відповідальності великих підприємств як на міжнародному так і на державному рівні, відродження в Україні різних форм благодійництва дозволять зменшити негативний вплив війни на соціальний сектор громади і соціально незахищені категорії її мешканок та мешканців.

- Зростаючий попит на аграрну продукцію та продукцію сільськогосподарської переробки, як в Україні так і за її межами, зокрема органічну та екологічно чисту, мають допомогти адаптуватися аграрному сектору громади до умов, коли частина с/г земель залишатимуться непридатними для аграрної діяльності

2.3.2 Виклики

(визначені в результаті аналізу слабких сторін і можливостей)

- Часткове заміщення ВПО постійних мешканок та мешканців громади ставить питання їхньої інтеграції в місцеве середовище.
- Досвід міжмуніципальної співпраці, активно діючі в громаді НГО напрацювання контактів з громадами з-за кордону сприятимуть розвитку економічної і соціальної сфер громади.
- Поглиблення діджиталізація, розвиток цифрових компетенцій, стануть рушійною силою для розвитку творчого потенціалу та управлінських навичок і залучення в життя громади її мешканок та мешканців.
- Розвиток фінансових інструментів підтримки у проведенні заходів з енергозбереження, освоєння альтернативних джерел енергії, розвиток відновлювальної енергетики дозволять підвищити енергоефективність комунального сектору і сприятимуть формуванню енергетичної незалежності громади в майбутньому.

2.3.3 Ризики

(визначені в результаті аналізу слабких сторін і загроз)

- Розширення території ведення бойових дій та економічний спад може призвести до подальшого скорочення економічної діяльності суб’єктів господарювання, що в свою чергу призведе до обмеження фінансового ресурсу та відповідних статей видатків.
- Війна з росією, за наявності можливості переїхати в країни ЄС для жінок і дітей чинитиме тиск на економіку громади, а також може призвести до скорочення чисельності мешканок та мешканців в середньостроковій перспективі і подальшого погіршення демографічної структури в громаді.
- Екологічна шкода внаслідок бойових дій, спричинена збройною агресією російської федерації проти України, неможливість використання територій через небезпеку, пов’язану з забрудненням вибухонебезпечними предметами, значні пошкодження та знищення інфраструктури чинитимуть тиск на подальший розвиток сільського господарства і перешкоджатимуть реалізації туристичних проєктів.
- Існуючі проблеми фінансово-економічної сфери, соціальних, культурних та транспортних послуг, стану комунальної інфраструктури громади можуть бути посилені у разі передачі делегованих повноважень без належного фінансового забезпечення, відсутності послідовності ключових державних політик, економічного спаду та введення на невизначений строк режимів воєнного стану та надзвичайних ситуацій.
- Низька мотивація молоді до роботи в сільських громадах, непрестижність управлінської діяльності та рівень заробітних плат у цій сфері, посилення міграції та відтік трудових кадрів за кордон, зокрема, найбільш високоосвічених та креативних посадовиць і посадовців чинитимуть тиск на якість управління в громаді, оновлення кадрового складу і розвиток творчого потенціалу та управлінських навичок молоді.

3 Головні чинники стратегічного вибору

3.1 Сценарії розвитку Баштанської міської територіальної громади

Сценарне моделювання є важливою методологічною базою стратегічного вибору, який враховує що, крім об'єктивного аналізу соціально-економічної ситуації, слід проводити аналіз зовнішнього середовища та можливих позитивних і негативних тенденцій в державі та світі. Формування можливих сценаріїв розвитку громади здійснено на основі розробленої прогнозної моделі, що базується на використанні статистичних інструментів, враховує особливості функціонування певних сфер громади, насамперед, демографічні тенденції, а також спираються на основні тенденції внутрішньої та зовнішньої ситуації в Україні та за кордоном.

У лютому 2022 року розпочалося повномасштабне вторгнення російської федерації в Україну. 24 лютого 2022 року Указом Президента України введено воєнний стан, який продовжено і дотепер. Військові дії спричинили руйнівний вплив на життя людей та масове порушення ланцюгів економічної діяльності, руйнування інфраструктури, що насамперед призводить до значних економічних втрат як в Україні, так і в регіоні Європи, Центральній Азії та решти світу.

Продовження воєнних дій на території України, постійні обстріли тилових територій не дають можливість остаточно оцінити наслідки російської агресії та суттєво ускладнюють розроблення реалістичних прогнозів економічного і соціального розвитку Баштанської територіальної громади, бюджетних показників на середньо- та довгостроковий період.

Високий ступінь невизначеності є характерною ознакою поточного стану, як з погляду часового проміжку й інтенсивності військових дій, масштабу подальших руйнувань, так і припущень щодо зовнішньоекономічної кон'юнктури (волатильність цін на світових товарних ринках, уповільнення зростання ключових торговельних партнерів, руйнація напрацьованих логістичних ланцюгів). Значна невизначеність щодо ключових припущень макроекономічного розвитку обумовлює наявність різних сценаріїв прогнозу зі значним ступенем відхилення. Високі ризики ускладнюють процес прогнозування та знижують точність прогнозів.

Подальший розвиток напряму залежить від того, як розвиватимуться події на фронті, чи посиляться бойові дії на звільнених територіях, тощо. Додатковий потужний вплив матимуть: ефективність та послідовність реформ, поглиблення діалогу влади з бізнесом та з суспільством, наскільки сервісно надаватимуться державні послуги, потенційний тиск на бізнес у будь-яких його форматах тощо.

За зазначеної військової, політичної та економічної невизначеності будь-які прогнози наразі видаються недостатньо реалістичними на тривалих відтинках часу. Можливо лише окреслити потенційні сценарії. А зважувати їх за ймовірністю та ризиками реалізації доцільно в процесі виконання Стратегії в залежності від змін зовнішніх та внутрішніх умов.

Основні прогнозні показники є попередньо-орієнтовними та надалі можуть бути скориговані на основі уточнення статистичних даних, зміни поточної військової, соціально-економічної ситуації та сценарних умов функціонування економіки з урахуванням внутрішніх і зовнішніх ризиків та загроз розвитку.

В основі кожного сценарію покладені базові сценарні припущення, за яких можуть виникати ті чи інші фактори впливу. Основними сценаріями розвитку є: інерційний (песимістичний), оптимістичний та базовий (цільовий).

3.2 Інерційний (песимістичний) сценарій розвитку

Інерційний (песимістичний) сценарій місцевого розвитку сформовано за комплексу припущень, що тривалий у часі (горизонти планування) баланс зовнішніх і внутрішніх факторів впливу на стан громади як соціально-економічної системи залишається незмінним, тобто послідовність станів системи змінюється за інерцією: громада рухається по інерції, воєнний та суспільно-економічний стан країни не сприяє розвитку.

3.2.1 Базові припущення інерційного сценарію - національний рівень

1. Довготривала війна. Війна продовжується кілька років, лінія фронту періодично змінюється, відкриваються нові напрямки (Одеса, Київ) проте без суттєвої переваги жодної зі сторін, частина територій залишаються під російською окупацією.
2. Населення України драматично скорочуватиметься до 25 млн. у 2035 році. Так само відсоток пенсіонерів та пенсіонерок буде вищим за 20%.
3. Зростають видатки державного бюджету на утримання ЗСУ та ВПК, решта видатків зменшується.
4. Обсяг міжнародної фінансової та іншої допомоги стабілізується на рівні не більше 20 млрд. грн. або зменшується.
5. Прожитковий мінімум для працездатних осіб фіксується на рівні 2026 року.
6. Рівень корупції в країні зменшується незначно.
7. Питома вага капітальних видатків Зведеного бюджету становить не більше 0,5 відсотків ВВП.

8. Продовжується руйнування об’єктів інфраструктури внаслідок обстрілів ворога. Вичерпуються можливості щодо оперативного ремонту об’єктів інфраструктури.
9. В умовах довготривалої війни можливості місцевого самоврядування обмежуються.
10. Стагнація економіки, ВВП країни продовжує падіння, що не дає змоги подолати руйнівні наслідки війни.
11. Гривня підтримується виключно міжнародними кредитами та, відповідно, інтервенціями НБУ на валютному ринку.
12. Інвестиційна привабливість України на «нульовому» рівні.
13. Податковий тиск на підприємців залишається високим, в «тіньовому» секторі економіки залишається більше 50% малого і середнього бізнесу.
14. Номінальні доходи населення повільно зростають, а реальні – демонструють нульову або від’ємну динаміку (зменшуються). При цьому зростає розрив між високими і низькими доходами.
15. Зменшення реальних доходів населення та збільшення навантаження на бюджети всіх рівнів в частині підтримки соціальних стандартів життя населення.
16. В умовах суттєвої корекції тарифів в бік підвищення зростає вірогідність збільшення рівня неплатежів населення, що призводить до поглиблення кризи в ЖКГ та зростання тиску на бюджети всіх рівнів.

3.2.2 Базові припущення інерційного сценарію – місцевий рівень

1. В структурі економіки громади посилюється вплив аграрного сектору та малого підприємництва, орієнтованого на міста Миколаїв, Дніпро та Одеса, як ринок збуту; однією з ключових перешкод для подальшого розвитку аграрного напряму і переробки є забруднені землі, погіршення кліматичних умов та низька інвестиційна спроможність бізнесу;
2. Інвестиційний та підприємницький клімат у громаді погіршується або залишаються на тому ж рівні;
3. Рівень купівельної спроможності населення, особливо віддалених сільських населених пунктів, постійно знижується;
4. Рівень реальної бюджетної забезпеченості громади не покращується або зменшується;
5. Обмежені кошти на відновлення пошкодженої, зношеної і застарілої інфраструктури, її модернізацію, благоустрій, покращення умов надання послуг у різних сферах;
6. Демографічна динаміка від’ємна;
7. Невідповідність потреб ринку праці наявним вакансіям в ТГ та відсутність можливості змінити кваліфікацію призводить до високого рівня безробіття;
8. Зростання кількість внутрішньо переміщених осіб призводить до збільшення навантаження на місцевий бюджет, систему соціального захисту, ринок праці, розмиття ідентичності.

3.2.3 Результати інерційного сценарію

• Впродовж наступних років чисельність населення зменшується. Продовжується виїзд кваліфікованих спеціалістів і спеціалісток та працездатного населення до великих міст та еміграція до європейських країн. Демографічна ситуація погіршується: рівень народжуваності має негативну динаміку, крива смертності зростає, зберігається тенденція переважання питомої ваги жінок у загальній кількості населення. Чисельність молоді зменшується випереджаючими темпами. Натомість частка осіб старше працездатного віку збільшується, що призводить до зростання демографічного навантаження на працюючих.

• Доходи від великих підприємств громади скорочуються внаслідок зниження ділової активності бізнесу, релокації окремих підприємств та складностей з пошуком кваліфікованих спеціалістів і спеціалісток.

• Доходи промислового та аграрного секторів економіки через відсутність інвестицій в інноваційні технології скорочуються, хоча і нижчими темпами, ніж в ряді інших галузей. Погіршення результатів роботи цих секторів відбивається на рівні доходів населення громади.

• Внаслідок скорочення робочих місць в реальному секторі більшість населення живе за рахунок торгівлі, послуг, бюджетних, пенсійних та соціальних виплат і власних домогосподарств, активізується трудова міграція кваліфікованої робочої сили за межі громади.

• Території на периферії громади продовжують занепадати через відсутність робочих місць та зменшення реальних доходів населення.

• Негативний підприємницький клімат та низька інвестиційна привабливість громади не сприяють зниженню рівня тінізації економіки. Реальний сектор економіки повільно скорочується, активна робота ведеться тільки в бюджетній сфері за рахунок державних трансфертів.

• Внаслідок зменшення доходів місцевого та обмежених можливостей державного бюджету модернізація інфраструктури розтягується на довгі роки.

- Через поступову руйнацію інфраструктури погіршується якість послуг в різних сферах: ЖКГ, освіта, охорона здоров'я, культура, транспорт та інші.

- Значні обсяги накопичених відходів та відсутність ефективної системи поводження з ТПВ, з водопостачанням і водовідведенням, поглиблюють екологічну кризу та створюють несприятливі умови для життя мешканок та мешканців громади. Зберігається високе антропогенне навантаження на природне середовище, що також ставить під загрозу забезпечення економічного зростання, розвиток туристично-рекреаційної сфери та покращення демографічних показників.

3.3 Оптимістичний сценарій розвитку

Оптимістичний сценарій розвитку побудовано на припущеннях, за яких формуються найсприятливіші зовнішні (глобальні та національні) та внутрішні (ті, які громада здатна створити самостійно) фактори впливу: громада активно використовує можливості в умовах швидкого суспільно-економічного розвитку країни.

3.3.1 Базові припущення оптимістичного сценарію – національний

1. Війна завершується перемогою України та поверненням територій в 2026 році.
2. Українці активно повертаються в країну. Україною цікавляться та приїжджають таланти з усього світу, інвестори вкладають кошти в проривні українські стартапи.
3. Видатки на оборону країни та підтримки ЗСУ та ВПК в середньостроковій перспективі стабілізуються або зменшуються.
4. Рішуче впроваджуються системні реформи для набуття Україною членства в Європейському Союзі: судова, податкова, антикорупційна та ін. Приймається політичне рішення щодо найскорішого членства України в ЄС та НАТО.
5. Відкрито доступ українського бізнесу на європейський ринок. Це дасть змогу залучати до країни величезний капітал, щоб виробляти продукцію тут та продавати на європейський ринок.
6. Сформовані та активно працюють державні та міжнародні фонди повоєнного відновлення України та регіонів.
7. Інвестиційна привабливість країни покращується, реалізуються масштабні проекти з відновлення та розвитку громад та регіонів.
8. Зростання ВВП є вищим за 7% на рік.
9. Гривня стабільна.
10. Податкова реформа виводить бізнес із «тіні» та активізує мікро-, мале та середнє підприємництво.
11. Соціальна політика держави мінімізує ризики росту неплатежів внаслідок зростання тарифів на послуги ЖКГ.
12. Державні джерела регіонального і місцевого розвитку мають стабільне наповнення, а розподіл коштів із них відбувається прозоро і кошти спрямовуються на реальні розвиткові проєкти («точки зростання») та відновлення й підтримку інших функціональних територій.
13. Розвиток ВПК та створення продуктів подвійного призначення забезпечать ефективні оборонні системи для самої країни, а також продукти з високою доданою вартістю.
14. Наявність великих власних запасів газу та нафти дозволяють Україні не лише забезпечувати свої внутрішні потреби, але й стати в перспективі одним із європейських енергетичних хабів.
15. Україна посилює свої роль важливого елементу системи світової продовольчої безпеки.
16. У найбільш довгостроковій перспективі Україна буде хай-тек країною, де бізнес та економіка є високотехнологічними, висока якість життя, медицини, освіти. Завдяки устрою взаємодії суспільства та держави, де держава — це функція для громадян і громадянок, Україна може стати магнітом і для мешканок та мешканців Європи та інших країн.

3.3.2 Базові припущення оптимістичного сценарію – місцевий рівень

1. Місцева влада активно заохочує мешканок та мешканців до процесів відновлення та розвитку громади. Мешканки та мешканці згуртовані, відчувають себе єдиною спільнотою.
2. Сформовані або оновлені базові планувальні документи громади: стратегія, комплексний план просторового розвитку території територіальної громади, генеральні плани населених пунктів громади, схеми зонування земель громади, інвестиційний паспорт громади тощо.
3. У громаді покращується підприємницький та інвестиційний клімат. Громада стає привабливою для інвесторів і інвесторок – створюються та розвиваються високотехнологічні промислові підприємства, підприємства у сфері сільського господарства та глибокої переробки с/г продукції.
4. Внаслідок зростання реальних доходів населення громади суттєво скорочується міграція робочої сили за її межі.
5. Громада є активним учасником впровадження Стратегії розвитку Миколаївської області та, відповідно, реципієнтом Державного фонду регіонального розвитку, інших (в тому числі міжнародних) фондів відновлення та розвитку України та регіонів, інших джерел коштів фінансування розвиткових проектів (наприклад,

міжнародної технічної допомоги). Отримані кошти направляються не тільки на оновлення інфраструктури громади, але й на створення «точок економічного зростання».

3.3.3 Результат оптимістичного сценарію

- Громада формує свій новий імідж інвестиційно привабливої території та стає пізнаваною в Україні та за її межами – до громади поступово заходять стратегічні інвестори, зокрема, у галузі з високою доданою вартістю.
- Навколо стратегічних інвесторів та інвесторок активізується малий і середній бізнес, заповнюючи логістично-послугову нішу.
- Громада здійснює інвентаризацію земель та формує портфель привабливих інвестиційних пропозицій, активно просуваючи їх на інвестиційні ринки.
- Швидкими темпами проводяться роботи по розмінуванню забруднених мінами та снарядами територій, вони впорядковані і придатні для використання.
- Проведено комплексне оновлення сільськогосподарського виробництва на сучасній науково-технологічній основі (інтенсивне та органічне землеробство), впроваджено сучасні та безпечні технологічні процеси, здійснено перехід на енергозберігаючі та ресурсозберігаючі технології, існуючі сільськогосподарські виробництва на території громади модернізуються та збільшують обсяги виробництва продукції.
- Внаслідок дії попереднього пункту відбуваються позитивні зрушення в напрямі розвитку багатоукладного сільського господарства, коли поряд з великими господарствами діють малі та середні, формується кластерна система від вирощування до переробки та випуску готової продукції, у тому числі набуває розвитку вирощування та виготовлення екопродукції. Функціонують фермерські господарства сімейного типу з подальшим їх об’єднанням в сільськогосподарські кооперативи, які є основою для підвищення зайнятості в сільській місцевості.
- Зростає рівень доходів населення, що пожвавлює внутрішній ринок.
- Проекти розвитку в рамках реалізації Державної стратегії регіонального розвитку та Стратегії розвитку Миколаївської області активізують економічне життя на периферії, формуючи «якірні точки» економічного зростання, зокрема, це розвиток кооперативного руху, створення нових видів бізнесу тощо.
- Активне залучення державних субвенції та коштів з ДФРР, інших джерел разом з чітким планом модернізації інженерної та соціальної інфраструктури в середньостроковій перспективі дозволять значно підвищити рівень комфорту та покращити стан інженерно-транспортної інфраструктури громади.
- Продовження євроінтеграційних процесів сприятиме зростанню зацікавленості інвесторів та інвесторок до України та громади зокрема, створенню нових підприємств і зменшенню трудової міграції.

3.4 Базовий сценарій розвитку – поступове відновлення та реновація

Базовий (цільовий) сценарій є результатом критичної оцінки та можливих обмежень формування системи припущень оптимістичного сценарію розвитку: громада докладає розвиткових зусиль, хоча суспільно-економічний стан країни в цілому залишається складним для активного розвитку.

3.4.1 Базові припущення реалістичного сценарію - національний рівень

1. Повернення в 2026 р. до лінії станом на 24.02.2022. Відносний мир, контроль на лінії розмежування до 24.02.2022. АРК та ОРДЛО залишаються непідконтрольними Україні з подальшим звільненням в наступні кілька років.
2. Економіка України адаптувалась до умов війни та повоєнного відновлення. Є розуміння, що відновлення економіки буде складним, поетапним і тривалим процесом.
3. До завершення воєнного стану дефіцит бюджету продовжать покривати, в тому числі, за рахунок прямої емісії. Рівень інфляції є значним але контрольованим з тенденцією до зменшення.
4. Партнери України зацікавлені в стабільній Україні та вирівнюванні рівня життя хоча б до показників сусідніх Румунії, Польщі або країн Балтії. У 2026 році відбувається активна поствоєнна відбудова за рахунок коштів міжнародної спільноти та конфіскованих російських активів в рамках виплат репарацій Україні.
5. Відбудова зруйнованих об'єктів даватиме темпи зростання ВВП на рівні 3-5 відсотки, що не дає змоги подолати руйнівні наслідки війни самотужки.
6. Видатки на оборону країни і підтримку ЗСУ та ВПК стабілізуються (зменшуються), а вивільнені кошти спрямовуються на розвиток, у тому числі регіональний та місцевий (підтримка територіальних громад різних функціональних типів територій).
7. В рамках виконання Україною зобов'язань щодо членства в ЄС поступово впроваджуються необхідні реформи на національному та місцевому рівнях.

8. Інвестиційна привабливість України в перші повоєнні роки залишається низькою. В середньо- та довгостроковій перспективі вітчизняні та іноземні інвестори вкладають кошти в ІТ, переробку агропродукції (в тому числі глибинну), відновлення житла та комунальної інфраструктури, енергетичну сферу (від генерації до збереження, зокрема, водневі технології), проєкти, пов'язані з видобутком і збагаченням корисних копалин (за умов демонополізації і подолання корупції в цій сфері). А також інвестують в розвиток логістики та будівництво (аеропортів, євроколії, прискорення залізничного сполучення, покращення портової інфраструктури тощо).
9. Соціальна політика держави мінімізує ризики росту неплатежів внаслідок зростання тарифів на комунальні послуги (застосування механізмів субсидіювання соціально незахищених прошарків населення, запровадження регуляторних механізмів).
10. Податковий тиск на підприємців залишається високим, в тіні продовжує залишатися третина малого і середнього бізнесу.
11. Механізм державного інвестування у розвиток інфраструктури (дороги, транспортна, комунальна та енергетична інфраструктури) та розподілу коштів по областям і громадам залишається непрозорим.
12. Впроваджується державна програма підтримки малих і середніх виробників сільськогосподарської продукції.
13. Доходи населення зростають повільно, зменшуючи відтік працездатного населення, проте недостатня кількість робочих місць та відсутність паритету у заробітній платі не забезпечує його повернення в країну.

3.4.2 Базові припущення реалістичного сценарію – місцевий рівень

1. Громада формує власну ідентичність, мешканки та мешканці громади активно залучені до суспільного життя та повоєнного відновлення.
2. З 2026 року починається активне повоєнне відновлення з поступовим переходом до соціального та економічного розвитку.
3. По мірі відновлення інфраструктури та створення умов для безпечного та комфортного проживання мешканки та мешканці громади повертаються додому з інших регіонів та країн.
4. Сформовані або оновлені базові планувальні документи громади: стратегія, комплексний план просторового розвитку території територіальної громади, генеральні плани населених пунктів громади, схеми зонування земель громади, інвестиційний паспорт громади тощо.
5. До громади зростає інтерес з боку інвесторів, країн-донорів та МФО.
6. Підприємницький та інвестиційний клімат громади в короткостроковій перспективі мають невисоку позитивну динаміку, що не дає можливість активно розвивати малий та середній бізнес.
7. Землі громади поступово поновлюються після бойових дій і можуть через певний час використовуватися для економіки та рекреації.
8. Громада ефективно використовує державні трансферти на розвиток інфраструктури та створення власних «точок економічного зростання».
9. Громада активно залучає кошти з грантових та інвестиційних джерел, впроваджуючи при цьому принципи гендерного і партисипативного бюджетування.
10. Миколаївська область активно впроваджує власну Стратегію розвитку до 2027 року та План відновлення і розвитку, в тому числі розвиткові проєкти на території Баштанської територіальної громади, за рахунок коштів державного бюджету, країн-донорів, МФО, інших джерел незаборонених законодавством.

3.4.3 Результат реалістичного сценарію

- Громада поступово формує свій новий імідж інвестиційно-привабливої території: високотехнологічний та екологічний. Внаслідок ефективної політики місцевої та регіональної влади громада залучає стратегічних інвесторів у пріоритетні галузі економіки (виробництво та переробка).
- Громада здійснює інвентаризацію земель та формує портфель привабливих інвестиційних пропозицій, активно просуваючи їх на інвестиційні ринки.
- Проводиться поступово оновлення сільськогосподарського виробництва на сучасній науково-технологічній основі (інтенсивне та органічне землеробство), запроваджуються сучасні та безпечні технологічні процеси, існуючі сільськогосподарські виробництва на території громади модернізуються та збільшують обсяги виробництва продукції.
- Внаслідок дії попереднього пункту відбуваються позитивні зрушення в напряму розвитку багатоукладного сільського господарства, коли поряд з великими господарствами діють малі та середні, формується кластерна система від вирощування до переробки та випуску готової продукції, у тому числі набуває розвитку вирощування та виготовлення екопродукції. Функціонують фермерські господарства сімейного типу з подальшим їх об'єднанням в сільськогосподарські кооперативи, які є основою для підвищення зайнятості в сільській місцевості.
- Громада поступово створює ефективну систему надання комунальних послуг, у тому числі енерго-, водо-,

теплопостачання, поводження з ТПВ та благоустрою.

- Підвищуються доходи малого та середнього бізнесу, проте динаміка має незначні позитивні показники.
- Поступово зростає рівень доходів населення, що стимулює внутрішній ринок.
- В громаду поступово заходять інвестори, зокрема у галузі з високою доданою вартістю, а також у сферу туризму, в тому числі й «зеленого» (активно розвивається туристично-рекреаційна галузь, включаючи садиби зеленого туризму, туристичні маршрути вихідного дня тощо).
- Продовження процесів децентралізації забезпечує можливість більш ефективно залучати кошти державного і місцевих бюджетів у розвиток виробничої і невиробничої інфраструктури, зокрема житлово-комунального, дорожнього господарства, транспортних та інформаційних комунікацій.
- Залучення державних субвенції та коштів з ДФРР разом з планом модернізації інженерної та соціальної інфраструктури в середньостроковій перспективі дозволять підвищити рівень комфорту та покращити стан логістичної інфраструктури громади.
- Активність мешканок та мешканців громади підвищується, формуються нові громадські організації, в т.ч. що реалізують соціальні проекти у галузі прав людини та гендерної рівності, які додатково залучають позабюджетні кошти для розвитку громади та активізації громадянського суспільства.

За підсумками засідання Робочої групи з розробки Стратегії розвитку Баштанської міської територіальної громади до 2027 року прийнято рішення щодо визначення базового (цільового) сценарію основним сценарієм подальшого розвитку Баштанської ТГ.

4 Стратегічне бачення розвитку Баштанської міської територіальної громади

Баштанська міська територіальна громада — героїчна та унікальна громада, центром якої є місто-герой Баштанка, що поєднує глибоку історичну спадщину, силу традицій, людську згуртованість і прагнення до оновлення. Громада розвивається як безпечна, комфортна, екологічно відповідальна, економічно стійка та інвестиційно приваблива територія, відкрита до змін і готова до викликів. Використовуючи свій людський, аграрний, підприємницький та партнерський потенціал, громада створює умови для розвитку бізнесу, залучення інвестицій, відновлення інфраструктури, підвищення якості послуг і добробуту населення. Баштанська громада забезпечує рівні можливості для жінок і чоловіків, підтримує активну участь мешканців і мешканок у розвитку території та формує сучасний простір для життя, праці, самореалізації й сталого майбутнього.

5 Дерево проблем Баштанської територіальної громади

Проблеми I рівня	Проблеми II рівня	Проблеми III рівня
1. Громада не забезпечує високий рівень проживання та розвитку	1.1. Якість публічних послуг та їхній спектр викликають незадоволення мешканок та мешканців	1.1.1. Необхідність посилення спроможності системи освіти в забезпеченні рівного та адаптованого доступу до освітніх послуг дітям з урахуванням їхніх потреб
		1.1.2. Система надання медичних послуг потребує подальшого розвитку, оскільки їх перелік є недостатнім, а умови отримання ускладнилися під впливом воєнних подій
		1.1.3. Мешканки і мешканці громади відмічають недостатню пропозицію послуг в сфері культури і неякісні умови їхнього отримання
		1.1.4. Послуги в спортивній сфері вимушено скорочені через вплив бойових дій на громаду
		1.1.5. Соціальна сфера не завжди має можливість оперативно реагувати на запити мешканок та мешканців громади і ВПО
	1.2. Робота органів місцевого управління не задовольняє потреби громади	1.2.1. Процеси накопичення, обробки та зберігання інформації про громаду та її ресурси потребують подальшої цифровізації
		1.2.2. Працівники та працівниці комунальних закладів, установ та служб громади і органів місцевого самоврядування обмежені в можливості додатково розвивати свої компетенції, в т.ч. – через недостатнє технічне забезпечення
		1.2.3. Наявна планувальна документація не в повній мірі відповідає сучасним вимогам, а окремі її види потребують розроблення
	1.3. Інфраструктура громади застаріла, а комунальні підприємства не мають належного технічного забезпечення	1.3.1. Населення регулярно скаржиться на рівень і спектр житлово-комунальних послуг
		1.3.2. Інженерно-транспортна інфраструктура громади погіршилася, в т.ч. – під впливом війни
		1.3.3. Комунальні підприємства потребують модернізації, зношені мережі водопостачання та водовідведення, ризики аварійності окремих об’єктів
	1.4. Заходи з розвитку і патріотичного виховання мешканок та мешканців є недостатніми, з урахуванням чинних викликів	1.4.1. Ініціативи громадян і громадянок та громадських об’єднань не завжди отримують підтримку з боку місцевої влади
		1.4.2. Молодь громади недостатньо залучена до життя громади та духовно-патріотичного розвитку
		1.4.3. Мешканкам та мешканцям громади «третього віку» місцева влада створила умови для спілкування та творчого самовираження, що водночас сприяє зміцненню здоров’я громади як важливої складової людського капіталу
2. Громада з розвиненою економікою	2.1. Рівень підприємницької активності в громаді низький	2.1.1. Механізми підтримки підприємницької активності малоефективні
		2.1.2. Комунікація між владою та бізнесом є недостатньою для налагодження ефективної співпраці
		2.1.3. Молодь і жінки практично не мають можливості для розвитку власного бізнесу
		2.1.4. Підприємства, які діють в пріоритетних галузях економіки, не отримують додаткові можливості для розвитку
		2.1.5. Туристично-рекреаційний кластер громади розвивається дуже повільно
	2.2. Громада є маловідомою серед потенційних інвесторів	2.2.1. Громада є мало впізнаваною в Україні і за її межами
		2.2.2. Міжнародні контакти громади недостатньо використовуються для вирішення економічних і соціальних питань

Проблеми I рівня	Проблеми II рівня	Проблеми III рівня
		2.2.3. Використання комунальної власності громади є малоефективним
3. Громада з безпечним і екологічно чистим середовищем	3.1. В громаді не сформовано належний рівень безпеки проживання, з урахуванням активної фази бойових дій	3.1.1. Частина території громади все ще не обстежена на наявність вибухонебезпечних предметів
		3.1.2. Захисних інфраструктурних об'єктів в громаді недостатньо
		3.1.3. Місцеві служби, які відповідають за порядок та боротьбу з надзвичайними ситуаціями в громаді не повністю сформовані і недостатньо забезпечені
		3.1.4. Система матеріального резерву громади потребує посилення для забезпечення готовності до можливого загострення бойових дій та інших непередбачуваних подій
		3.1.5. Мережа альтернативних потужностей для забезпечення теплом та енергією об'єктів критичної інфраструктури та установ, підприємств, організацій комунальної власності слабо розвинена та потребує покращення
	3.2. Екологічна ситуація в громаді має тенденцію до погіршення через тиск зовнішніх та внутрішніх факторів	3.2.1. Відсутня сучасна система управління відходами (роздільний збір, сортування тощо)
		3.2.2. Рівень благоустрою та облаштування території громади невисокий, громадські простори з урахуванням вимог інклюзії практично відсутні
		3.2.3. Водні об'єкти на території громади або пересохли або забруднені і є непридатними для відпочинку та рекреації
		3.2.4. Альтернативна енергетика розвинена недостатньо

6. Дерево цілей Баштанської територіальної громади

Стратегічні цілі	Операційні цілі	Завдання	Узгоджені проектні ідеї
1. Комфортна громада для життя, розвитку та самореалізації мешканців та мешканок	1.1. Якість публічних послуг зросла, їхній спектр розширився	1.1.1. Система освіти є конкурентною і орієнтованою на потреби дітей, незалежно від статі, віку та стану здоров'я	Трансформація та оптимізація мережі закладів освіти Реконструкція, капітальний ремонт та модернізація закладів освіти громади з метою створення доступних умов освітнього процесу Придбання шкільних автобусів для ліцеїв громади Забезпечення закладів освіти якісною питною водою шляхом встановлення системи очистки води. Зміцнення матеріально-технічного забезпечення закладів освіти Розробка Концепції розвитку освіти в громаді Створення академічного ліцею на території громади
		1.1.2. Медична сфера надає якісні послуги широкого спектру медичних послуг усім мешканкам та мешканцям громади, незалежно від місця проживання	Реконструкція, капітальний ремонт та модернізація закладів медичної сфери громади Будівництво модульних типових амбулаторій Зміцнення матеріально-технічного забезпечення закладів медицини Розвиток системи реабілітаційних послуг Формування здорового способу життя Створення умов для введення в експлуатацію будівлі хоспісу Баштанської багатопрофільної лікарні
		1.1.3. Мешканки та мешканці громади мають належні та доступні для всіх умови для культурного розвитку	Оновлення матеріально-технічної бази закладів культури («Сучасне обличчя культури») Розвиток культурних послуг через організацію різних форматів заходів, у тому числі мобільних Відновлення конкурсу на підтримку місцевих культурних ініціатив. Інтеграція сучасних технологій у культурні проекти («Цифрова спадщина»). Розширення функціоналу закладів культури шляхом створення на їх базі культурних просторів і центрів дозвілля Облаштування відкритого майданчика для проведення культурно-мистецьких та громадських заходів
		1.1.4. Мешканки та мешканці громади отримують якісні спортивні послуги відповідно до своїх потреб	Ремонт будівлі та облаштування території спорткомплексу ДЮСШ (Зоря Інгулу); Ремонт стадіону Баштанської ДЮСШ; Встановлення спортивних споруд на території громади; Облаштування прилеглої території веслувальної бази «Елінг»; Зміцнення матеріально – технічної бази Баштанської ДЮСШ; Виготовлення ПКД на нове будівництво спорткомплексу для жителів та

			жительок громади, незалежно від статті, віку, місце проживання та стану здоров'я.
		1.1.5. Соціальна сфера громади орієнтована на своєчасне виявлення та задоволення потреб населення і ВПО	Облаштування приміщень будівель комунальної власності засобами доступності для маломобільних груп населення; Інтеграція та підтримка внутрішньо переміщених осіб (ВПО) у громаді; Посилення спроможності соціальних служб громади через розширення переліку та підвищення якості соціальних послуг, забезпечення їх територіальної доступності; Створення умов для ефективної реадаптації та соціально-економічної реінтеграції ветеранів війни; Створення належних умов для денного перебування дітей з інвалідністю; Запровадження системного підходу до вивчення потреб громади у соціальних послугах
	1.2. Система місцевого управління відповідає потребам жителів та жительок громади	1.2.1. Запроваджено електронні засоби збору та обробки інформації про наявний стан та розвиток громади, її ресурси	Придбання програмних продуктів для створення власних баз даних по нерухомості та землі; Розвиток цифрових навичок фахівців і фахівчинь шляхом навчання роботі з програмними продуктами
		1.2.2. Для працівників та працівниць комунальних закладів, установ та служб громади і органів місцевого самоврядування створено належні умови для роботи і розвитку компетенцій	Створення умов для підтримки та мотивації профільних фахівців і фахівчинь, задіяних у сфері управління та комунальному секторі громади.
		1.2.3. Якість надання адміністративних послуг стала кращою	Придбання техніки і устаткування. Організація та участь у навчальних програмах Поїздки по Україні і за кордон для обміну досвідом Розширення кількості надання адміністративних послуг
		1.2.4. Планувальна документація оновлена	Розробка та затвердження Комплексного плану просторового розвитку
	1.3. Інфраструктура громади модернізована, технічне забезпечення комунальних підприємств зросло, якість відповідних послуг для населення покращена	1.3.1. Підвищено рівень та розширено спектр житлово-комунальних послуг для всіх мешканок та мешканців громади	Реконструкція, ремонт і заміна водопровідних та каналізаційних мереж громади; Будівництво та модернізація об'єктів водопостачання і водовідведення, зокрема насосних станцій, очисних споруд, бюветів, свердловин і водонапірних башт; Технічне переоснащення систем водопостачання та водовідведення із впровадженням енергоефективного обладнання і рішень; Підвищення якості, надійності та безперебійності надання послуг водопостачання та водовідведення; Забезпечення екологічної безпеки та зменшення ресурсних втрат у системах

			водопостачання і водовідведення.
		1.3.2. Покращено стан, функціональність, доступність та інклюзивність інженерно-транспортної інфраструктури громади	Ремонт доріг, тротуарів; Встановлення дорожніх знаків, зупинок, відповідно до схем організації дорожнього руху; Модернізація вуличного освітлення
		1.3.3. Комунальні підприємства забезпечені на рівні, достатньому для надання якісних послуг	Придбання техніки для КП
	1.4. В громаді створені умови для розвитку і патріотичного виховання мешканок та мешканців, формування громадянської свідомості	1.4.1. Місцева влада забезпечила належний рівень підтримки ініціатив громадян і громадянок та громадських об'єднань	Приміщення для НГО; Відновлення громадського бюджету (Бюджет участі), як інструменту залучення громадськості до бюджетного процесу; Забезпечення діяльності Громадської ради, Ради ветеранів, Ради ВПО; Розвиток ОСББ; Відновлення вуличних комітетів; Створення Центру громадської активності
		1.4.2. Молодь громади залучена до життя громади та духовно-патріотичного розвитку	Підтримка діяльності консультативно-дорадчого органу -Молодіжна рада при Баштанській міській раді, в т.ч. ініціативних груп, молодіжних об'єднань; Стажування молоді в ОМС; Створення молодіжних просторів у старостинських округах; Організація роботи школи лідерів; Залучення молоді до навчань, семінарів, тренінгів та інших заходів для підвищення знань, навичок, компетентностей;
		1.4.3. Мешканкам та мешканцям громади «третього віку» місцева влада створила умови для спілкування та творчого самовираження, що водночас сприяє зміцненню здоров'я громади як важливої складової людського капіталу	Створення груп скандинавської ходьби та облаштування безпечних маршрутів. Створення велосипедного маршруту АгроПромТехніка - Лікарня для залучення мешканців громади до регулярної велосипедної активності
2. Громада з розвиненою економікою	2.1. Забезпечено високий рівень підприємницької активності	2.1.1. Механізми підтримки підприємницької активності ефективно функціонують в громаді	Індустріальний парк; Консультаційно-дорадча підтримка нових підприємців; Можливості підтримки бізнесу через конкурс проєктів та/або співфінансування; Надання освітньої підтримки через організацію навчальних заходів з розвитку бізнес-навичок, управління фінансами, маркетингу, юридичних аспектів ведення бізнесу; Організація бізнес-клубів, ярмарків та заходів для встановлення контактів між підприємицями і підприємцями; Створення Агенції місцевого розвитку
		2.1.2. Комунікація між владою та	Поновлення Ради підприємців;

		бізнесом налагоджена	Круглі столи, кава з мером; Інформаційна сторінка на сайті для бізнесу про нові проєкти та можливості
		2.1.3. Молодь і жінки мають можливості для розвитку власного бізнесу	Сприяння у реалізації проєктів молоді, жінок (навчальні програми з підприємницької діяльності, фінансової грамотності та менеджменту); Співфінансування проєктів-переможців в конкурсах/грантах від громади на підтримку бізнес-ініціатив
		2.1.4. Підприємства, які діють в пріоритетних галузях економіки, отримали додаткові можливості для розвитку	Визначення умов підтримки інвесторів, для будівництво нового житла з виділенням приміщень окремим соціальним категоріям мешканок та мешканців; Визначення умов підтримки інвесторів та механізмів пошуку інвесторів, для розвитку проєктів в галузях переробки, готельно-ресторанного господарства, крафтового підприємництва Підтримка діяльності с/г кооперативів
		2.1.5. Туристично-рекреаційний кластер громади активно розвивається	Розробка та затвердження туристичних маршрутів, що проходять через ключові точки громади. Організація фестивалів або ярмарків, що відображатимуть місцеві традиції, історію та культуру. Обладнання на території громади рекреаційних зон, такі як еко-парки, кемпінги, зони для пікніків та активного відпочинку. Видання та розповсюдження друкованих та електронних видань, що презентують природоохоронні ресурси громади, об'єкти історико-культурної спадщини. Співпраця з сусідніми громадами для створення регіональних туристичних маршрутів.
	2.2. Підвищено інвестиційну привабливість громади	2.2.1. Громада є впізнаваною в Україні і за її межами	Оновлення Інвестпаспорту Розробка соцпаспорту Виготовлення презентаційних матеріалів з метою популяризації бренду громади Розробка пакету інвестиційних пропозицій Розробка Профілю громади
		2.2.2. Налагоджені міжнародні контакти допомогли у вирішенні економічних і соціальних питань громади	Робота з громадами-партнерами та/або містами-побратимами (пошук нових партнерів); Просування бізнес-інтересів за кордоном (в т.ч. – участь у виставках і фестивалях); Допомога з навчанням бізнесменів – представників соціального бізнесу за кордоном
		2.2.3. Комунальна власність громади ефективно використовується	Виявлення та оформлення у комунальну власність безхазяйного майна та відумерлої спадщини; Створити автоматизовану базу даних комунальної власності

3. Громада з безпечним і екологічно чистим середовищем	3.1. Підвищено рівень безпеки проживання в громаді	3.1.1. Територія громади очищена від вибухонебезпечних предметів і придатна для використання	Обстеження земельних ділянок на наявність вибухонебезпечних предметів; Очищення земельних ділянок
		3.1.2. Підготовлено захист інфраструктурних об'єктів на випадок загострення бойових дій та надзвичайних ситуацій	Реконструкція дамби-переїзду ставка на території Баштанської міської ради Нове будівництво споруди подвійного призначення на базі Баштанського ліцею № 2, Нове будівництво укриттів на базі Новоєгорівського та Добренського ліцеїв, спорткомплексу Баштанської ДЮСШ; Ремонт найпростіших укриттів закладів дошкільної освіти; Будівництво укриттів в поліклініці та інфекційному відділенні КНП «Баштанська багатопрофільна лікарня», згідно проекту; Реконструкція підвального приміщення в адмінбудівлі Баштанської міської ради; Ремонт найпростішого укриття у будівлі Аптеки «Фармація» м.Баштанка; Ремонт найпростішого укриття підвального приміщення філії музею в с.Христофорівка; Впровадження автоматизованої системи централізованого оповіщення (МАСЦО); Запровадження та розвиток систем протипожежного захисту в закладах освіти та інших об'єктах комунальної власності
		3.1.3. Належним чином забезпечено місцеві служби, які відповідають за порядок та боротьбу з надзвичайними ситуаціями в громаді	Утворення місцевої пожежної охорони (ДПК) та її забезпечення; Відновлення та розширення мережі камер відео спостереження по м.Баштанка Створення центрів безпеки
		3.1.4. Сформовано матеріальний резерв на випадок загострення бойових дій та непередбачуваних ситуацій	Оновлення матеріального резерву громади
		3.1.5. Сформовано мережу альтернативних потужностей для забезпечення теплом та енергією об'єктів критичної інфраструктури	Будівництво сонячних станцій на об'єктах критичної інфраструктури та комунальної власності
	3.2. Покращено екологічну ситуацію	3.2.1. Створено сучасну систему управління відходами (роздільний збір, сортування та інші екологічно безпечні послуги)	Виготовлення проектно-кошторисної документації та будівництво полігону твердих побутових відходів; Пункт збору та сортування сміття; Придбання сміттєвих баків та вуличних урн.
		3.2.2. Покращено рівень благоустрою та облаштування території громади, сформовано громадські простори з урахуванням вимог інклюзії	Відновлення та створення парків/скверів/громадських просторів в населених пунктах громади Облаштування набережних; Озеленення територій; Ліквідація стихійних сміттєзвалищ

		3.2.3. Очищено територію водних об’єктів, забезпечено наповнення їх водою	Відновлення водних об’єктів; Очищення криниць на території громади
		3.2.4. Сформовано умови для розвитку альтернативної енергетики	Будівництво, встановлення об’єктів сонячної генерації/виділення землі на ці цілі

7 Аналіз відповідності положень стратегії розвитку Баштанської міської ТГ Стратегії розвитку Миколаївської області на 2021 – 2027 роки

Цілі і завдання Стратегії розвитку Баштанської міської територіальної громади було розроблено з урахуванням документів більш високого рівня, які визначають основні вектори розвитку регіону, держави та світу в цілому, в першу чергу - Стратегії розвитку Миколаївської області на 2021 – 2027 роки. Нижче наведено аналіз відповідності базових положень Стратегії розвитку Баштанської міської територіальної громади цьому документу. Цей крок здійснено з метою підтвердження тотожності обраних напрямів розвитку громади більш високим цілевизначенням. Для цього здійснено співставлення операційних цілей Стратегії розвитку громади з обласною Стратегією розвитку.

Таблиця 26. Повне узгодження операційних цілей Стратегії розвитку Баштанської ТГ відмічається позначкою «+ +», загальне узгодження відмічено «+»

Оперативні цілі Стратегії розвитку Миколаївської області на 2021 – 2027 роки	Операційні цілі Стратегії розвитку Баштанської ТГ на 2026-2027 роки							
	1.1. Якість публічних послуг зросла, їхній спектр розширився	1.2. Система місцевого управління відповідає потребам жителів та жительок громади	1.3. Інфраструктура громади модернізована, технічне забезпечення комунальних підприємств зросло, якість відповідних послуг для населення покращена	1.4. В громаді створені умови для розвитку і патріотичного виховання мешканок та мешканців, формування громадянської свідомості	2.1. Забезпечено високий рівень підприємницької активності	2.2. Підвищено інвестиційну привабливість громади	3.1. Підвищено рівень безпеки проживання в громаді	3.2. Покращено екологічну ситуацію
1.1. Створення нових та модернізація існуючих підприємств реального сектору економіки	+	+	+		++	++	+	
1.2. Розвиток міжнародного співробітництва		++	+		+	++	+	
1.3. Створення умов для пріоритетного розвитку малого та середнього підприємництва	+	+	+	+	++	++	+	
1.4. Розвиток туристичної та курортної індустрії	+		+	+	++	+	+	+
2.1. Підготовка населення до життя та діяльності в умовах економіки, що змінюється	++	++	++	+	+	+	++	+
2.2. Підвищення тривалості життя людини	++	+	+				+	++
2.4. Розвиток культурного і духовного середовища	+	+		++				
3.1. Підсилення регіональної згуртованості та просторовий розвиток	+	+	+	+				+
3.2. Збереження навколишнього природного середовища	+	+	+				+	++
3.3. Підвищення рівня громадської безпеки	+	+	+	+			++	+
4.1. Інноваційний розвиток економіки, зокрема у сферах визначених смарт-спеціалізацією	+	+	+		+	+		

Оперативні цілі Стратегії розвитку Миколаївської області на 2021 – 2027 роки	Операційні цілі Стратегії розвитку Баштанської ТГ на 2026-2027 роки							
	1.1. Якість публічних послуг зросла, їхній спектр розширився	1.2. Система місцевого управління відповідає потребам жителів та жительок громади	1.3. Інфраструктура громади модернізована, технічне забезпечення комунальних підприємств зросло, якість відповідних послуг для населення покращена	1.4. В громаді створені умови для розвитку і патріотичного виховання мешканок та мешканців, формування громадянської свідомості	2.1. Забезпечено високий рівень підприємницької активності	2.2. Підвищено інвестиційну привабливість громади	3.1. Підвищено рівень безпеки проживання в громаді	3.2. Покращено екологічну ситуацію
4.2. Створення нових наукоємних виробництв та продуктів	+	+			+	+		
4.3. Забезпечення потреби у висококваліфікованих кадрах для розвитку інноваційних виробництв	+	+			+	+	+	+

8 План реалізації Стратегії

8.1 Часові рамки і засоби реалізації

Впровадження Стратегії розвитку передбачається в один етап, який охоплює період з 2026 по 2027 рр. Проєкти, які включено до Плану реалізації, спрямовані на досягнення визначених в Стратегії розвитку цілей та завдань.

План реалізації містить 118 технічних завдання на проекти місцевого розвитку (далі – ТЗ). Реалізувати проєкти, які включено до Плану реалізації можна шляхом:

- Їхнього включення до переліку заходів Програми соціально-економічного розвитку та/або місцевих програм з подальшим використанням на ці цілі коштів місцевого бюджету;
- використання коштів Державного фонду регіонального розвитку (з моменту його поновлення), у випадку, якщо відповідний проєкт буде включено до числа проєктів, котрі отримують фінансування з цього джерела;
- залучення субвенції з Державного бюджету місцевим бюджетам на здійснення заходів щодо розвитку (включаючи пропозиції щодо об'єктів і заходів що можуть забезпечуватися за рахунок цієї субвенції);
- фінансування з використанням можливостей державної цифрової екосистеми DREAM;
- отримання фінансування у вигляді державної підтримки розвитку за рахунок інших державних або обласних програм;
- використання фінансово підтримки МТД (міжнародної технічної допомоги) суб'єктами місцевого розвитку;
- залучення грантових коштів;
- використання фінансової допомоги або участі в реалізації окремих проєктів бізнесу або жителів та жительок громади (якщо це передбачено умовами проекту);
- залучення кредитних ресурсів, облігаційних позик, інших форм фінансування на зворотній основі;
- фінансування з інших джерел відповідно до діючого законодавства.

З запропонованих 118 проєктів, більшість має як мінімум два джерела фінансування. Окрім місцевого бюджету це, переважно очікування надходження коштів від державного та обласного бюджетів, а також – МТД і грантів. Більш детальна інформація щодо джерел фінансування і розподілу проєктів за завданнями наведена нижче.

Таблиця 27 Кількість та вартість проектів у розрізі завдань Стратегії розвитку

Завдання	Кількість проєктів, одиниць	Вартість проєктів, тис. грн.
1.1.1. Система освіти є конкурентною і орієнтованою на потреби дітей, незалежно від статі, віку та стану здоров'я	7	47 730
1.1.2. Медична сфера надає якісні послуги широкого спектру медичних послуг усім мешканкам та мешканцям громади, незалежно від місця проживання	6	107 760
1.1.3. Мешканки та мешканці громади мають належні та доступні для всіх умови для культурного розвитку	6	10 030
1.1.4. Мешканки та мешканці громади отримують якісні спортивні послуги відповідно до своїх потреб	6	30 619,9
1.1.5. Соціальна сфера громади орієнтована на своєчасне виявлення та задоволення потреб населення і ВПО	6	16 153
Всього завдання до операційної цілі "Якість публічних послуг зросла, їхній спектр розширився":	***31***	***212 292,9***
1.2.1. Запроваджено електронні засоби збору та обробки інформації про наявний стан та розвиток громади, її ресурси	2	620
1.2.2. Для працівників та працівниць комунальних закладів, установ та служб громади і органів місцевого самоврядування створено належні умови для роботи і розвитку компетенцій	1	3000
1.2.3. Якість надання адміністративних послуг стала кращою	4	160
1.2.4. Планувальна документація оновлена	1	15 000
Всього завдання до операційної цілі "Система місцевого	***8***	***18 780***

Завдання	Кількість проєктів, одиниць	Вартість проєктів, тис. грн.
управління відповідає потребам жителів та жительок громади":		
1.3.1. Підвищено рівень та розширено спектр житлово-комунальних послуг для всіх мешканок та мешканців громади	9	145 300,0
1.3.2. Покращено стан, функціональність, доступність та інклюзивність інженерно-транспортної інфраструктури громади	4	55 000,0
1.3.3. Комунальні підприємства забезпечені на рівні, достатньому для надання якісних послуг	5	11 900,0
Всього завдання до операційної цілі "Інфраструктура громади модернізована, технічне забезпечення комунальних підприємств зросло, якість відповідних послуг для населення покращена":	***18***	***212 200***
1.4.1. Місцева влада забезпечила належний рівень підтримки ініціатив громадян і громадянок та громадських об'єднань	6	11 160
1.4.2. Молодь громади залучена до життя громади та духовно-патріотичного розвитку	5	5 670
1.4.3. Мешканкам та мешканцям громади «третього віку» місцева влада створила умови для спілкування та творчого самовираження, що водночас сприяє зміцненню здоров'я громади як важливої складової людського капіталу	2	1 900
Всього завдання до операційної цілі "В громаді створені умови для розвитку і патріотичного виховання мешканок та мешканців, формування громадянської свідомості":	***13***	***18 730***
Всього завдання до першої стратегічної цілі:	**70**	**462 002,9**
2.1.1. Механізми підтримки підприємницької активності ефективно функціонують в громаді	6	15 650
2.1.2. Комунікація між владою та бізнесом налагоджена	3	0
2.1.3. Молодь і жінки мають можливості для розвитку власного бізнесу	2	210
2.1.4. Підприємства, які діють в пріоритетних галузях економіки, отримали додаткові можливості для розвитку	3	640
2.1.5. Туристично-рекреаційний кластер громади активно розвивається	5	1 395
Всього завдання до операційної цілі "Забезпечено високий рівень підприємницької активності":	***19***	***17 895***
2.2.1. Громада є впізнаваною в Україні і за її межами	5	390
2.2.2. Налагоджені міжнародні контакти допомогли у вирішенні економічних і соціальних питань громади	4	260
2.2.3. Комунальна власність громади ефективно використовується	2	400,0
Всього завдання до операційної цілі : "Підвищено інвестиційну привабливість громади"	***11***	***1 050***
Всього завдання до другої стратегічної цілі:	**30**	**18 945,0**
3.1.1. Територія громади очищена від вибухонебезпечних предметів і придатна для використання	2	0
3.1.2. Підготовлено захист інфраструктурних об'єктів на випадок загострення бойових дій та надзвичайних ситуацій	8	181 602,45
3.1.3. Належним чином забезпечено місцеві служби, які відповідають за порядок та боротьбу з надзвичайними ситуаціями в громаді	3	3 350
3.1.4. Сформовано матеріальний резерв на випадок загострення бойових дій та непередбачуваних ситуацій	1	530
3.1.5. Сформовано мережу альтернативних потужностей для забезпечення теплом та енергією об'єктів критичної інфраструктури	1	10 000,0
Всього завдання до операційної цілі "Підвищено рівень безпеки проживання в громаді":	***15***	***195 482,45***
3.2.1. Створено сучасну систему управління відходами (роздільний збір, сортування та інші екологічно безпечні послуги))	3	11 500,0

Завдання	Кількість проєктів, одиниць	Вартість проєктів, тис. грн.
3.2.2. Покращено рівень благоустрою та облаштування території громади, сформовано громадські простори з урахуванням вимог інклюзії	4	2 750
3.2.3. Очищено територію водних об'єктів, забезпечено наповнення їх водою	2	4 750
3.2.4. Сформовано умови для розвитку альтернативної енергетики	1	50
Всього завдання до операційної цілі "Громада з безпечним і екологічно чистим середовищем":	***10***	***19 050***
Всього завдання до третьої стратегічної цілі:	**25**	**214 532,45**
Усього завдання до Стратегії розвитку	**125**	**695 480,35**

Завдання, які включено до Стратегії розвитку розподілилися наступним чином по стратегічним цілям: на першу стратегічну ціль припадає 70 проєктів (56% від загальної кількості), на другу стратегічну ціль – 30 проєктів (24%), на третю стратегічну ціль – 25 проєктів (20%). Найбільші обсяги фінансування припадають на першу та третю операційні цілі – **462** млн. грн. та **215** млн. грн. відповідно за 2026-2027 рр., або, сумарно, 97% від загального обсягу фінансування. Цьому є логічне пояснення: саме ці цілі містить найбільшу кількість проєктів, які потребують значних капітальних вкладень, бо передбачають проведення капітальних ремонтів, реконструкцій або будівництва нових об'єктів. Таким чином, загальні витрати в рамках реалізації Стратегії розвитку в 2026-2027 рр. оцінюються в 695,5млн. грн.

Таблиця 28 Територія впливу проектів Плану реалізації Стратегії

Завдання Стратегії	Номер і назва проекту	Територія впливу
1.1.1. Система освіти є конкурентною і орієнтованою на потреби дітей, незалежно від статі, віку та стану здоров'я	1.Трансформація та оптимізація мережі закладів освіти	Баштанська ТГ
	2.Реконструкція, капітальний ремонт та модернізація закладів освіти громади з метою створення доступних умов освітнього процесу	Баштанська ТГ
	3. Придбання шкільних автобусів для ліцеїв громади	Баштанська ТГ
	4. Забезпечення закладів освіти якісною питною водою шляхом встановлення системи очистки води	Баштанська ТГ
	5.Зміцнення матеріально-технічного забезпечення закладів освіти	Баштанська ТГ
	6. Розробка Концепції розвитку освіти в громаді	Баштанська ТГ
	7. Створення академічного ліцею на території громади	Баштанська ТГ
1.1.2. Медична сфера надає якісні послуги широкого спектру медичних послуг усім мешканкам та мешканцям громади, незалежно від місця проживання	8.Реконструкція, капітальний ремонт та модернізація закладів медичної сфери громади	Баштанська ТГ
	9.Будівництво модульних типових амбулаторій	Баштанська ТГ
	10.Зміцнення матеріально-технічного забезпечення закладів медицини	Баштанська ТГ
	11.Розвиток системи реабілітаційних послуг	Баштанська ТГ
	12.Формування здорового способу життя	Баштанська ТГ
	13.Створення умов для введення в експлуатацію будівлі хоспісу Баштанської багатопрофільної лікарні	Баштанська ТГ
1.1.3. Мешканки та мешканці громади мають належні та доступні для всіх умови для культурного розвитку	14.Оновлення матеріально-технічної бази закладів культури («Сучасне обличчя культури»)	Баштанська ТГ
	15.Розвиток культурних послуг через організацію різних форматів заходів, у тому числі мобільних	Баштанська ТГ
	16.Відновлення конкурсу на підтримку місцевих	Баштанська ТГ

Завдання Стратегії	Номер і назва проекту	Територія впливу
	культурних ініціатив	
	17. Інтеграція сучасних технологій у культурні проекти («Цифрова спадщина»)	Баштанська ТГ
	18. Розширення функціоналу закладів культури шляхом створення їх на базі культурних просторів і центрів дозвілля	Баштанська ТГ
	19. Облаштування відкритого майданчика для проведення культурно-мистецьких та громадських заходів	Баштанська ТГ
1.1.4. Мешканки та мешканці громади отримують якісні спортивні послуги відповідно до своїх потреб	20. Ремонт будівлі та облаштування території спорткомплексу ДЮСШ (Зоря Інгулу)	Баштанська ТГ
	21. Ремонт стадіону Баштанської ДЮСШ	Баштанська ТГ
	22. Встановлення спортивних споруд на території громади	Баштанська ТГ
	23. Облаштування прилеглої території веслувальної бази «Елінг»	Баштанська ТГ
	24. Зміцнення матеріально – технічної бази Баштанської ДЮСШ	Баштанська ТГ
	25. Виготовлення ПКД на нове будівництво спорткомплексу для жителів та жительок громади, незалежно від статті, віку, місце проживання та стану здоров'я	Баштанська ТГ
1.1.5. Соціальна сфера громади орієнтована на своєчасне виявлення та задоволення потреб населення і ВПО	26. Облаштування приміщень будівель комунальної власності засобами доступності для маломобільних груп населення	Баштанська ТГ
	27. Інтеграція та підтримка внутрішньо переміщених осіб (ВПО) у громаді;	Баштанська ТГ
	28.Посилення спроможності соціальних служб громади через розширення переліку та підвищення якості соціальних послуг, забезпечення їх територіальної доступності	Баштанська ТГ
	29.Створення умов для ефективної реадаптації та соціально-економічної реінтеграції ветеранів війни	Баштанська ТГ
	30.Створення належних умов для денного перебування дітей з інвалідністю	Баштанська ТГ
	31.Запровадження системного підходу до вивчення потреб громади у соціальних послугах	Баштанська ТГ
1.2.1. Запроваджено електронні засоби збору та обробки інформації про наявний стан та розвиток громади, її ресурси	32.Придбання програмних продуктів для створення власних баз даних по нерухомості та землі	Баштанська ТГ
	33.Розвиток цифрових навичок фахівців і фахівчинь шляхом навчання роботі з програмними продуктами	Баштанська ТГ
1.2.2. Для працівників та працівчинь комунальних закладів, установ та служб громади і органів місцевого самоврядування створено належні умови для роботи і розвитку компетенцій	34.Створення умов для підтримки та мотивації профільних фахівців і фахівчинь, задіяних у сфері управління та комунальному секторі громади	Баштанська ТГ
1.2.3. Якість надання адміністративних послуг стала кращою	35.Придбання техніки і устаткування	Баштанська ТГ
	36.Організація та участь у навчальних програмах	Баштанська ТГ
	37.Поїздки по Україні і за кордон для обміну досвідом	Баштанська ТГ
	38.Розширення кількості надання адміністративних послуг	Баштанська ТГ
1.2.4. Планувальна документація оновлена	39.Розробка та затвердження Комплексного плану просторового розвитку	Баштанська ТГ

Завдання Стратегії	Номер і назва проекту	Територія впливу
1.3.1. Підвищено рівень та розширено спектр житлово-комунальних послуг для всіх мешканок та мешканців громади	40.Реконструкція, ремонт і заміна водопровідних та каналізаційних мереж громади	Баштанська ТГ
	41.Будівництво та модернізація об'єктів водопостачання і водовідведення, зокрема насосних станцій, очисних споруд, бюветів, свердловин і водонапірних башт	Баштанська ТГ
	42.Технічне переоснащення систем водопостачання та водовідведення із впровадження енергоефективного обладнання і рішень	Баштанська ТГ
	43.Підвищення якості, надійності та безперебійності надання послуг водопостачання та водовідведення	Баштанська ТГ
	44.Забезпечення екологічної безпеки та зменшення ресурсних витрат у системах водопостачання і водовідведення	Баштанська ТГ
1.3.2. Покращено стан, функціональність, доступність та інклюзивність інженерно-транспортної інфраструктури громади	45.Ремонт доріг, тротуарів	Баштанська ТГ
	46.Встановлення дорожніх знаків, зупинок, відповідно до схем орагнізації дорожнього руху	Баштанська ТГ
	47.Модернізація вуличного освітлення	Баштанська ТГ
1.3.3. Комунальні підприємства забезпечені на рівні, достатньому для надання якісних послуг	48.Придбання техніки для КП	Баштанська ТГ
1.4.1. Місцева влада забезпечила належний рівень підтримки ініціатив громадян і громадянок та громадських об'єднань	49.Приміщення для НГО	Баштанська ТГ
	50.Відновлення громадського бюджету (Бюджет участі), як інструменту залучення громадськості до бюджетного процесу	Баштанська ТГ
	51.Забезпечення діяльності Громадської ради, Ради ветеранів, Ради ВПО; Розвиток ОСББ	Баштанська ТГ
	52.Відновлення вуличних комітетів	Баштанська ТГ
	53.Створення Центру громадської активності	Баштанська ТГ
1.4.2. Молодь громади залучена до життя громади та духовно-патріотичного розвитку	54.Підтримка діяльності консультативно-дорадчого органу - Молодіжна рада при Баштанській міській раді, в т.ч. ініціативних груп, молодіжних об'єднань	Баштанська ТГ
	55.Стажування молоді в ОМС	Баштанська ТГ
	56.Створення молодіжних просторів у старостинських округах	Баштанська ТГ
	57.Організація роботи школи лідерів	Баштанська ТГ
	58.Залучення молоді до навчань, семінарів, тренінгів та інших заходів для підвищення знань, навичок, компетентностей	Баштанська ТГ
1.4.3. Мешканкам та мешканцям громади «третього віку» місцева влада створила умови для спілкування та творчого самовираження, що водночас сприяє зміцненню здоров'я громади як важливої складової людського капіталу	59.Створення груп скандинавської ходьби та облаштування безпечних маршрутів.	Баштанська ТГ
	60.Створення велосипедного маршруту АгроПромТехніка - Лікарня для залучення мешканців громади до регулярної велосипедної активності	Баштанська ТГ
2.1.1. Механізми підтримки підприємницької активності ефективно функціонують в громаді	61.Індустріальний парк	Баштанська ТГ
	62.Консультаційно-дорадча підтримка нових підприємців	Баштанська ТГ
	63.Можливості підтримки бізнесу через конкурс проєктів та/або співфінансування	Баштанська ТГ

Завдання Стратегії	Номер і назва проекту	Територія впливу
	64.Надання освітньої підтримки через організацію навчальних заходів з розвитку бізнес-навичок, управління фінансами, маркетингу, юридичних аспектів ведення бізнесу	Баштанська ТГ
	65.Організація бізнес-клубів, ярмарків та заходів для встановлення контактів між підприємцями	Баштанська ТГ
	66.Створення Агенції місцевого розвитку	Баштанська ТГ
2.1.2. Комунікація між владою та бізнесом налагоджена	67.Поновлення Ради підприємців	Баштанська ТГ
	68.Круглі столи, кава з мером	Баштанська ТГ
	69.Інформаційна сторінка на сайті для бізнесу про нові проєкти та можливості	Баштанська ТГ
2.1.3. Молодь і жінки мають можливості для розвитку власного бізнесу	70.Сприяння у реалізації проєктів молоді, жінок (Навчальні програми з підприємницької діяльності, фінансової грамотності та менеджменту)	Баштанська ТГ
	71.Співфінансування проєктів-переможців в конкурсах/грантах від громади на підтримку бізнес-ініціатив	Баштанська ТГ
2.1.4. Підприємства, які діють в пріоритетних галузях економіки, отримали додаткові можливості для розвитку	72.Визначення умов підтримки інвесторів, для будівництво нового житла з виділенням приміщень окремим соціальним категоріям мешканок та мешканців	Баштанська ТГ
	73.Визначення умов підтримки інвесторів та механізмів пошуку інвесторів, для розвитку проєктів в галузях переробки, готельно-ресторанного господарства, крафтового підприємництва	Баштанська ТГ
	74.Підтримка діяльності с/г кооперативів	Баштанська ТГ
2.1.5. Туристично-рекреаційний кластер громади активно розвивається	75. Розробка та затвердження туристичних маршрутів, що проходять через ключові точки громади	Баштанська ТГ
	76. Організація фестивалів або ярмарків, що відображатимуть місцеві традиції, історію та культуру	Баштанська ТГ
	77. Обладнання на території громади рекреаційних зон, такі як еко-парки, кемпінги, зони для пікніків та активного відпочинку	Баштанська ТГ
	78. Видання та розповсюдження друкованих та електронних видань, що презентують природоохоронні ресурси громади, об'єкти історико-культурної спадщини	Баштанська ТГ
	79.Співпраця з сусідніми громадами для створення регіональних туристичних маршрутів	Баштанська ТГ
2.2.1. Громада є впізнаваною в Україні і за її межами	80.Оновлення Інвестпаспорту	Баштанська ТГ
	81.Розробка соцпаспорту	Баштанська ТГ
	82. Виготовлення презентаційних матеріалів з метою популяризації бренду громади	Баштанська ТГ
	83.Розробка пакету інвестиційних пропозицій	Баштанська ТГ
	84.Розробка Профілю громади	Баштанська ТГ
2.2.2. Налагоджені міжнародні контакти допомогли у вирішенні економічних і соціальних питань громади	85.Робота з громадами-партнерами та/або містами-побратимами (пошук нових партнерів)	Баштанська ТГ
	86.Просування бізнес-інтересів за кордоном (в т.ч. – участь у виставках і фестивалях)	Баштанська ТГ
	87.Допомога з навчанням бізнесменів – представників соціального бізнесу за кордоном	Баштанська ТГ

Завдання Стратегії	Номер і назва проекту	Територія впливу
2.2.3. Комунальна власність громади ефективно використовується	88.Виявлення та оформлення у комунальну власність безхазяйного майна та відумерлої спадщини	Баштанська ТГ
	89.Створити автоматизовану базу даних комунальної власності	Баштанська ТГ
3.1.1. Територія громади очищена від вибухонебезпечних предметів і придатна для використання	90.Обстеження земельних ділянок на наявність вибухонебезпечних предметів	Баштанська ТГ
	91.Очищення земельних ділянок	Баштанська ТГ
3.1.2. Підготовлено захист інфраструктурних об'єктів на випадок загострення бойових дій та надзвичайних ситуацій	92.Реконструкція дамби-переїзду ставка на території Баштанської міської ради	Баштанська ТГ
	93.Нове будівництво споруди подвійного призначення на базі Баштанського ліцею №2	Баштанська ТГ
	94.Нове будівництво укриттів на базі Новоєгорівського та Добренського ліцеїв, спорткомплексу Баштанської ДЮСШ	м.Баштанка, Новоєгорівський, Добренський старостинські округи
	95.Ремонт найпростіших укриттів закладів дошкільної освіти	Баштанська ТГ
	96.Будівництво укриттів в поліклініці та інфекційному відділенні КНП "Баштанська багатопрофільна лікарня", згідно проекту	Баштанська ТГ
	97.Реконструкція підвального приміщення в адмінбудівлі Баштанської міської ради	Баштанська ТГ
	98.Ремонт найпростішого укриття у будівлі Аптеки "Фармація", м.Баштанка	Баштанська ТГ
	99.Ремонт найпростішого укриття підвального приміщення філії музею в с.Христофорівка	
	100.Впровадження автоматизованої системи централізованого оповіщення (МАСЦО)	Баштанська ТГ
	101.Запровадження та розвиток систем протипожежного захисту в закладах освіти та інших об'єктах комунальної власності	Баштанська ТГ
3.1.3. Належним чином забезпечено місцеві служби, які відповідають за порядок та боротьбу з надзвичайними ситуаціями в громаді	102.Утворення місцевої пожежної охорони (ДПК) та її забезпечення	Баштанська ТГ
	103.Відновлення та розширення мережі камер відео спостереження по м.Баштанка	Баштанська ТГ
	104.Створення центрів безпеки	Баштанська ТГ
3.1.4. Сформовано матеріальний резерв на випадок загострення бойових дій та непередбачуваних ситуацій	105.Оновлення матеріального резерву громади	Баштанська ТГ
3.1.5. Сформовано мережу альтернативних потужностей для забезпечення теплом та енергією об'єктів критичної інфраструктури	106.Будівництво сонячних станцій на об'єктах критичної інфраструктури та комунальної власності	Баштанська ТГ
3.2.1. Створено сучасну систему управління відходами (роздільний збір, сортування та інші екологічно безпечні послуги)	107.Виготовлення проектно-кошторисної документації та будівництво полігону твердих побутових відходів	Баштанська ТГ
	108.Пункт збору та сортування сміття	Баштанська ТГ
	109.Придбання сміттєвих баків та вуличних урн	Баштанська ТГ
3.2.2. Покращено рівень благоустрою та облаштування території громади, сформовано громадські простори з урахуванням вимог інклюзії	110.Відновлення та створення парків/скверів/громадських просторів в населених пунктах громади	Баштанська ТГ
	111.Облаштування набережних	Баштанська ТГ
	112.Озеленення територій	Баштанська ТГ
	113.Ліквідація стихійних сміттєзвалищ	Баштанська ТГ
3.2.3. Очищено територію водних	114.Відновлення водних об'єктів	Баштанська ТГ

Завдання Стратегії	Номер і назва проекту	Територія впливу
об’єктів, забезпечено наповнення їх водою	115.Очищення криниць на території громади	Баштанська ТГ
3.2.4. Сформовано умови для розвитку альтернативної енергетики	116.Будівництво, встановлення об’єктів сонячної генерації/виділення землі на ці цілі	Баштанська ТГ

Переважна більшість проєктів стосуються всієї громади. Ще ряд проєктів матимуть вплив на окремі населені пункти або старостати. Як правило ті з них, де знаходяться ключові об’єкти інфраструктури.

Зазначимо, що в ході підготовки Стратегії розвитку, було запропоновано до втілення 118 проєктних ідей. Всі вони включені до каталогу проєктів.

8.2 Орієнтовний фінансовий план

За розрахунками, проведеними на підставі поданих проєктів, орієнтовна величина інвестицій на 2026-2027 роки має становити 695 480,35 тис. грн.

Таблиця 29 Орієнтовний фінансовий план, тис. грн.

Номер і назва проекту	Територія впливу	2026	2027	РАЗОМ
1.1.1 Система освіти є конкурентною і орієнтованою на потреби дітей, незалежно від статі, віку та стану здоров'я				
1.Трансформація та оптимізація мережі закладів освіти	Баштанська ТГ			
2.Реконструкція, капітальний ремонт та модернізація закладів освіти громади з метою створення доступних умов освітнього процесу	Баштанська ТГ	15 000	15 000	30 000
3.Придбання шкільних автобусів для ліцеїв громади	Баштанська ТГ	3550	3550	7100
4.Забезпечення закладів освіти якісною питною водою шляхом встановлення системи очистки води.	Баштанська ТГ	450	580	1030
5.Зміцнення матеріально-технічного забезпечення закладів освіти	Баштанська ТГ	4650	4650	9300
6. Розробка Концепції розвитку освіти в громаді	Баштанська ТГ			
7. Створення академічного ліцею на території громади	Баштанська ТГ			
ВСЬОГО		**23650**	**23780**	**47430,00**
1.1.2. Медична сфера надає якісні послуги широкого спектру медичних послуг усім мешканкам та мешканцям громади, незалежно від місця проживання				
8.Реконструкція, капітальний ремонт та модернізація закладів медичної сфери громади	Баштанська ТГ	146861,6	0	146861,6
9.Будівництво модульних типових амбулаторій	Баштанська ТГ	10 000	0	10000,0
10.Зміцнення матеріально-технічного забезпечення закладів медицини	Баштанська ТГ	11250	11250	22500
11.Розвиток системи реабілітаційних послуг	Баштанська ТГ	600,0	600,0	1200,0
12.Формування здорового способу життя	Баштанська ТГ	120	120	240
13.Створення умов для введення в експлуатацію будівлі хоспісу Баштанської багатопрофільної лікарні	Баштанська ТГ	1000	1000	2000,0
ВСЬОГО		**169831,6**	**20690,0**	**182801,60**
1.1.3. Мешканки та мешканці громади мають належні та доступні для всіх умови для культурного розвитку				
14. Оновлення матеріально-технічної бази закладів культури («Сучасне обличчя культури»)	Баштанська ТГ	3 000	3 000	6 000

Номер і назва проекту	Територія впливу	2026	2027	РАЗОМ
15. Розвиток культурних послуг через організацію різних форматів заходів, у тому числі мобільних	Баштанська ТГ	210	210	420
16.Відновлення конкурсу на підтримку місцевих культурних ініціатив	Баштанська ТГ	120	120	240
17. Інтеграція сучасних технологій у культурні проекти («Цифрова спадщина»)	Баштанська ТГ	375	375	700
18. Розширення функціоналу закладів культури шляхом створення на їх базі культурних просторів і центрів дозвілля	Баштанська ТГ	300	300	600
19. Облаштування відкритого майданчика для проведення культурно-мистецьких та громадських заходів	Баштанська ТГ	950	650	1700
ВСЬОГО		**5165**	**4655**	**9820**
1.1.4. Мешканки та мешканці громади отримують якісні спортивні послуги відповідно до своїх потреб				
20.Ремонт будівлі та облаштування території спорткомплексу ДЮСШ (Зоря Інгулу)	Баштанська ТГ	2000,00	3919,00	5919,0
21.Ремонт стадіону Баштанської ДЮСШ	Баштанська ТГ	1400,00	1600,00	3000,0
22.Встановлення спортивних споруд на території громади	Баштанська ТГ	2900,00	3100,00	6000,0
23.Облаштування прилеглої території веслувальної бази «Елінг»	Баштанська ТГ	3900,00	4200,00	8100,0
24.Зміцнення матеріально – технічної бази Баштанської ДЮСШ	Баштанська ТГ	650,00	950,00	1600,0
25.Виготовлення ПКД на нове будівництво спорткомплексу для жителів та жительок громади, незалежно від статті, віку, місце проживання та стану здоров’я	Баштанська ТГ	3300,00	2700	6000,0
ВСЬОГО		**14150,0**	**16469**	**30619,0**
1.1.5. Соціальна сфера громади орієнтована на своєчасне виявлення та задоволення потреб населення і ВПО				
26.Облаштування приміщень будівель комунальної власності засобами доступності для маломобільних груп населення	Баштанська ТГ	11,7		11,7
27.Інтеграція та підтримка внутрішньо переміщених осіб (ВПО) у громаді	Баштанська ТГ	156	156	624
28.Посилення спроможності соціальних служб громади через розширення переліку та підвищення якості соціальних послуг, забезпечення їх територіальної доступності	Баштанська ТГ	3545	3545	11566,3
29.Створення умов для ефективної реадаптації та соціально-економічної реінтеграції ветеранів війни	Баштанська ТГ	1755		3510
30.Створення належних умов для денного перебування дітей з інвалідністю	Баштанська ТГ	15	15	420
31.Запровадження системного підходу до вивчення потреб громади у соціальних послугах	Баштанська ТГ	3	3	9
ВСЬОГО		**5485,7**	**3719**	**16153**

Номер і назва проекту	Територія впливу	2026	2027	РАЗОМ
1.2.1. Запроваджено електронні засоби збору та обробки інформації про наявний стан та розвиток громади, її ресурси				
32.Придбання програмних продуктів для створення власних баз даних по нерухомості та землі	Баштанська ТГ			500
33.Розвиток цифрових навичок фахівців і фахівчинь шляхом навчання роботі з програмними продуктами	Баштанська ТГ	30	30	120
ВСЬОГО		**30**	**30**	**620**
1.2.2. Для працівників та працівниць комунальних закладів, установ та служб громади і органів місцевого самоврядування створено належні умови для роботи і розвитку компетенцій				
34.Створення умов для підтримки та мотивації профільних фахівців і фахівчинь, задіяних у сфері управління та комунальному секторі громади	Баштанська ТГ	1000	1000	3000
ВСЬОГО		**1000**	**1000**	**3000**
1.2.3. Якість надання адміністративних послуг стала кращою				
35.Придбання техніки і устаткування.	Баштанська ТГ	13,0	12,0	25
36. Організація та участь у навчальних програмах	Баштанська ТГ	20	20	40
37.Поїздки по Україні і за кордон для обміну досвідом	Баштанська ТГ	45	30	75
38.Розширення кількості надання адміністративних послуг	Баштанська ТГ	0	0	0
ВСЬОГО		**58**	**42**	**100**
1.2.4. Планувальна документація оновлена				
39.Розробка та затвердження Комплексного плану просторового розвитку	Баштанська ТГ	7500	7500	15 000
ВСЬОГО		**7500**	**7500**	**15 000**
1.3.1. Підвищено рівень та розширено спектр житлово-комунальних послуг для всіх мешканок та мешканців громади				
40.Реконструкція, ремонт і заміна водопровідних та каналізаційних мереж громади	Баштанська ТГ	99 000	0	100 000
41.Будівництво та модернізація об’єктів водопостачання і водовідведення, зокрема насосних станцій, очисних споруд, бюветів, свердловин і водонапірних башт	Баштанська ТГ	0	0	18 000
42.Технічне переоснащення систем водопостачання та водовідведення із впровадженням енергоефективного обладнання і рішень	Баштанська ТГ	0	0	7 000
43.Підвищення якості, надійності та безперебійності надання послуг водопостачання та водовідведення	Баштанська ТГ	0	15 000	15 000
44.Забезпечення екологічної безпеки та зменшення ресурсних втрат у системах водопостачання і водовідведення	Баштанська ТГ	0	0	1 000
ВСЬОГО		**99000**	**15 900**	**145 300**

Номер і назва проекту	Територія впливу	2026	2027	РАЗОМ
1.3.2. Покращено стан, функціональність, доступність та інклюзивність інженерно-транспортної інфраструктури громади				
45.Ремонт доріг, тротуарів	Баштанська ТГ	20 000	20 000	40 000
46.Встановлення дорожніх знаків та зупинок, відповідно до схем організації дорожнього руху	Баштанська ТГ	1 000	1 000	2 000
47.Модернізація вуличного освітлення	Баштанська ТГ	1 500	1 500	3 000
ВСЬОГО		**22 500**	**22 500**	**55 000**
1.3.3. Комунальні підприємства забезпечені на рівні, достатньому для надання якісних послуг				
48.Придбання техніки для КП	Баштанська ТГ	0	0	1 800
ВСЬОГО		**3 800**	**400**	**11 900**
1.4.1. Місцева влада забезпечила належний рівень підтримки ініціатив громадян і громадянок та громадських об'єднань				
49.Приміщення для НГО	Баштанська ТГ			800
50.Відновлення громадського бюджету (Бюджет участі), як інструменту залучення громадськості до бюджетного процесу	Баштанська ТГ	400	500	900
51.Забезпечення діяльності Громадської ради, Ради ветеранів, Ради ВПО	Баштанська ТГ			0
52.Розвиток ОСББ	Баштанська ТГ			0
53.Відновлення вуличних комітетів	Баштанська ТГ	500	700	1200
54.Створення Центру громадської активності	Баштанська ТГ			6760
ВСЬОГО		**900**	**1200**	**9660**
1.4.2. Молодь громади залучена до життя громади та духовно-патріотичного розвитку				
55.Підтримка діяльності консультативно-дорадчого органу - Молодіжна рада при Баштанській міській раді, в т.ч. ініціативних груп, молодіжних об'єднань	Баштанська ТГ	50,0	50,0	100,0
56.Стажування молоді в ОМС	Баштанська ТГ			
57.Створення молодіжних просторів у старостинських округах	Баштанська ТГ	1000,00	1000,00	2000,00
58.Організація роботи школи лідерів	Баштанська ТГ	180,00	200,00	380,00
59.Залучення молоді до навчань, семінарів, тренінгів та інших заходів для підвищення знань, навичок, компетентностей	Баштанська ТГ			
ВСЬОГО		**1 230**	**1250,0**	**2480,0**
1.4.3. Мешканкам та мешканцям громади «третього віку» місцева влада створила умови для спілкування та творчого самовираження, що водночас сприяє зміцненню здоров'я громади як важливої складової людського капіталу				
60.Створення груп скандинавської ходьби та облаштування безпечних маршрутів	Баштанська ТГ	50	50	100

Номер і назва проекту	Територія впливу	2026	2027	РАЗОМ
61.Створення велосипедного маршруту АгроПромТехніка - Лікарня для залучення мешканців громади до регулярної велосипедної активності.	Баштанська ТГ	60	60	120
ВСЬОГО		**110**	**110**	**240**
2.1.1. Механізми підтримки підприємницької активності ефективно функціонують в громаді				
62.Індустріальний парк	Баштанська ТГ	8500	6500	15000
63.Консультаційно-дорадча підтримка нових підприємців	Баштанська ТГ			0
64.Можливості підтримки бізнесу через конкурс проєктів та/або співфінансування	Баштанська ТГ	250	250	500
65.Надання освітньої підтримки через організацію навчальних заходів з розвитку бізнес-навичок, управління фінансами, маркетингу, юридичних аспектів ведення бізнесу	Баштанська ТГ	85,0	65,0	150
66.Організація бізнес-клубів, ярмарків та заходів для встановлення контактів між підприємицями і підприємцями	Баштанська ТГ			0
67.Створення Агенції місцевого розвитку	Баштанська ТГ	8650	8650	15 650
ВСЬОГО		**17485**	**15450**	**32950**
2.1.2. Комунікація між владою та бізнесом налагоджена				
68.Поновлення Ради підприємців	Баштанська ТГ			0
69.Круглі столи, кава з мером	Баштанська ТГ			0
70.Інформаційна сторінка на сайті для бізнесу про нові проєкти та можливості	Баштанська ТГ			0
ВСЬОГО				**0**
2.1.3. Молодь і жінки мають можливості для розвитку власного бізнесу				
71.Сприяння у реалізації проєктів молоді, жінок (навчальні програми з підприємницької діяльності, фінансової грамотності та менеджменту)	Баштанська ТГ	15	25	40
72.Співфінансування проєктів-переможців в конкурсах/грантах від громади на підтримку бізнес-ініціатив	Баштанська ТГ	150	150	300
ВСЬОГО		**165**	**175**	**340**
2.1.4. Підприємства, які діють в пріоритетних галузях економіки, отримали додаткові можливості для розвитку				
73.Визначення умов підтримки інвесторів, для будівництва нового житла з виділенням приміщень окремим соціальним категоріям мешканок та мешканців	Баштанська ТГ	100	100	200
74.Визначення умов підтримки інвесторів та механізмів пошуку інвесторів, для розвитку проєктів в галузях переробки, готельно-ресторанного господарства, крафтового підприємництва	Баштанська ТГ	100	200	300
75.Підтримка діяльності с/г кооперативів	Баштанська ТГ	300	300	600
ВСЬОГО		**600**	**600**	**1200**

Номер і назва проекту	Територія впливу	2026	2027	РАЗОМ
2.1.5. Туристично-рекреаційний кластер громади активно розвивається				
76. Розробка та затвердження туристичних маршрутів, що проходять через ключові точки громади	Баштанська ТГ			0
77. Організація фестивалів або ярмарків, що відображатимуть місцеві традиції, історію та культуру	Баштанська ТГ	130	130	260
78.Обладнання на території громади рекреаційних зон, такі як еко-парки, кемпінги, зони для пікніків та активного відпочинку	Баштанська ТГ	500	400	900
79.Видання та розповсюдження друкованих та електронних видань, що презентують природоохоронні ресурси громади, об'єкти історико-культурної спадщини	Баштанська ТГ та сусідні громади	110	110	220
80.Співпраця з сусідніми громадами для створення регіональних туристичних маршрутів	Баштанська ТГ	7	8	15
ВСЬОГО		**747**	**648**	**1122**
2.2.1. Громада є пізнаваною в Україні і за її межами				
81.Оновлення Інвестпаспорту	Баштанська ТГ			0
82.Розробка соцпаспорту	Баштанська ТГ			0
83.Виготовлення презентаційних матеріалів з метою популяризації бренду громади	Баштанська ТГ	150	150	300
84.Розробка пакету інвестиційних пропозицій	Баштанська ТГ	50	40	90
85.Розробка Профілю громади	Баштанська ТГ			0
ВСЬОГО		**200**	**190**	**390**
2.2.2. Налагоджені міжнародні контакти допомогли у вирішенні економічних і соціальних питань громади				
86.Робота з громадами-партнерами та/або містами-побратимами (пошук нових партнерів)	Баштанська ТГ			0
87.Угода мерів за економічне зростання (підготовка проектної заявки)	Баштанська ТГ			0
88.Просування бізнес-інтересів за кордоном (в т.ч. – участь у виставках і фестивалях)	Баштанська ТГ	70	60	130
89.Допомога з навчанням бізнесменів – представників соціального бізнесу за кордоном	Баштанська ТГ	65,0	65,0	130
ВСЬОГО		**135**	**125**	**255**
2.2.3. Комунальна власність громади ефективно використовується				
90.Виявлення та оформлення у комунальну власність безхазяйного майна та відумерлої спадщини	Баштанська ТГ	50	50	**100**

Номер і назва проекту	Територія впливу	2026	2027	РАЗОМ
91.Створити автоматизовану базу даних комунальної власності	Баштанська ТГ	160	140	**300**
ВСЬОГО		**210**	**190**	**400**
3.1.1. Територія громади очищена від вибухонебезпечних предметів і придатна для використання				
92.Обстеження земельних ділянок на наявність вибухонебезпечних предметів	Баштанська ТГ	**0**	**0**	**0**
93.Очищення земельних ділянок	Баштанська ТГ			
ВСЬОГО				
3.1.2. Підготовлено захист інфраструктурних об'єктів на випадок загострення бойових дій та надзвичайних ситуацій				
94.Реконструкція дамби-переїзду ставка на території Баштанської міської ради	Баштанська ТГ	50000,0	71000,	121 000
95.Нове будівництво споруди подвійного призначення на базі Баштанського ліцею №2	Баштанська ТГ			12 398,6
96.Нове будівництво укриттів на базі Новоєгорівського та Добренського ліцеїв, спорткомплексу Баштанської ДЮСШ	Новоєгорівський, Добренський старостинські округи			23 700,00
97.Ремонт найпростіших укриттів закладів дошкільної освіти	Баштанська ТГ			**1 203,85**
98.Будівництво укриттів в поліклініці та інфекційному відділенні КНП "Баштанська багатопрофільна лікарня", згідно проєкту	Баштанська ТГ			**4 000**
99.Реконструкція підвального приміщення в адмінбудівлі Баштанської міської ради	Баштанська ТГ	**3020,0**	**2000,0**	**5020**
100.Ремонт найпростішого укриття у будівлі Аптеки "Фармація" м.Баштанка	Баштанська ТГ		**2000**	**2 000**
101.Ремонт найпростішого укриття підвального приміщення філії музею в с. христофорівка	Баштанська ТГ	**1600**	**1400**	**3 000**
102.Впровадження автоматизованої системи централізованого оповіщення (МАСЦО)	Баштанська ТГ			
103.Запровадження та розвиток систем протипожежного захисту в закладах освіти та інших об'єктах комунальної власності	Баштанська ТГ			
ВСЬОГО		**54620**	**74400**	**172319,85**
3.1.3. Належним чином забезпечено місцеві служби, які відповідають за порядок та боротьбу з надзвичайними ситуаціями в громаді				
104.Утворення місцевої пожежної охорони (ДПК) та її забезпечення	Баштанська ТГ	**250**	**250**	**500**

Номер і назва проекту	Територія впливу	2026	2027	РАЗОМ
105.Відновлення та розширення мережі камер відеоспостереження по м.Баштанка	Баштанська ТГ	**300**	**300**	**600**
106.Створення центрів безпеки	Баштанська ТГ	**300**	**300**	**600**
ВСЬОГО		**850**	**850**	**1700**
3.1.4. Сформовано матеріальний резерв на випадок загострення бойових дій та непередбачуваних ситуацій				
107.Оновлення матеріального резерву громади	Баштанська ТГ	**160**	**160**	**320**
ВСЬОГО		**160**	**160**	**320**
3.1.5. Сформовано мережу альтернативних потужностей для забезпечення теплом та енергією об'єктів критичної інфраструктури				
108.Будівництво сонячних станцій на об'єктах критичної інфраструктури та комунальної власності	Баштанська ТГ	4 000	4 000	18000
ВСЬОГО		**4 000**	**4 000**	**8 000**
3.2.1. Створено сучасну систему управління відходами (роздільний збір, сортування та інші екологічно безпечні послуги)				
109.Виготовлення проектно-кошторисної документації та будівництво полігону твердих побутових відходів	Баштанська ТГ	1 000	0	1 000
110.Пункт збору та сортування сміття	Баштанська ТГ	0	5 500	5 500
111.Придбання сміттєвих баків та вуличних урн	Баштанська ТГ	2 000	2 000	4 000
ВСЬОГО		**3 000**	**7 500**	11 500
3.2.2. Покращено рівень благоустрою та облаштування території громади, сформовано громадські простори з урахуванням вимог інклюзії				
112.Відновлення та створення парків/скверів/громадських просторів в населених пунктах громади	Баштанська ТГ	800	800	1600
113.Облаштування набережних	Баштанська ТГ	200	200	400
114.Озеленення територій	Баштанська ТГ	150	150	300
115.Ліквідація стихійних сміттєзвалищ	Баштанська ТГ	100	100	300
ВСЬОГО		**1250**	**1250**	**2750**
3.2.3. Очищено територію водних об'єктів, забезпечено наповнення їх водою				
116.Відновлення водних об'єктів	Баштанська ТГ	1450	1450	2900
117.Очищення криниць на території громади	Баштанська ТГ	200	200	400
ВСЬОГО		**1 650**	**1 650**	**3300**
3.2.4. Сформовано умови для розвитку альтернативної енергетики				
118.Будівництво, встановлення об'єктів сонячної генерації/виділення землі на	Баштанська ТГ	50	50	100

Номер і назва проекту	Територія впливу	2026	2027	РАЗОМ
ці цілі				
ВСЬОГО		**50**	**50**	**100**
ЗАГАЛОМ:		**439172,30**	**226473,09**	**665645,3**

8.3 План заходів з реалізації Стратегії розвитку Баштанської міської територіальної громади

Реалізація заходів здійснюється виконавчими органами Баштанської міської ради, комунальними підприємствами, закладами та установами у взаємодії з партнерами розвитку. Фінансування передбачається за рахунок коштів місцевого бюджету, державного бюджету, обласного бюджету, міжнародної технічної допомоги, грантів, донорської підтримки, власних коштів підприємств та інших джерел, не заборонених законодавством. Очікувані результати визначені у вигляді практичних індикаторів, що дозволяють оцінити досягнення оперативних цілей Стратегії.

Моніторинг та оцінювання реалізації Плану заходів

Моніторинг реалізації Плану заходів здійснюється на регулярній основі шляхом збору, узагальнення та аналізу інформації щодо стану виконання заходів, використання фінансових ресурсів та досягнення визначених індикаторів. Оцінювання проводиться для визначення результативності реалізації Плану заходів, рівня досягнення оперативних і стратегічних цілей, а також потреби у коригуванні заходів і ресурсного забезпечення.

Вид процедури	Строк проведення	Відповідальний структурний підрозділ	Зміст
Моніторинг реалізації Плану заходів	щорічно, до 15 лютого року, що настає за звітним	Відділ інвестиційної діяльності та енергоменеджменту, відділ економічного розвитку та торгівлі	Збір, узагальнення та аналіз інформації про стан виконання заходів, обсяги фінансування та значення індикаторів
Проміжне оцінювання	І квартал 2027 року	Відділ інвестиційної діяльності та енергоменеджменту, відділ економічного розвитку та торгівлі	Оцінка прогресу виконання Плану заходів, виявлення проблем реалізації та підготовка пропозицій щодо коригування
Підсумкове оцінювання	І квартал 2028 року	Відділ інвестиційної діяльності та енергоменеджменту, відділ економічного розвитку та торгівлі	Комплексна оцінка результативності Плану заходів, рівня досягнення цілей та підготовка висновків щодо виконання Стратегії

Профільні виконавчі органи, комунальні підприємства, заклади та установи громади подають інформацію для проведення моніторингу та оцінювання до відповідального структурного підрозділу у встановлені ним строки.

Стратегічний напрям 1. Комфортна, згуртована та спроможна громада

1.1.1 Система освіти є конкурентною і орієнтованою на потреби дітей, незалежно від статі, віку та стану здоров'я

№	Назва заходу / проєкту	Територія впливу	Обсяг фінансування у 2026 році, тис. грн	Обсяг фінансування у 2027 році, тис. грн	Усього за 2026–2027 роки, тис. грн	Відповідальні виконавці	Джерела фінансування	Очікуваний результат (індикатор)
1	Трансформація та оптимізація мережі закладів освіти	Баштанська ТГ	-	-	-	Відділ освіти, молоді та спорту; керівники закладів освіти	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість підготовлених і затверджених рішень щодо оптимізації мережі, од.; кількість закладів/філій, щодо яких прийнято рішення, од.
2	Реконструкція, капітальний ремонт та модернізація закладів освіти громади з метою створення доступних умов освітнього процесу	Баштанська ТГ	10 000	10 000	30 000	Відділ освіти, молоді та спорту; керівники закладів освіти	Місцевий бюджет; держбюджет; обласний бюджет; гранти / МТД; інші джерела	Кількість відремонтованих/модернізованих закладів, од.; площа оновлених приміщень, кв. м; кількість облаштованих елементів доступності, од.
3	Придбання шкільних автобусів для ліцеїв громади	Баштанська ТГ	2 400	2 600	7 100	Відділ освіти, молоді та спорту; керівники закладів освіти	Місцевий бюджет; гранти; донорська допомога; власні кошти КП	Кількість придбаних шкільних автобусів, од.; кількість учнів, охоплених підвезенням, осіб.

4	Забезпечення закладів освіти якісною питною водою шляхом встановлення системи очистки води	Баштанська ТГ	450	580	1 330	Відділ освіти, молоді та спорту; керівники закладів освіти	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість встановлених систем очистки води, од.; кількість закладів освіти, охоплених якісною питною водою, од.
5	Зміцнення матеріально-технічного забезпечення закладів освіти	Баштанська ТГ	2 600	3 000	9 300	Відділ освіти, молоді та спорту; керівники закладів освіти	Місцевий бюджет; гранти; донорська допомога; власні кошти КП	Кількість придбаних одиниць обладнання, меблів і техніки, од.; кількість закладів освіти, у яких оновлено МТБ, од.
6	Розробка Концепції розвитку освіти в громаді	Баштанська ТГ	-	-	-	Відділ освіти, молоді та спорту; керівники закладів освіти	Місцевий бюджет; гранти; інші джерела, не заборонені законодавством	Розроблено та схвалено 1 Концепцію розвитку освіти громади; кількість публічних обговорень/робочих зустрічей, од.
7	Створення академічного ліцею на території громади	Баштанська ТГ	-	-	-	Відділ освіти, молоді та спорту; керівники закладів освіти	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість прийнятих рішень щодо створення академічного ліцею, од.; кількість створених/реорганізованих закладів, од.

1.1.2 Медична сфера надає якісні послуги широкого спектру медичних послуг усім мешканкам та мешканцям громади, незалежно від місця проживання

№	Назва заходу / проєкту	Територія впливу	Обсяг фінансування у 2026 році, тис. грн	Обсяг фінансування у 2027 році, тис. грн	Усього за 2026–2027 роки, тис. грн	Відповідальні виконавці	Джерела фінансування	Очікуваний результат (індикатор)
8	Реконструкція, капітальний ремонт та модернізація закладів медичної сфери громади	Баштанська ТГ	15 000	15 000	46 500	КНП громади; профільні заклади охорони здоров’я	Місцевий бюджет; держбюджет; обласний бюджет; гранти / МТД; інші джерела	Кількість відремонтованих/модернізованих медичних об’єктів, од.; площа оновлених приміщень, кв. м.
9	Будівництво модульних типових амбулаторій	Баштанська ТГ	10 000	-	30 000	КНП громади; профільні заклади охорони здоров’я	Місцевий бюджет; держбюджет; обласний бюджет; гранти / МТД; інші джерела	Кількість збудованих/введених в експлуатацію модульних амбулаторій, од.; кількість населення, охопленого послугами, осіб.
10	Зміцнення матеріально-технічного забезпечення закладів медицини	Баштанська ТГ	7 500	7 500	22 500	КНП громади; профільні заклади охорони здоров’я	Місцевий бюджет; гранти; донорська допомога; власні кошти КП	Кількість придбаних одиниць медичного обладнання, од.; кількість закладів, у яких оновлено МТБ, од.
11	Розвиток системи реабілітаційних послуг	Баштанська ТГ	100	100	1 200	КНП громади; профільні заклади охорони здоров’я	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість видів реабілітаційних послуг, од.; кількість осіб, які

								отримали реабілітаційні послуги, осіб.
12	Формування здорового способу життя	Баштанська ТГ	120	120	5 560	КНП громади; профільні заклади охорони здоров'я	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість заходів із формування здорового способу життя, од.; кількість учасників/охоплених мешканців, осіб.
13	Створення умов для введення в експлуатацію будівлі хоспісу Баштанської багатопрофільної лікарні	Баштанська ТГ	-	-	2 000	КНП громади; профільні заклади охорони здоров'я	Місцевий бюджет; гранти; інші джерела, не заборонені законодавством	Кількість виконаних заходів для введення будівлі в експлуатацію, од.; факт введення хоспісу в експлуатацію, так/ні.

1.1.3 Мешканки та мешканці громади мають належні та доступні для всіх умови для культурного розвитку

№	Назва заходу / проєкту	Територія впливу	Обсяг фінансування у 2026 році, тис. грн	Обсяг фінансування у 2027 році, тис. грн	Усього за 2026–2027 роки, тис. грн	Відповідальні виконавці	Джерела фінансування	Очікуваний результат (індикатор)
14	Оновлення матеріально-технічної бази закладів культури	Баштанська ТГ	2 000	2 000	6 000	Відділ розвитку культури та туризму та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість закладів культури, у яких оновлено МТБ, од.; кількість придбаних

	(«Сучасне обличчя культури»)							одиниць обладнання, од.
15	Розвиток культурних послуг через організацію різних форматів заходів, у тому числі мобільних	Баштанська ТГ	150	170	420	Відділ розвитку культури та туризму та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість проведених культурно-мистецьких заходів, од.; кількість учасників/відвідувачів, осіб.
16	Відновлення конкурсу на підтримку місцевих культурних ініціатив	Баштанська ТГ	120	120	360	Відділ розвитку культури та туризму та ін.	Місцевий бюджет; гранти; інші джерела, не заборонені законодавством	Кількість підтриманих культурних ініціатив, од.; кількість проведених конкурсних відборів, од.
17	Інтеграція сучасних технологій у культурні проєкти («Цифрова спадщина»)	Баштанська ТГ	250	250	750	Відділ розвитку культури та туризму та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість цифрових рішень/продуктів у сфері культури, од.; кількість закладів культури, де їх впроваджено, од.
18	Розширення функціоналу закладів культури шляхом створення на їх базі культурних просторів і центрів дозвілля	Баштанська ТГ	200	200	600	Відділ розвитку культури та туризму та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість створених/модернізованих культурних просторів, од.; кількість відвідувачів просторів, осіб.

19	Облаштування відкритого майданчика для проведення культурно-мистецьких та громадських заходів	Баштанська ТГ	700	700	1 900	Відділ розвитку культури та туризму та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість облаштованих відкритих майданчиків, од.; кількість заходів, проведених на майданчику, од.

1.1.4 Мешканки та мешканці громади отримують якісні спортивні послуги відповідно до своїх потреб

№	Назва заходу / проєкту	Територія впливу	Обсяг фінансування у 2026 році, тис. грн	Обсяг фінансування у 2027 році, тис. грн	Усього за 2026–2027 роки, тис. грн	Відповідальні виконавці	Джерела фінансування	Очікуваний результат (індикатор)
20	Ремонт будівлі та облаштування території спорткомплексу ДЮСШ («Зоря Інгулу»)	м. Баштанка	1 200	1 200	5 919.9	Відділ освіти, молоді та спорту; Баштанська ДЮСШ	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість відремонтованих об’єктів/споруд спорткомплексу, од.; площа благоустрою території, кв. м.
21	Ремонт стадіону Баштанської ДЮСШ	м. Баштанка	1 000	1 500	3 000	Відділ освіти, молоді та спорту; Баштанська ДЮСШ	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість відремонтованих елементів стадіону, од.; площа відремонтованих покриттів/територій, кв. м.

22	Встановлення спортивних споруд на території громади	Баштанська ТГ	2 000	2 000	6 000	Відділ освіти, молоді та спорту; Баштанська ДЮСШ	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість встановлених спортивних споруд/майданчиків, од.; кількість населених пунктів, охоплених проєктом, од.
23	Облаштування прилеглої території веслувальної бази «Елінг»	м. Баштанка	2 000	2 000	8 100	Відділ освіти, молоді та спорту; Баштанська ДЮСШ	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Площа облаштованої прилеглої території, кв. м; кількість елементів благоустрою та інфраструктури, од.
24	Зміцнення матеріально-технічної бази Баштанської ДЮСШ	м. Баштанка	500	500	1 600	Відділ освіти, молоді та спорту; Баштанська ДЮСШ	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість придбаних одиниць спортивного обладнання та інвентарю, од.; кількість груп/відділень, забезпечених обладнанням, од.
25	Виготовлення ПКД на нове будівництво спорткомплексу для жителів та жительок громади, незалежно від статі, віку, місця проживання та стану здоров’я	Баштанська ТГ	6 000	-	6 000	Відділ освіти, молоді та спорту; Баштанська ДЮСШ	Місцевий бюджет; держбюджет; обласний бюджет; гранти / МТД; інші джерела	Виготовлено 1 комплект ПКД; факт отримання позитивного експертного звіту, так/ні.

1.1.5 Соціальна сфера громади орієнтована на своєчасне виявлення та задоволення потреб населення і ВПО

№	Назва заходу / проєкту	Територія впливу	Обсяг фінансування у 2026 році, тис. грн	Обсяг фінансування у 2027 році, тис. грн	Усього за 2026–2027 роки, тис. грн	Відповідальні виконавці	Джерела фінансування	Очікуваний результат (індикатор)
26	Облаштування приміщень будівель комунальної власності засобами доступності для маломобільних груп населення	Баштанська ТГ	11.7	-	23.7	Відділ архітектури та містобудування та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість будівель, обладнаних засобами доступності, од.; кількість встановлених елементів доступності, од.
27	Інтеграція та підтримка внутрішньо переміщених осіб (ВПО) у громаді	Баштанська ТГ	156	156	624	Відділ з соціальних питань та ветеранської політики, КУ “ЦНСП” та ін.	Місцевий бюджет; гранти; інші джерела, не заборонені законодавством	Кількість ВПО, охоплених послугами та заходами підтримки, осіб; кількість інтеграційних заходів, од.
28	Посилення спроможності соціальних служб громади через розширення переліку та підвищення якості соціальних послуг,	Баштанська ТГ	3 545	3 545	11 566.3	Відділ з соціальних питань та ветеранської політики, КУ “ЦНСП” та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість видів соціальних послуг, що надаються, од.; кількість отримувачів

	забезпечення їх територіальної доступності							соціальних послуг, осіб.
29	Створення умов для ефективної реадаптації та соціально-економічної реінтеграції ветеранів війни	Баштанська ТГ	1 755	-	3 510	Відділ з соціальних питань та ветеранської політики, КУ “ЦНСП” та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість ветеранів/ветеранок, охоплених послугами і заходами реінтеграції, осіб; кількість програм/заходів підтримки, од.
30	Створення належних умов для денного перебування дітей з інвалідністю	Баштанська ТГ	15	15	420	Відділ з соціальних питань та ветеранської політики, КУ “ЦНСП” та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість створених місць денного перебування, од.; кількість дітей з інвалідністю, охоплених послугою, осіб.
31	Запровадження системного підходу до вивчення потреб громади у соціальних послугах	Баштанська ТГ	3	3	9	Відділ з соціальних питань та ветеранської політики, КУ “ЦНСП” та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Проведено оцінювання потреб громади не менше 1 разу на рік, од.; кількість підготовлених аналітичних документів/рішень, од.

1.2.1 Запроваджено електронні засоби збору та обробки інформації про наявний стан та розвиток громади, її ресурси

№	Назва заходу / проєкту	Територія впливу	Обсяг фінансування у 2026 році, тис. грн	Обсяг фінансування у 2027 році, тис. грн	Усього за 2026–2027 роки, тис. грн	Відповідальні виконавці	Джерела фінансування	Очікуваний результат (індикатор)
32	Придбання програмних продуктів для створення власних баз даних по нерухомості та землі	Баштанська ТГ	-	-	500	Виконавчий комітет; Відділ з питань земельних відносин та охорони навколишнього середовища, Сектор з питань цифрового розвитку, цифрових трансформацій та цифровізації (CDTO) та ін.	Місцевий бюджет; гранти; донорська допомога; власні кошти КП	Кількість придбаних програмних продуктів/ліцензій, од.; кількість створених/оновлених електронних баз даних, од.
33	Розвиток цифрових навичок фахівців і фахівчинь шляхом навчання роботі з програмними продуктами	Баштанська ТГ	30	30	120	Виконавчий комітет; Відділ з питань земельних відносин та охорони навколишнього середовища, Сектор з питань цифрового розвитку, цифрових трансформацій та цифровізації (CDTO) та ін.	Місцевий бюджет; грантові кошти; партнерські програми	Кількість працівників, які пройшли навчання, осіб; кількість навчальних заходів, од.

1.2.2 Для працівників та працівниць комунальних закладів, установ та служб громади і органів місцевого самоврядування створено належні умови для роботи і розвитку компетенцій

№	Назва заходу / проєкту	Територія впливу	Обсяг фінансування у 2026 році, тис. грн	Обсяг фінансування у 2027 році, тис. грн	Усього за 2026–2027 роки, тис. грн	Відповідальні виконавці	Джерела фінансування	Очікуваний результат (індикатор)
34	Створення умов для підтримки та мотивації профільних фахівців і фахівчинь, задіяних у сфері управління та комунальному секторі громади	Баштанська ТГ	1 000	1 000	3 000	Виконавчий комітет; відділ організаційно-кадрової роботи та контролю; керівники комунальних підприємств, установ, організацій та ін.	Місцевий бюджет; гранти; інші джерела, не заборонені законодавством	Кількість запроваджених інструментів мотивації/підтримки, од.; кількість працівників, охоплених заходами, осіб.

1.2.3 Якість надання адміністративних послуг стала кращою

№	Назва заходу / проєкту	Територія впливу	Обсяг фінансування у 2026 році, тис. грн	Обсяг фінансування у 2027 році, тис. грн	Усього за 2026–2027 роки, тис. грн	Відповідальні виконавці	Джерела фінансування	Очікуваний результат (індикатор)
35	Придбання техніки і устаткування	Баштанська ТГ	-	-	25	ЦНАП; виконавчий комітет та ін.	Місцевий бюджет; гранти; донорська допомога; власні кошти КП	Кількість придбаних одиниць техніки та устаткування, од.; кількість робочих місць, оснащених технікою, од.

36	Організація та участь у навчальних програмах	Баштанська ТГ	20	20	60	ЦНАП; виконавчий комітет та ін.	Місцевий бюджет; грантові кошти; партнерські програми	Кількість працівників, які підвищили кваліфікацію, осіб; кількість навчальних програм, од.
37	Поїздки по Україні і за кордон для обміну досвідом	Баштанська ТГ	25	25	75	ЦНАП; виконавчий комітет та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість поїздок/візитів з обміну досвідом, од.; кількість працівників-учасників, осіб.
38	Розширення кількості надання адміністративних послуг	Баштанська ТГ	0	0	0	ЦНАП; виконавчий комітет та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість адміністративних послуг, що надаються через ЦНАП, од.; рівень задоволеності отримувачів послуг, %.

1.2.4 Планувальна документація оновлена

№	Назва заходу / проєкту	Територія впливу	Обсяг фінансування у 2026 році, тис. грн	Обсяг фінансування у 2027 році, тис. грн	Усього за 2026–2027 роки, тис. грн	Відповідальні виконавці	Джерела фінансування	Очікуваний результат (індикатор)
39	Розробка та затвердження Комплексного плану просторового розвитку	Баштанська ТГ	6 000	6 000	15 000	Відділ архітектури та містобудування та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Розроблено та затверджено 1 Комплексний план; кількість проведених громадських

								обговорень/консультацій, од.

1.3.1 Підвищено рівень та розширено спектр житлово-комунальних послуг для всіх мешканок та мешканців громади

№	Назва заходу / проєкту	Територія впливу	Обсяг фінансування у 2026 році, тис. грн	Обсяг фінансування у 2027 році, тис. грн	Усього за 2026–2027 роки, тис. грн	Відповідальні виконавці	Джерела фінансування	Очікуваний результат (індикатор)
40	Реконструкція, ремонт і заміна водопровідних та каналізаційних мереж громади	Баштанська ТГ	99 000	0	100 000	КП 'Міськводоканал'; профільний заступник та ін.	Місцевий бюджет; держбюджет; обласний бюджет; гранти / МТД; інші джерела	Протяжність відремонтованих/замінених мереж, км; кількість об’єктів водопровідно-каналізаційного господарства, де виконано роботи, од.
41	Будівництво та модернізація об’єктів водопостачання і водовідведення, зокрема насосних станцій, очисних споруд, бюветів, свердловин і водонапірних башт	м. Баштанка	0	0	18 000	КП 'Міськводоканал'; профільний заступник та ін.	Місцевий бюджет; держбюджет; обласний бюджет; гранти / МТД; інші джерела	Кількість збудованих/модернізованих об’єктів водопостачання і водовідведення, од.; додаткова потужність системи, куб. м/добу.

42	Технічне переоснащення систем водопостачання та водовідведення із впровадженням енергоефективного обладнання і рішень	м. Баштанка	0	0	7 000	КП 'Міськводоканал'; профільний заступник та ін.	Місцевий бюджет; гранти; донорська допомога; власні кошти КП	Кількість одиниць впровадженого енергоефективного обладнання, од.; зниження споживання електроенергії, %.
43	Підвищення якості, надійності та безперебійності надання послуг водопостачання та водовідведення	м. Баштанка	0	15 000	15 000	КП 'Міськводоканал'; профільний заступник та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Тривалість аварійних/планових відключень послуг, год.; частка населення, забезпеченого безперебійними послугами, %.
44	Забезпечення екологічної безпеки та зменшення ресурсних втрат у системах водопостачання і водовідведення	Баштанська ТГ	0	0	1 000	КП 'Міськводоканал'; профільний заступник та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Зниження втрат води в мережах, %; кількість екологічно безпечних рішень/заходів, впроваджених у системі, од.

1.3.2 Покращено стан, функціональність, доступність та інклюзивність інженерно-транспортної інфраструктури громади

№	Назва заходу / проєкту	Територія впливу	Обсяг фінансування у 2026 році, тис. грн	Обсяг фінансування у 2027 році, тис. грн	Усього за 2026–2027 роки, тис. грн	Відповідальні виконавці	Джерела фінансування	Очікуваний результат (індикатор)
45	Ремонт доріг, тротуарів	Баштанська ТГ	15 000	20 000	40 000	Відділ з питань житлово-комунального господарства, благоустрою, будівництва, розвитку інфраструктури та комунальної власності та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Протяжність відремонтованих доріг і тротуарів, км; площа відремонтованого покриття, кв. м.
46	Встановлення дорожніх знаків та зупинок, відповідно до схем організації дорожнього руху	м. Баштанка	1 000	1 000	3 000	Відділ з питань житлово-комунального господарства, благоустрою, будівництва, розвитку інфраструктури та комунальної власності та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість встановлених дорожніх знаків, од.; кількість облаштованих зупинок, од.
47	Модернізація вуличного освітлення	Баштанська ТГ	1 500	1 500	3 000	Відділ з питань житлово-комунального господарства, благоустрою, будівництва, розвитку інфраструктури та комунальної власності та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість модернізованих світлоточок/опор, од.; зменшення споживання електроенергії на вуличне освітлення, %.

1.3.3 Комунальні підприємства забезпечені на рівні, достатньому для надання якісних послуг

№	Назва заходу / проєкту	Територія впливу	Обсяг фінансування у 2026 році, тис. грн	Обсяг фінансування у 2027 році, тис. грн	Усього за 2026–2027 роки, тис. грн	Відповідальні виконавці	Джерела фінансування	Очікуваний результат (індикатор)
48	Придбання техніки для КП	Баштанська ТГ	0	0	1 800	Комунальні підприємства громади; виконавчий комітет та ін.	Місцевий бюджет; гранти; донорська допомога; власні кошти КП	Кількість придбаної техніки для КП, од.; кількість комунальних підприємств, забезпечених технікою, од.

1.4.1 Місцева влада забезпечила належний рівень підтримки ініціатив громадян і громадянок та громадських об’єднань

№	Назва заходу / проєкту	Територія впливу	Обсяг фінансування у 2026 році, тис. грн	Обсяг фінансування у 2027 році, тис. грн	Усього за 2026–2027 роки, тис. грн	Відповідальні виконавці	Джерела фінансування	Очікуваний результат (індикатор)
49	Приміщення для НГО	Баштанська ТГ	-	-	800	Виконавчий комітет; профільні дорадчі органи; старостинські округи	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість облаштованих приміщень для НГО, од.; площа створених/відремонтованих приміщень, кв. м.

50	Відновлення громадського бюджету (Бюджет участі), як інструменту залучення громадськості до бюджетного процесу	Баштанська ТГ	1 200	1 200	3 600	Виконавчий комітет; профільні дорадчі органи; старостинські округи	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість проєктів-переможців бюджету участі, од.; кількість жителів, які взяли участь у голосуванні, осіб.
51	Забезпечення діяльності Громадської ради, Ради ветеранів, Ради ВПО	Баштанська ТГ	-	-	0	Виконавчий комітет; профільні дорадчі органи; старостинські округи	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість засідань дорадчих органів, од.; кількість підготовлених рішень/пропозицій, од.
52	Розвиток ОСББ	м. Баштанка	-	-	0	Виконавчий комітет; профільні дорадчі органи; та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість створених/підтриманих ОСББ, од.; кількість інформаційно-консультаційних заходів для ОСББ, од.
53	Відновлення вуличних комітетів	Баштанська ТГ	-	-	0	Виконавчий комітет; профільні дорадчі органи; старостинські округи та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість відновлених вуличних комітетів, од.; кількість проведених зборів/зустрічей, од.
54	Створення Центру громадської активності	Баштанська ТГ	-	-	6 760	Виконавчий комітет; профільні дорадчі органи;	Місцевий бюджет; державні програми;	Кількість створених центрів громадської активності, од.; кількість

						старостинські округи та ін.	гранти / МТД; інші джерела	відвідувачів/користувачі в центру, осіб.

1.4.2 Молодь громади залучена до життя громади та духовно-патріотичного розвитку

№	Назва заходу / проєкту	Територія впливу	Обсяг фінансування у 2026 році, тис. грн	Обсяг фінансування у 2027 році, тис. грн	Усього за 2026–2027 роки, тис. грн	Відповідальні виконавці	Джерела фінансування	Очікуваний результат (індикатор)
55	Підтримка діяльності консультативно-дорадчого органу — Молодіжна рада при Баштанській міській раді, у т.ч. ініціативних груп, молодіжних об’єднань	Баштанська ТГ	50	50	170	Відділ освіти, молоді та спорту; Молодіжна рада	Місцевий бюджет; гранти; інші джерела, не заборонені законодавством	Кількість засідань/ініціатив Молодіжної ради, од.; кількість молоді, залученої до діяльності, осіб.
56	Стажування молоді в ОМС	Баштанська ТГ	-	-	-	Відділ освіти, молоді та спорту; Молодіжна рада	Місцевий бюджет; грантові кошти; партнерські програми	Кількість молодих людей, які пройшли стажування, осіб; кількість структурних підрозділів/місць стажування, од.

57	Створення молодіжних просторів у старостинських округах	Баштанська ТГ	1 000	1 000	4 000	Відділ освіти, молоді та спорту; Молодіжна рада та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість створених молодіжних просторів, од.; кількість молоді, яка користується просторами, осіб.
58	Організація роботи школи лідерів	Баштанська ТГ	500	500	1 500	Відділ освіти, молоді та спорту; Молодіжна рада та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість проведених занять/модулів школи лідерів, од.; кількість випускників/учасників, осіб.
59	Залучення молоді до навчань, семінарів, тренінгів та інших заходів для підвищення знань, навичок, компетентностей	Баштанська ТГ	-	-	-	Відділ освіти, молоді та спорту; Молодіжна рада та ін.	Місцевий бюджет; грантові кошти; партнерські програми	Кількість навчань, семінарів, тренінгів та інших заходів, од.; кількість молоді-учасників, осіб.

1.4.3 Мешканкам та мешканцям громади «третього віку» місцева влада створила умови для спілкування та творчого самовираження, що водночас сприяє зміцненню здоров'я громади як важливої складової людського капіталу

№	Назва заходу / проєкту	Територія впливу	Обсяг фінансування у 2026 році, тис. грн	Обсяг фінансування у 2027 році, тис. грн	Усього за 2026–2027 роки, тис. грн	Відповідальні виконавці	Джерела фінансування	Очікуваний результат (індикатор)
60	Створення груп скандинавської ходьби та облаштування безпечних маршрутів.	Баштанська ТГ				Заклади охорони здоров'я, КУ "ЦНСП", виконавчий комітет та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість створених груп скандинавської ходьби, од.; протяжність облаштованих безпечних маршрутів, км; кількість учасників занять, осіб;
61	Створення велосипедного маршруту АгроПромТехніка - Лікарня для залучення мешканців громади до регулярної велосипедної активності	Баштанська ТГ				Заклади охорони здоров'я, КУ "ЦНСП", виконавчий комітет та ін.	Місцевий бюджет; гранти; інші джерела, не заборонені законодавством	Кількість створених велосипедних маршрутів, од.; протяжність облаштованого велосипедного маршруту, км;

Стратегічний напрям 2. Економічний розвиток, інвестиції та партнерства

2.1.1 Механізми підтримки підприємницької активності ефективно функціонують в громаді

№	Назва заходу / проєкту	Територія впливу	Обсяг фінансування у 2026 році, тис. грн	Обсяг фінансування у 2027 році, тис. грн	Усього за 2026–2027 роки, тис. грн	Відповідальні виконавці	Джерела фінансування	Очікуваний результат (індикатор)
62	Індустріальний парк	Баштанська ТГ	5 000	5 000	15 000	Відділ економічного розвитку та торгівлі та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Площа підготовленої території індустріального парку, га; кількість підготовлених/затверджених документів, од.
63	Консультаційно-дорадча підтримка нових підприємців	Баштанська ТГ	-	-	0	Відділ економічного розвитку та торгівлі та ін.	Місцевий бюджет; гранти; інші джерела, не заборонені законодавством	Кількість підприємців, які отримали консультації, осіб; кількість консультаційних заходів, од.
64	Можливості підтримки бізнесу через конкурс проєктів та/або співфінансування	Баштанська ТГ	200	200	500	Відділ економічного розвитку та торгівлі та ін.	Місцевий бюджет; гранти; інші джерела, не заборонені законодавством	Кількість підтриманих бізнес-проєктів, од.; обсяг співфінансування з бюджету громади, тис. грн.
65	Надання освітньої підтримки через організацію навчальних заходів з розвитку бізнес-навичок, управління фінансами,	Баштанська ТГ	50	50	150	Відділ економічного розвитку та торгівлі та ін.	Місцевий бюджет; грантові кошти; партнерські програми	Кількість навчальних заходів для бізнесу, од.; кількість учасників, осіб.

	маркетингу, юридичних аспектів ведення бізнесу							
66	Організація бізнес-клубів, ярмарків та заходів для встановлення контактів між підприємицями і підприємцями	Баштанська ТГ	-	-	0	Відділ економічного розвитку та торгівлі та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість проведених бізнес-клубів, ярмарків і нетворкінгових заходів, од.; кількість учасників, осіб.
67	Створення Агенції місцевого розвитку	Баштанська ТГ	5 250	5 250	15 650	Відділ економічного розвитку та торгівлі, відділ інвестиційної діяльності та енергоменеджменту та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Створено 1 Агенцію місцевого розвитку; кількість наданих послуг/супроводу проєктів, од.

2.1.2 Комунікація між владою та бізнесом налагоджена

№	Назва заходу / проєкту	Територія впливу	Обсяг фінансування у 2026 році, тис. грн	Обсяг фінансування у 2027 році, тис. грн	Усього за 2026–2027 роки, тис. грн	Відповідальні виконавці	Джерела фінансування	Очікуваний результат (індикатор)
68	Поновлення Ради підприємців	Баштанська ТГ	-	-	0	Відділ економічного розвитку та торгівлі та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Поновлено 1 Раду підприємців; кількість проведених засідань, од.

69	Круглі столи, кава з мером	Баштанська ТГ	-	-	0	Відділ економічного розвитку та торгівлі та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість проведених зустрічей з бізнесом, од.; кількість учасників, осіб.
70	Інформаційна сторінка на сайті для бізнесу про нові проєкти та можливості	Баштанська ТГ	-	-	0	Відділ економічного розвитку та торгівлі та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Створено/оновлено 1 інформаційну сторінку для бізнесу; кількість оприлюднених матеріалів/можливостей, од.

2.1.3 Молодь і жінки мають можливості для розвитку власного бізнесу

№	Назва заходу / проєкту	Територія впливу	Обсяг фінансування у 2026 році, тис. грн	Обсяг фінансування у 2027 році, тис. грн	Усього за 2026–2027 роки, тис. грн	Відповідальні виконавці	Джерела фінансування	Очікуваний результат (індикатор)
71	Сприяння у реалізації проєктів молоді, жінок (навчальні програми з підприємницької діяльності, фінансової грамотності та менеджменту)	Баштанська ТГ	20	20	60	Відділ економічного розвитку та торгівлі та ін.	Місцевий бюджет; грантові кошти; партнерські програми	Кількість навчальних програм для молоді та жінок, од.; кількість учасниць/учасників, осіб.

72	Співфінансування проєктів-переможців у конкурсах/грантах від громади на підтримку бізнес-ініціатив	Баштанська ТГ	50	50	150	Відділ економічного розвитку та торгівлі та ін.	Місцевий бюджет; гранти; інші джерела, не заборонені законодавством	Кількість бізнес-ініціатив, що отримали співфінансування, од.; обсяг співфінансування, тис. грн.

2.1.4 Підприємства, які діють в пріоритетних галузях економіки, отримали додаткові можливості для розвитку

№	Назва заходу / проєкту	Територія впливу	Обсяг фінансування у 2026 році, тис. грн	Обсяг фінансування у 2027 році, тис. грн	Усього за 2026–2027 роки, тис. грн	Відповідальні виконавці	Джерела фінансування	Очікуваний результат (індикатор)
73	Визначення умов підтримки інвесторів для будівництва нового житла з виділенням приміщень окремим соціальним категоріям мешканок та мешканців	Баштанська ТГ	15	15	45	Відділ економічного розвитку та торгівлі, виконавчий комітет та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість розроблених умов/механізмів підтримки інвесторів, од.; кількість підготовлених інвестиційних пропозицій у сфері житла, од.
74	Визначення умов підтримки інвесторів та механізмів пошуку інвесторів для розвитку проєктів у галузях переробки, готельно-	Баштанська ТГ	15	15	45	Відділ економічного розвитку та торгівлі,	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість розроблених умов/механізмів підтримки, од.; кількість

	ресторанного господарства, крафтового підприємництва					виконавчий комітет та ін.		підготовлених інвестиційних пропозицій у пріоритетних галузях, од.
75	Підтримка діяльності сільськогосподарських кооперативів	Баштанська ТГ	200	200	550	Відділ економічного розвитку та торгівлі, виконавчий комітет та ін.	Місцевий бюджет; гранти; інші джерела, не заборонені законодавством	Кількість кооперативів, що отримали підтримку, од.; кількість консультацій/заходів для кооперативів, од.

2.1.5 Туристично-рекреаційний кластер громади активно розвивається

№	Назва заходу / проєкту	Територія впливу	Обсяг фінансування у 2026 році, тис. грн	Обсяг фінансування у 2027 році, тис. грн	Усього за 2026–2027 роки, тис. грн	Відповідальні виконавці	Джерела фінансування	Очікуваний результат (індикатор)
76	Розробка та затвердження туристичних маршрутів, що проходять через ключові точки громади	Баштанська ТГ	-	-	0	Відділ розвитку культури і туризму та ін.	Місцевий бюджет; гранти; інші джерела, не заборонені законодавством	Кількість розроблених та затверджених туристичних маршрутів, од.; кількість об’єктів, включених до маршрутів, од.

77	Організація фестивалів або ярмарків, що відображатимуть місцеві традиції, історію та культуру	Баштанська ТГ	90	100	260	Відділ розвитку культури і туризму та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість проведених фестивалів/ярмарків, од.; кількість відвідувачів/учасників, осіб.
78	Обладнання на території громади рекреаційних зон: еко-парків, кемпінгів, зон для пікніків та активного відпочинку	Баштанська ТГ	300	400	900	Відділ розвитку культури і туризму, відділ інвестиційної діяльності та енергоменеджменту та ін.	Місцевий бюджет; гранти; донорська допомога; власні кошти КП	Кількість облаштованих рекреаційних зон, од.; площа рекреаційних зон, кв. м.
79	Видання та розповсюдження друкованих та електронних видань, що презентують природоохоронні ресурси громади, об’єкти історико-культурної спадщини	Баштанська ТГ та сусідні громади	70	100	220	Відділ розвитку культури і туризму та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість підготовлених та розповсюджених видань/матеріалів, од.; кількість каналів/майданчиків розповсюдження, од.
80	Співпраця з сусідніми громадами для створення регіональних туристичних маршрутів	Баштанська ТГ та сусідні громади	5	5	15	Відділ розвитку культури і туризму, відділ інвестиційної діяльності та енергоменеджменту та ін.	Місцевий бюджет; гранти; інші джерела, не заборонені законодавством	Кількість укладених домовленостей/спільних ініціатив із сусідніми громадами, од.; кількість спільних маршрутів, од.

2.2.1 Громада є пізнаваною в Україні і за її межами

№	Назва заходу / проєкту	Територія впливу	Обсяг фінансування у 2026 році, тис. грн	Обсяг фінансування у 2027 році, тис. грн	Усього за 2026–2027 роки, тис. грн	Відповідальні виконавці	Джерела фінансування	Очікуваний результат (індикатор)
81	Оновлення Інвестиційного паспорта громади	Баштанська ТГ	-	-	0	Відділ інвестиційної діяльності та енергоменеджменту та ін.	Місцевий бюджет; гранти; інші джерела, не заборонені законодавством	Оновлено 1 Інвестиційний паспорт громади; кількість поширених/оприлюднених версій, од.
82	Розробка соціального паспорта громади	Баштанська ТГ	-	-	0	Відділ інвестиційної діяльності та енергоменеджменту, відділ з питань соціального захисту та ветеранської політики та ін.	Місцевий бюджет; гранти; інші джерела, не заборонені законодавством	Розроблено 1 соціальний паспорт громади; періодичність оновлення документа, разів.
83	Виготовлення презентаційних матеріалів з метою популяризації бренду громади	Баштанська ТГ	100	100	300	Відділ економічного розвитку та торгівлі, Відділ інвестиційної діяльності та енергоменеджменту та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість виготовлених презентаційних матеріалів, од.; кількість каналів/заходів, на яких їх використано, од.

84	Розробка пакету інвестиційних пропозицій	Баштанська ТГ	30	30	90	Відділ економічного розвитку та торгівлі, Відділ інвестиційної діяльності та енергоменеджменту та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість підготовлених інвестиційних пропозицій, од.; кількість пріоритетних напрямів, охоплених пакетом, од.
85	Розробка профілю громади	Баштанська ТГ	-	-	0	Відділ економічного розвитку та торгівлі, Відділ інвестиційної діяльності та енергоменеджменту та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Розроблено 1 профіль громади; кількість оновлень/актуалізацій документа, од.

2.2.2 Налагоджені міжнародні контакти допомогли у вирішенні економічних і соціальних питань громади

№	Назва заходу / проєкту	Територія впливу	Обсяг фінансування у 2026 році, тис. грн	Обсяг фінансування у 2027 році, тис. грн	Усього за 2026–2027 роки, тис. грн	Відповідальні виконавці	Джерела фінансування	Очікуваний результат (індикатор)
86	Робота з громадами-партнерами та/або містами-побратимами (пошук нових партнерів)	Баштанська ТГ	-	-	0	Відділ інвестиційної діяльності та енергоменеджменту та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість нових партнерських контактів/угод про співпрацю, од.; кількість міжнародних зустрічей, од.

87	Угода мерів за економічне зростання (підготовка проєктної заявки)	Баштанська ТГ	-	-	0	Відділ економічного розвитку та торгівлі, Відділ інвестиційної діяльності та енергоменеджменту та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Підготовлено 1 проєктну заявку; факт подання заявки, так/ні.
88	Просування бізнес-інтересів за кордоном (у т.ч. участь у виставках і фестивалях)	Баштанська ТГ	50	50	130	Відділ економічного розвитку та торгівлі, Відділ інвестиційної діяльності та енергоменеджменту та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість міжнародних виставок/фестивалів за участю громади/бізнесу, од.; кількість учасників від громади, осіб.
89	Допомога з навчанням бізнесменів — представників соціального бізнесу за кордоном	Баштанська ТГ	50	50	130	Відділ економічного розвитку та торгівлі, Відділ інвестиційної діяльності та енергоменеджменту та ін.	Місцевий бюджет; грантові кошти; партнерські програми	Кількість представників соціального бізнесу, які пройшли навчання за кордоном, осіб; кількість навчальних програм/візитів, од.

2.2.3 Комунальна власність громади ефективно використовується

№	Назва заходу / проєкту	Територія впливу	Обсяг фінансування у 2026 році, тис. грн	Обсяг фінансування у 2027 році, тис. грн	Усього за 2026–2027 роки, тис. грн	Відповідальні виконавці	Джерела фінансування	Очікуваний результат (індикатор)
90	Виявлення та оформлення у комунальну власність безхазяйного майна та відумерлої спадщини	Баштанська ТГ	30	40	100	Відділ з питань житлово-комунального господарства, благоустрою, будівництва, розвитку інфраструктури та комунальної власності, юридичний відділ	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість оформлених об’єктів у комунальну власність, од.; кількість об’єктів майна, взятих на облік, од.
91	Створити автоматизовану базу даних комунальної власності	Баштанська ТГ	300	0	300	Відділ з питань житлово-комунального господарства, благоустрою, будівництва, розвитку інфраструктури та комунальної власності та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Створено 1 автоматизовану базу даних; кількість об’єктів комунального майна, внесених до бази, од.

Стратегічний напрям 3. Безпека, відновлення довкілля та життєстійкість

3.1.1 Територія громади очищена від вибухонебезпечних предметів і придатна для використання

№	Назва заходу / проєкту	Територія впливу	Обсяг фінансування у 2026 році, тис. грн	Обсяг фінансування у 2027 році, тис. грн	Усього за 2026–2027 роки, тис. грн	Відповідальні виконавці	Джерела фінансування	Очікуваний результат (індикатор)
92	Обстеження земельних ділянок на наявність вибухонебезпечних предметів	Баштанська ТГ	0	0	0	Відділ з питань цивільного захисту населення, мобілізаційної роботи та охорони праці та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Площа обстежених земельних ділянок, га; кількість обстежених ділянок, од.
93	Очищення земельних ділянок	Баштанська ТГ	-	-	-	Відділ з питань цивільного захисту населення, мобілізаційної роботи та охорони праці та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Площа очищених земельних ділянок, га; кількість очищених ділянок, од.

3.1.2 Підготовлено захист інфраструктурних об’єктів на випадок загострення бойових дій та надзвичайних ситуацій

№	Назва заходу / проєкту	Територія впливу	Обсяг фінансування у 2026 році, тис. грн	Обсяг фінансування у 2027 році, тис. грн	Усього за 2026–2027 роки, тис. грн	Відповідальні виконавці	Джерела фінансування	Очікуваний результат (індикатор)

94	Реконструкція дамби-переїзду ставка на території Баштанської міської ради	м. Баштанка	-	-	121 000	Відділ з питань житлово-комунального господарства, благоустрою, будівництва, розвитку інфраструктури та комунальної власності та ін.	Місцевий бюджет; держбюджет; обласний бюджет; гранти / МТД; інші джерела	Кількість реконструйованих гідротехнічних об'єктів, од.; протяжність/площа відновленої конструкції, пог. м / кв. м.
95	Нове будівництво споруди подвійного призначення на базі Баштанського ліцею №2	м. Баштанка	-	-	12 398.6	Відділ освіти, молоді та спорту та ін.	Місцевий бюджет; держбюджет; обласний бюджет; гранти / МТД; інші джерела	Кількість збудованих споруд подвійного призначення, од.; кількість місць в укритті, осіб.
96	Нове будівництво укриттів на базі Новоєгорівського та Добренського ліцеїв, спорткомплексу Баштанської ДЮСШ	Новоєгорівський, Добренський старостинські округи	-	-	23 700	Відділ освіти, молоді та спорту та ін	Місцевий бюджет; держбюджет; обласний бюджет; гранти / МТД; інші джерела	Кількість збудованих укриттів, од.; кількість місць в укриттях, осіб.
97	Ремонт найпростіших укриттів закладів дошкільної освіти	Пісківський, Новопавлівський старостинські округи	-	-	1 203.85	Відділ освіти, молоді та спорту та ін	Місцевий бюджет; держбюджет; обласний бюджет; гранти / МТД; інші джерела	Кількість відремонтованих найпростіших укриттів, од.; кількість місць в укриттях, осіб.

98	Будівництво укриттів у поліклініці та інфекційному відділенні КНП «Баштанська багатопрофільна лікарня»	м. Баштанка	-	-	4 000	КНП «Баштанська багатопрофільна лікарня» та ін.	Місцевий бюджет; держбюджет; обласний бюджет; гранти / МТД; інші джерела	Кількість збудованих укриттів при закладах охорони здоров'я, од.; кількість місць в укриттях, осіб.
99	Реконструкція підвального приміщення в адмінбудівлі Баштанської міської ради	Баштанська ТГ	800	-	2 300	Відділ з питань житлово-комунального господарства, благоустрою, будівництва, розвитку інфраструктури та комунальної власності та ін.	Місцевий бюджет; держбюджет; обласний бюджет; гранти / МТД; інші джерела	Площа реконструйованого підвального приміщення, кв. м; кількість осіб, які можуть одночасно перебувати в укритті, осіб.
100	Ремонт найпростішого укриття у будівлі Аптеки «Фармація» м. Баштанка	Баштанська ТГ	-	-	2 000	Відділ з питань житлово-комунального господарства, благоустрою, будівництва, розвитку інфраструктури та комунальної власності та ін.	Місцевий бюджет; держбюджет; обласний бюджет; гранти / МТД; інші джерела	Кількість відремонтованих найпростіших укриттів, од.; кількість місць в укритті, осіб.
101	Ремонт найпростішого укриття підвального приміщення філії музею в с. Христофорівка	Баштанська ТГ	5 000	5 000	15 000	ВІдділ розвитку культури і туризму та ін.	Місцевий бюджет; держбюджет; обласний бюджет; гранти / МТД; інші джерела	Кількість відремонтованих найпростіших укриттів, од.; кількість місць в укритті, осіб.

102	Впровадження автоматизованої системи централізованого оповіщення (МАСЦО)	Баштанська ТГ	-	-	-	Відділ з питань цивільного захисту населення, мобілізаційної роботи та охорони праці та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість встановлених точок/засобів оповіщення, од.; частка населених пунктів, охоплених системою оповіщення, %.
103	Запровадження та розвиток систем протипожежного захисту в закладах освіти та інших об’єктах комунальної власності	Баштанська ТГ	-	-	-	Відділ з питань цивільного захисту населення, мобілізаційної роботи та охорони праці та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість об’єктів, обладнаних системами протипожежного захисту, од.; кількість встановлених систем/комплектів, од.

3.1.3 Належним чином забезпечено місцеві служби, які відповідають за порядок та боротьбу з надзвичайними ситуаціями в громаді

№	Назва заходу / проєкту	Територія впливу	Обсяг фінансування у 2026 році, тис. грн	Обсяг фінансування у 2027 році, тис. грн	Усього за 2026–2027 роки, тис. грн	Відповідальні виконавці	Джерела фінансування	Очікуваний результат (індикатор)
104	Утворення місцевої пожежної охорони (ДПК) та її забезпечення	Пісківський, Плющівський, Христофорівський старостати	250	250	750	Відділ з питань цивільного захисту населення, мобілізаційної роботи та охорони праці та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість створених підрозділів ДПК/пожежних постів, од.; кількість придбаних одиниць обладнання та спорядження, од.

105	Відновлення та розширення мережі камер відеоспостереження по м. Баштанка	м. Баштанка	300	300	1 100	Відділ з питань житлово-комунального господарства, благоустрою, будівництва, розвитку інфраструктури та комунальної власності; КО 'Правопорядок'	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість встановлених/відновлених камер відеоспостереження, од.; кількість локацій, охоплених відеоспостереженням, од.
106	Створення центрів безпеки	Баштанська ТГ	500	500	1 500	Відділ з питань цивільного захисту населення, мобілізаційної роботи та охорони праці, комунальна організація 'Правопорядок'	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість створених центрів безпеки, од.; кількість населення, охопленого їх послугами, осіб.

3.1.4 Сформовано матеріальний резерв на випадок загострення бойових дій та непередбачуваних ситуацій

№	Назва заходу / проєкту	Територія впливу	Обсяг фінансування у 2026 році, тис. грн	Обсяг фінансування у 2027 році, тис. грн	Усього за 2026–2027 роки, тис. грн	Відповідальні виконавці	Джерела фінансування	Очікуваний результат (індикатор)
107	Оновлення матеріального резерву громади	Баштанська ТГ	160	160	530	Відділ з питань цивільного захисту населення, мобілізаційної	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість оновлених позицій матеріального резерву, од.; рівень

						роботи та охорони праці та ін.		забезпеченості резервом від потреби, %.

3.1.5 Сформовано мережу альтернативних потужностей для забезпечення теплом та енергією об’єктів критичної інфраструктури

№	Назва заходу / проєкту	Територія впливу	Обсяг фінансування у 2026 році, тис. грн	Обсяг фінансування у 2027 році, тис. грн	Усього за 2026–2027 роки, тис. грн	Відповідальні виконавці	Джерела фінансування	Очікуваний результат (індикатор)
108	Будівництво сонячних станцій на об’єктах критичної інфраструктури та комунальної власності	Баштанська ТГ	4 000	4 000	10 000	Відділ з питань житлово-комунального господарства, благоустрою, будівництва, розвитку інфраструктури та комунальної власності, відділ інвестиційної діяльності та енергоменеджменту та ін.	Місцевий бюджет; держбюджет; обласний бюджет; гранти / МТД; інші джерела	Кількість збудованих/встановлених сонячних станцій, од.; сумарна встановлена потужність, кВт.

3.2.1 Створено сучасну систему управління відходами (роздільний збір, сортування та інші екологічно безпечні послуги)

№	Назва заходу / проєкту	Територія впливу	Обсяг фінансування у 2026 році, тис. грн	Обсяг фінансування у 2027 році, тис. грн	Усього за 2026–2027 роки, тис. грн	Відповідальні виконавці	Джерела фінансування	Очікуваний результат (індикатор)

109	Виготовлення проєктно-кошторисної документації та будівництво полігону твердих побутових відходів	м. Баштанка	1 000	0	1 000	Відділ з питань житлово-комунального господарства, благоустрою, будівництва, розвитку інфраструктури та комунальної власності та ін.	Місцевий бюджет; держбюджет; обласний бюджет; гранти / МТД; інші джерела	Розроблено 1 комплект ПКД; кількість збудованих/створених об’єктів поводження з ТПВ, од.
110	Пункт збору та сортування сміття	Баштанська ТГ	0	5 500	5 500	Відділ з питань житлово-комунального господарства, благоустрою,будівництва, розвитку інфраструктури та комунальної власності, комунальні підприємства	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість створених пунктів збору та сортування сміття, од.; обсяг відходів, охоплених сортуванням, т/рік.
111	Придбання сміттєвих баків та вуличних урн	Баштанська ТГ	2 000	2 000	5 000	Відділ з питань житлово-комунального господарства, благоустрою,будівництва, розвитку інфраструктури та комунальної власності, комунальні підприємства та ін.	Місцевий бюджет; гранти; донорська допомога; власні кошти КП	Кількість придбаних сміттєвих баків та урн, од.; кількість населених пунктів/локацій, де їх встановлено, од.

3.2.2 Покращено рівень благоустрою та облаштування території громади, сформовано громадські простори з урахуванням вимог інклюзії

№	Назва заходу / проєкту	Територія впливу	Обсяг фінансування у 2026 році, тис. грн	Обсяг фінансування у 2027 році, тис. грн	Усього за 2026–2027 роки, тис. грн	Відповідальні виконавці	Джерела фінансування	Очікуваний результат (індикатор)
112	Відновлення та створення парків/скверів/громадських просторів у населених пунктах громади	Баштанська ТГ	800	800	1 600	Відділ з питань житлово-комунального господарства, благоустрою,будівництва, розвитку інфраструктури та комунальної власності та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість відновлених/створених парків, скверів і громадських просторів, од.; площа благоустрою, кв. м.
113	Облаштування набережних	Баштанська ТГ	200	200	400	Відділ з питань житлово-комунального господарства, благоустрою,будівництва, розвитку інфраструктури та комунальної власності та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість облаштованих набережних/ділянок набережних, од.; протяжність облаштованої набережної, м.
114	Озеленення територій	Баштанська ТГ	150	150	450	Відділ з питань житлово-комунального господарства, благоустрою,будівництва, розвитку	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість висаджених дерев, кущів і квітників, од.; площа озеленених територій, кв. м.

						інфраструктури та комунальної власності та ін.		
115	Ліквідація стихійних сміттєзвалищ	Баштанська ТГ	100	100	300	Відділ з питань житлово-комунального господарства, благоустрою,будівництва, розвитку інфраструктури та комунальної власності та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість ліквідованих стихійних сміттєзвалищ, од.; площа очищених територій, кв. м.

3.2.3 Очищено територію водних об’єктів, забезпечено наповнення їх водою

№	Назва заходу / проєкту	Територія впливу	Обсяг фінансування у 2026 році, тис. грн	Обсяг фінансування у 2027 році, тис. грн	Усього за 2026–2027 роки, тис. грн	Відповідальні виконавці	Джерела фінансування	Очікуваний результат (індикатор)
116	Відновлення водних об’єктів	Баштанська ТГ	1 450	1 450	4 200	Відділ з питань житлово-комунального господарства, благоустрою,будівництва, розвитку інфраструктури та комунальної власності та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість відновлених водних об’єктів, од.; площа очищеної/відновленої акваторії, га.

117	Очищення криниць на території громади	Баштанська ТГ	200	200	550	Відділ з питань житлово-комунального господарства, благоустрою,будівництва, розвитку інфраструктури та комунальної власності та ін.	Місцевий бюджет; державні програми; гранти / МТД; інші джерела	Кількість очищених криниць, од.; кількість жителів, які отримали покращений доступ до води, осіб.

3.2.4 Сформовано умови для розвитку альтернативної енергетики

№	Назва заходу / проєкту	Територія впливу	Обсяг фінансування у 2026 році, тис. грн	Обсяг фінансування у 2027 році, тис. грн	Усього за 2026–2027 роки, тис. грн	Відповідальні виконавці	Джерела фінансування	Очікуваний результат (індикатор)
118	Будівництво, встановлення об’єктів сонячної генерації / виділення землі на ці цілі	Баштанська ТГ	-	-	50	Відділ з питань житлово-комунального господарства, благоустрою,будівництва, розвитку інфраструктури та комунальної власності, відділ інвестиційної діяльності та енергоменеджменту та ін.	Місцевий бюджет; держбюджет; обласний бюджет; гранти / МТД; інші джерела	Кількість встановлених об’єктів сонячної генерації/підготовлених земельних ділянок, од.; сумарна потужність об’єктів, кВт.

9 Моніторинг Стратегії

9.1 Система управління, моніторингу та оновлення Стратегії

Впровадження Стратегії розвитку Баштанської територіальної громади передбачає одночасне виконання багатьох завдань в рамках Плану реалізації, які мають здійснювати різні структури виконкому за участі багатьох партнерів. Це ставить перед керівництвом громади питання раціонального управління цим складним процесом.

Система управління стратегією має два рівні: політичний та технічний. Політичний рівень забезпечує особисто голова громади, виконавчий комітет та рада. На цьому рівні заслуховуються та затверджуються звіти Комітету з управління впровадженням Стратегії, пропозиції щодо внесення змін (оновлення) Стратегії розвитку. Рада приймає рішення щодо внесення змін до Стратегії на підставі пропозицій голови та/або Комітету з управління впровадженням Стратегії.

Технічний рівень управління і моніторингу виконує Комітет з управління впровадженням Стратегії (далі за текстом – КУВ), який:

- забезпечує виконання завдань Стратегії згідно затвердженого плану,
- здійснює моніторинг соціально-економічного стану громади за визначеними показниками,
- аналізує співвідношення основних соціально-економічних показників громади та зовнішнього середовища (області, країни, світу тощо),
- вивчає основні політичні, економічні, фінансові, соціальні, наукові, технологічні і т.д. тенденції, визначає їх впливи на громаду,
- формує пропозиції стратегічних сценаріїв в нових політичних, соціально-економічних умовах зовнішнього середовища,
- аналізує соціально-економічні тенденції найближчих конкурентів у порівнянні з показниками громади, аналізує загрози, які надходять від конкурентів,
- формує пропозиції змін до цілей і завдань, які необхідно вносити до Стратегії як відповідь на виявлені нові загрози і можливості.

Стратегія розвитку громади є цілісним документом, який також визначає систему моніторингу реалізації завдань, заходів та операційних цілей. Моніторинг є невід'ємною частиною стратегічного процесу.

Стратегія розвитку Баштанської територіальної громади орієнтована на досягнення конкретних результатів, визначених системою стратегічних цілей та ефективного використання ресурсів для досягнення цих результатів.

Відстеження та аналіз динаміки і структурних змін, що відбуваються у процесі реалізації стратегічних, операційних цілей та завдань, визначених у Стратегії здійснюється саме у процесі моніторингу та оцінки.

Моніторинг – це процес заходів із обліку, збору, аналізу та узагальнення інформації щодо відстеження виконання запланованих заходів і перевірки їх відповідності встановленим завданням (стандартам), що здійснюється на регулярній основі. Ефективний моніторинг створює надійну базу для оцінки.

Оцінка – вимірювання щодо встановлення рівня досягнення поставлених цілей та основа для прийняття подальших управлінських рішень. За результатами оцінки можна відповісти на питання чи вдалось досягти запланованих результатів, який вплив мали зміни та наскільки результат є ефективним та стійким.

Тобто, **моніторинг та оцінка** - це два пов'язаних між собою процесу, що мають важливе значення для впровадження Стратегії. Вони лежать в основі побудови системи надійної звітності про результати та подальшого прийняття управлінських рішень. Процес моніторингу зазвичай спрямований на відстеження процесу впровадження та отримання оперативної інформації, необхідної для подальшої оцінки ефективності цього процесу та оцінки змін, які він принесе, а також ступеню впливу цих змін.

9.1.1 Управління процесом реалізації стратегії

Управління процесом реалізації Стратегії розвитку Баштанської територіальної громади проводиться за принципами єдності управління, персональної відповідальності, прозорості та поточної координації дій. Адміністрування процесу реалізації Стратегії здійснюється виконавчим комітетом та відповідними структурними підрозділами виконкому.

З метою координації дій розпорядженням голови створюється постійно діючий Комітет з управління впровадженням Стратегії. До складу КУВ входять відповідальні за виконання завдань Стратегії. Очолює КУВ заступник голови. Повний склад КУВ та персональна відповідальність за реалізацію завдань Стратегії визначається розпорядженням голови. КУВ збирається не рідше одну разу на півроку та виконує наступні функції:

- організовує взаємодію підрозділів виконавчих органів ради, органів державної влади, підприємств та установ громади в процесі реалізації Стратегії, програм та проектів розвитку ТГ.
- здійснює підготовку щорічних звітів про стан реалізації Стратегії, надає їх голові та презентує їх на останньому в році черговому пленарному засіданні ради. Повний текст звіту підлягає обов'язковому розміщенню в мережі Інтернет.
- здійснює підготовку піврічних звітів про стан реалізації Стратегії, надає їх голові та презентує на засіданні виконкому.

Процес моніторингу може виявити проблемні питання та викликати необхідність прийняття управлінських рішень.

Визначають два основні типи моніторингу:

1. Моніторинг ситуації – визначається факт зміни умов чи незмінний стан справ.

2. Моніторинг процесу - передбачає відстежування прогресу щодо впровадження тих чи інших елементів програми та досягнення конкретних коротко- та середньострокових результатів.

Моніторинг має бути:

- об'єктивним і прозорим;
- джерелом забезпечення громадськості та установ, які фінансують реалізацію компонентів стратегії, необхідною інформацією;
- системним і постійним – тобто забезпечувати постійний збір та аналіз інформації упродовж періоду життєвого циклу Стратегії;
- таким, що забезпечує впровадження стратегії згідно з наміченим планом, надаючи інформацію щодо проблем, які необхідно усувати, та щодо своєчасності реалізації проєктів і заходів;
- корисним і таким, що використовується, – інформація, зібрана за допомогою системи моніторингу, має давати змогу організації чи керівництву вчитися з успіхів та помилок, приймати своєчасні й правильні рішення;
- таким, що допомагає встановлювати цілі та індикатори для всіх коротко-, середньо- та довгострокових результатів.

Ключовими складовими системи моніторингу є:

- формування органу з моніторингу, з метою організації процесу регулярного збору фактичних показників;
- затвердження документу (Положення) про систему моніторингу виконання Стратегії;
- розробка системи індикаторів.

Важливо зазначити, що ефективні моніторинг та оцінка можуть здійснюватися тільки на основі *критеріїв/системи індикаторів*, які мають бути визначені на ранніх етапах розробки Стратегії для розподілу необхідних ресурсів і підготовки відповідних даних.

Тобто на етапі розробки Стратегії необхідно забезпечити дотримання трьох обов'язкових умов:

- визначення конкретних результатів для кожної зі стратегічних та операційних цілей, завдань та заходів, а також проєктів;
- визначення індикаторів та показників (планових чи цільових, фактичних) для кожного результату (під час здійснення моніторингу мають співставлятися планові та фактичні показники та відзначатися відхилення по кожному проєкту Стратегії);
- визначення джерел інформації.

Пропозиції щодо зміни основного тексту Стратегії розглядаються профільними депутатськими комісіями (перелік визначається в розпорядженні голови), обговорюються на чергових та позачергових нарадах КУВ і виносяться на розгляд сесії Баштанської ради один раз на рік (при необхідності – двічі на рік).

9.1.2 Процедура моніторингу Стратегії

Система моніторингу та оцінювання впровадження Стратегії розвитку Баштанської територіальної громади базується на принципах:

- RBM-підходу (управління, орієнтоване на результат, Results-Based Management). Це комплексний підхід, який передбачає визначення конкретних та вимірюваних результатів діяльності у середньостроковій перспективі, послідовність у реалізації визначених пріоритетів та ефективну координацію заінтересованих сторін. Даний підхід сприяє розв'язанню проблем та/або задоволенню потреб на основі стратегічного планування, що передбачає вибір оптимального варіанту досягнення визначених кінцевих результатів, які оцінюються на основі вимірюваних показників;
- Чіткому визначенні індикаторів та показників (планових чи цільових, фактичних) для кожного результату та одиницях їх виміру;
- Єдності управлінських процесів
- Системності його здійснення;
- Партисипативності;
- Прозорості.

Моніторинг полягає у спостереженні (відслідковуванні, тобто виявленні відповідності наявного стану речей бажаному результату) та попередженні (попередження небажаних результатів виконання Стратегії). Моніторинг здійснюватиметься відповідно до Плану моніторингу за визначеними планом показниками (наведені у відповідному додатку).

Моніторингу виконання Стратегії передбачає:

1	визначення показників/індикаторів (планові чи цільові, фактичні)
2	організація процесу регулярного збору фактичних показників (тобто, хто, коли і як провадитиме моніторинг — створення органу моніторингу в ТГ)
3	співставлення планових та фактичних показників та визначення відхилень по кожному проекту Стратегії

Для оцінки ходу виконання проектів буде використовуватися наступна шкала оцінювання рівня виконання проекту у складі Стратегії ТГ:

Ступінь відхилення	**Рівень показника виконання**
Незначне відхилення	0,9-1,0
Відчутні відхилення	0,75-0,89
Відставання (затримка виконання)	0,5-0,74
Загроза невиконання	менш за 0,5

За результатами моніторингу КУВ робить висновки про необхідність корегування/оновлення Стратегії та стимулювання її реалізації.

Моніторинг Стратегії розвитку Баштанської територіальної громади включає три рівні:

1). **Моніторинг зовнішнього середовища розвитку громади**. Базується на аналізі основних показників, що характеризують ситуацію в державі в цілому та Івано-Франківській області, які є стратегічно важливими для громади. Підсумки підводяться один раз на рік та доводяться як частина зведеного аналітичного моніторингового звіту.

2). **Моніторинг індикаторів реалізації Стратегії** згідно до показників, зазначених у відповідному розділі Додатку. Звіт про виконання цієї частини моніторингу готується щорічно, як частина зведеного аналітичного моніторингового звіту.

3). **Моніторинг виконання проектів місцевого розвитку**, що складають План реалізації Стратегії. Даний моніторинг розпочинається з наступного півріччя після затвердження Плану реалізації Стратегії розвитку. Оцінюється стан виконання кожного проекту та ступінь досягнення результатів, передбачених технічним завданням на проект. Раз на півроку (10 травня і 10 листопада) відповідальний за моніторинг виконання Стратегії направляє відповідальним підрозділам нагадування про необхідність надати піврічний моніторинговий звіт (за підсумками року та першого півріччя). До 15 числа наступного, за зазначеними місяцями представники КУВ повинні одержати моніторингові звіти.

На підставі результатів моніторингу, один раз на рік представники КУВ виносять на чергове засідання Комітету з управління впровадженням Стратегії проміжний аналіз фінансових потреб, зведений по всіх стратегічних цілях. Затверджений Комітетом з управління впровадженням Стратегії аналіз фінансових потреб надається до депутатської комісії для урахування під час розробки проекту бюджету на наступний рік.

Моніторинг розглядається як процес (процедура) систематичного накопичення інформації, її обробки і підготовки висновків з метою уникнення ризику серйозних відхилень від запланованих результатів та забезпечення якості й ефективності в реалізації проєктів розвитку.

Система моніторингу включає систему індикаторів (результатів) виконання Стратегії (кількісні та якісні показники/індикатори). Інструментом моніторингу є система комплексних показників (індикаторів), які повинні відображати як ефективність виконання конкретних завдань, так і засвідчувати їх релевантність стратегічним цілям Стратегії.

Під час розробки Стратегії було сформовано План впровадження Стратегії розвитку Баштанської територіальної громади (далі – План). План – це документ з реалізації Стратегії на середньостроковий період – 4 роки. Він передбачає наявність визначених показників результативності – показники результату виконання поставлених стратегічних, операційних цілей, завдань, проєктів. Також, у Плані визначено базові та цільові індикатори та їх значення. Показники безпосередньо пов'язані з цілями та є одиницею виміру щодо їх досягнення. У Плані визначено відповідальних виконавців, строки виконання, обсягів та джерела фінансування.

На інформації відображеній у Плані, сформовано моніторингову таблицю, на підставі даних якої буде підготовлено звіт щодо результативності виконання Стратегії. Моніторинг має передбачати - моніторинг індикаторів результативності та витрату ресурсів (фінансових ресурсів).

Показники моніторингу у Плані визначені у кількісних одиницях, витратах, доходах, інших одиницях. Показники розроблені з дотриманням існуючих вимог: вимірюваності, відповідають вимогам доречності, регулярності відслідковування, вони перевіряються шляхом незалежної оцінки чи іншими методами перевірки, до їх збору є безперешкодний доступ, вони мінімально чи взагалі не піддаються впливу зовнішніх та внутрішніх факторів. За ознакою вони є якісні або кількісні, абсолютні та порівняльні.

При цьому слід зазначити, що заявлені в системі моніторингу показники є первинним варіантом і можуть змінюватись відповідно до нових потреб, можливостей оцінки результатів та повноважень громади.

Визначення показників відбувається на підставі застосування системи уніфікованих критеріїв та індикаторів розвитку громади: критеріїв нормативних вимог, оцінки розвитку громади, критеріїв оцінки розвитку громади, розроблених експертами UNDP.

Для здійснення збору та порівняння отриманих показників можна користуватись наступними формами, які можна корегувати по мірі необхідності:

Форма для звіту про результати моніторингу, запропонована методичними рекомендаціями щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затвердженими наказом Міністерства розвитку громад та територій України № 265 від 21 грудня 2022 року.